Ministério das Obras Públicas

BEE TIMOR-LESTE EMPRESA PÚBLICA
BTL, E.P.

RELATÓRIU ANUÁL 2024

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA
BTL, E.P.
Avenida 20 de Maio, Caicoli, Dili Timor-Leste Caixa Postal No: 194, Telp: 3311539

RELATÓRIU ANUÁL BEE TIMOR-LESTE EMPRESA PÚBLICA (BTL,E.P.)

TINAN FISKÁL 2024

Submete husi;

Gustavo da Cruz
Presidente Conselho Administração
e Comissão Executiva BTL, E.P.

Aprova husi;

S.E. Sr. Samuel Marçal
Ministro das Obras Públicas

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA
BTL, E.P.

Lista Kontiúdu

Lista Kontiúdu Relatóriu i

Lista Abreviasaun v

Lista Tabelas vii

Mensajen husi Prezidente BTL, E.P. 1

Sumáriu Ezekutivu 4

KAPÍTULU I.

VIZAUN GLOBAL 5

1.1 I**ntrodusaun** 5
1.1.1. Diresaun Operasaun no Manutensaun (DOM) 5
1.1.2. Diresaun Enjeñaria no Investimentu (DEI) 5
1.1.3. Diresaun Administrasaun no Finansa (DAF) 6

1.2. **Estratéjiku Ligadu** 6
Vizaun 6
Misaun 6
1.3. **Metas Estratéjiku** 6
1.4. **Komitmentu Lideransa** 7
1.5. **Valor Korporativus** 7
1.6. **Dezafius Jerais** 7
1.7. **Áreas Prioridades Para Minimiza Dezafius** 8

KAPÍTULU II.
BOA GOVERNASAUN NO FORTALESIMENTU INSTITUSIONAL 9
2.1. **Mellora, Sistema, Abilidade no Kapasidade** 9
2.1.1. Atividades no Key Output: Rekruta Pozisaun Xavi Sira ba BTL, E.P. Nasional no Munisipius, Inklui Elaborasaun Políticas no Padraun Prosedimentu Operasional (SOPs) 9
2.1.2. Atividades no Key Output: Sistema Dijitalizasaun *ERP Online* 10

2.1.3. Atividades no Key Output: Estabelese Unidade Auditoria Internal 10
2.1.4. Atividades no Key Output: Rasionalizasaun ba funsaun no Traballador sira iha BTL, E. P 10
2.1.5. Atividades no Key Output: Kria/Inisia Polítika Dezenvolvimentu Kareira (Career Pathway Policy) 11
2.1.6. Atividades no Key Output: Implementasaun Estratejia Aprovizionamentu no *e*-procurement 11
2.1.7. Atividades no Key Output: Estratejia *Branding* no Komunikasaun no Planus de *Marketing* BTL, inklui Implementasaun Estratéjia Envolvimentu Partes Interesadas ne'ebé aprovadu husi CE 11
2.1.8. Atividades no Key Output: Tarefa Foun ba Servisus Bee no Saneamentu Aprovadu no Planu BTL Implementadu 12
2.1.9. Atividades no Key Output: Atualiza Planu Negósiu BTL No Planu Investimentu 2023-2027, No Implementa Liu Husi Estabelese Estratéjia Ba Apoiu Kliente 12
2.1.10. Atividades no Key Output: Estabelesimentu Estratejia Suporta Kliente 13
2.1.11. Atividades no Key Output: Hahú Jestaun Patrimóniu 13

KAPÍTULU III.
MELLORAMENTU SERVISU BEEMOS, SANEAMENTU NO DRAINAJEN 15
3.1. Operasaun No Manutensaun Sistema Beemos, Saneamentu No Drainajen Ezistente Iha Teritóriu 15
3.1.1. Atividades no Key Output: O&M sistema bee mos iha Kapital Dili 15
3.1.2. Atividades no Key Output: O&M sistema bee mos iha Kapital 11 Munisipius no rehabilitasaun ETA, EBA, Rezervatóriu & Edifísiu 16
3.1.3. Atividades no Key Output: Operasaun no Manutensaun ETAR/WWTP Tibar 17
3.1.4. Atividades no Key Output: Manutensaun Sintina Públiku 17
3.1.5. Atividades no Key Output: Hamos Drainajen Urbanas 17
3.1.6. Atividades no Key Output: Melloramentu ba Sistema Desalinizasaun Metinaro no EBA Comoro Para Komersializasaun 17
3.1.7. Atividades no Key Output: Melloramentu Sistema Tratamentu no Teste Kualidade Beemos iha ETA Dili, Munisipius no Laboratóriu Nasional ho Munisipius Sira 18
3.1.8. Atividades no Key Output: Avaliasaun Riskus, Konkretizasaun no Monitorizasaun Servisu Salvaguarda Saúde, Seguransa no Sosial 19
3.2. Promove No Implementa Projetus Infraestrutura Bemos No Saneamentu Iha Kapital Munisipius No Kapital Postu Administrativus 20
3.2.1. Atividades no Key Output: Kontinuasaun Implementa Projetu Re-apropriasaun Husi DGAS (2016-2020): 93 (LM:75 no FI:18) 20
3.2.2. Atividades no Key Output: Kontinuasaun Implementa Projetu Iha Capital Postu Administrativu (CPA) no Área Rurais (target-2021) 21

3.2.3. Atividades no Key Output: Dezeñu no Implementa Projetu Foun Iha Kapital Postu Administrativu no Área Rurais (2024) 22
3.2.4. Atividades no Key Output: Dezeñu Detallu ba Konstrusaun Balkaun 22
3.2.5. Atividades no Key Output: Kontinua implementa projetu finansia husi FI 22
3.2.6. Atividades no Key Output: Implementasaun Projetu Rekuperasaun Ekonomiku (PRE) 23
3.2.7. Atividades no Key Output: Dezeñu Enjeñaria Detalladu ba Abastesimentu Bee iha Kapital Urbana Dili 23
3.2.8. Atividades no Key Output: Implementa Projetu Abastesimentu bemos no saneamentu integradu iha Kapital Munisipiu Baucau 23
3.2.9. Atividades no Key Output: Implementa Projetu Abastesimentu beemos no saneamentu integradu iha Capital Munisipiu Lospalos no Same 24
3.2.10. Atividades no Key Output: Implementa Projetu Abastesimentu bemos no saneamentu integrado iha Capital Munisipiu Viqueque 24
3.2.11. Atividades no Key Output: DED ba Projetu Saneamentu Intergradu iha Capital Dili 24
3.2.12. Atividades no Key Output: Kontinua Implementa Improvement of Water Supply Project of BTL apoiu fundus Grant husi JICA 25
3.2.13. Atividades no Key Output: kontinua Implementa Rural Water Supply System Improvement Project Suporta husi UNICEF 25
3.2.14. Atividades no Key Output: Monitorizasaun no Evaluasaun ba Projetus Bemos-BTL iha PA no Área Rurais *(Monitoring and Evaluation of BTL Water Construction Projects)* 26

KAPÍTULU IV.

REZULTADU FINANSEIRU 27

4.1. Orsamentu Global BTL, E.P – 2024 27
4.2. Relatóriu e Kontas Annual 2024 28
4.2.1. Demonstrasaun ba Alteracões iha Kapital Propriu BTL, E.P 28
4.2.2. Demonstrasaun ba Pozisaun Finanseira (Balance Sheet) 31
4.2.3. Demonstrasaun ba Rezultadu Natureza No Rendimentu Integral (Profit/Loss) 32
4.2.4. Demonstrasaun Kaixa Fluxus BTL E.P. 33
4.2.5. Detallus Husi Despezas Iha Tinan 2024 34
4.2.5.1. Despezas ba Salariu e Vensimentu 35
4.2.5.2. Despezas ba Bens e Servisu 36
4.2.5.3. Despezas ba Kapital Minor 37
4.2.5.4. Despezas ba Kapital Dezenvolvimentu 38

KAPÍTULU V.

DEZAFIUS NO PLANU BA MITIGASAUN 39

- ✓ Infraestrutura beemos no saneamentu barak mak tuan no aat 39
- ✓ Kanu kuak no ligasaun illegal barak 39
- ✓ Falta konsensia komunidade konaba valor bee 39
- ✓ Infraestrutura ne'ebé eziste la-reziliensia ba mudansa klimátika 39
- ✓ Material no ekipamentus ba O&M no ba projeitu melloramentu mai husi liur 40
- ✓ Problemas sosial iha terenu impede ezekusaun projetu melloramentu 40
- ✓ Mudansa Klimátika 40
- ✓ Bairus dez-organizadu 40
- ✓ Politika utilizasaun Rai (Land Use Policy/Zonning) 41

KAPÍTULU VI.

KONKLUZAUN NO REKOMENDASAUN 42

6.1. Konkluzaun 42
6.2. Rekomendasaun 43

Aneksu; 44

- ☐ Aneksu 1: Relatóriu e Kontas Anuál 2024
- ☐ Aneksu 2: Tabela 75 Projetus Transferénsia husi MOP ba BTL, E.P.
- ☐ Aneksu 3: Tabela 55 Projetus inisia husi BTL, E.P.
- ☐ Aneksu 4: Tabela 7 Projetus Fundus Infraestruturas
- ☐ Aneksu 5: Rekomendasaun Câmara de Contas Tribunal Recurso

Lista Abreviasaun

ADB	: Asian Development Bank
AdP-TL	: Agua de Portugal Timor-Leste
ANAS	: Autoridade Agua no Saneamentu
BTL, E. P.	: Bee Timor-Leste, Empresa Públika
BS	: Bens e Servisus
BoQ	: Bill of Quantity
CA	: Conselho Administração
CD	: Capital Dezenvolvimentu
CDT	: Compact Development Team
CE	: Comissão Executivo
CPA	: Capital Postu Administrativo
CM	: Capital Minor
CdM	: Conselho dos Ministros
D	: Drainajen
SV	: Salário e Vensimentu
DAF	: Direção Administrasaun i Financa
DED	: Detail Engineering Design
DEI	: Direção Enjeñaria no Investimentu
DFAT	: Department of Foreign Assistance and Trade
DGAS	: Direção Geral de Águas e Saneamento
DNRAS	: Direção Nacional Regulação de Água no Saneamento
DL	: Decreto Lei
DM	: Diploma Ministerial
DOM	: Direção Operação e Manutenção
EBA	: Estação Bomba de Água
EIB	: European Investment Bank
ETA	: Estação Tratamento de Água

ETAR	: Estação Tratamento Água Residuais
EWB	: Engineering Without Border
FI	: Fundus Infraestrutura
GEF	: Global Environmental Facility
GoTL	: Government of Timor-Leste
JICA	: Japan International Cooperation Agency
KPA	: Kapital Postu Administrativo
LM	: Linha Ministerial
MCA-TL	: Millennium Challenge Account-Timor Leste
MCC	: Millennium Challenge Corporate
MoF	: Ministry of Finance
MoP	: Ministry of Public Works
MPO	: Ministério Planeamento e Ordenamento
ODS	: Objetivo Dezenvolvimentu Sustentavel
OGE	: Orsamentu Geral Estado
O&M	: Operasaun no Manutensaun
PA	: Postu Administrativo
PCM	: Prezidente Conselho Ministro
PEDN	: Plano Estratéjia Dezenvolvimentu Nasional
PM	: Plano Mestre
PRE	: Pakote Rekuperasaun Ekonomia
WB	: World Bank
WTP	: Water Treatment Plant
WWTP	: Waste Water Treatment Plant

Lista Tabelas

Tabela 01: Non-Revenue Water – NRW 2021-2024

Tabela 02: Detallas distribuisaun orsamentu 2024 ba kada atividades

Tabela 03: Kapital Própriu

Tabela 04: Balance Sheet

Tabela 05: Profit or loss

Tabela 06. Subsídiu do Governo e Outros

Tabela 07: Demonstração dos Fluxos de Caixa

Tabela 08: Orsamentu Vs Despezas Iha 2024

Tabela 09: Orsamentu no Gastus Real ba Salariu Vensimentu

Tabela 10: Despezas ba Salariu Vensimentu

Tabela 11: Orsamentu no Despezas Atuál ba Bens e Servisus

Tabela 12: Gastus ba Bens e Servisu 2024

Tabela 13: Orsamentu no Gastus iha Kapital Minor 2024

Tabela 14: Gastus Atuál ba Kapital Minor 2024

Tabela 15: Orsamentu no pagamentu iha Kapital Dezenvolvimentu

Tabela 16: Pagamentu atuál iha Kapital Dezenvolvimentu 2024

MENSAJEN HUSI PREZIDENTE BTL, E.P.

Bee Timor-Leste (BTL) maka Utilidade Bee no Saneamentu Timor-Leste nian.
BTL envizia atu sai Empreza Públika Água no Saneamentu ne'ebé exelente.
Planu Negósiu (2022-2026) estabelese metas no área foku sira BTL nian iha tinan 5 nian hodi garante progresu reál halo ba hadi'ak servisu fornesimentu bee ba sidadaun Timor-Leste.
Foku BTL nian iha períodu 2022-2026 maka:

1) Harí infraestruturas hodi hadi'a servisu fornesimentu bee, saneamentu no drainajen ba komunidade sira iha Timor-Leste laran tomak
2) konekta kliente foun ba infraestrutura BTL
3) Harí sistema, abilidade no kapasidade iha pesoál BTL nia laran atu nune'e servisu ba kliente sira sai di'ak liután, no hasa'e konfiansa ba servisu BTL nian
4) Hasa'e reseita atu nune'e BTL bele fornese servisu iha tempu naruk, ho dependénsia menus ba subsídiu Governu.

Atu hala'o knar ho diak BTL, E.P. iha Diresaun tolu (3). Diresaun hirak ne'e mak; Diresaun Administrasaun no Financa (DAF), Diresaun Operasaun no Manutensaun (DOM), ho Diresaun Enjeñaria no Investimentu (DEI). Diresaun hirak ne'e, responsabiliza ba jestaun administrasaun, finansas no jere bens no patrimóniu, servisu operasaun no manutensaun ba sistema bee no saneamentu no servisu planu, estudu, peskiza no dezeñu empreza nian. BTL iha komitmentu makás para fornese servisu beemos, saneamentu no drainajen ho kualidade, konfiabel, ho kustu ou presu-kompetitivu ba sidadaun hotu iha teritóriu laran.

Ho prinsipiu forte ami aprezenta relatóriu atividades no rezultadu servisu tinan 2024 nian ba partes relevantes no públikus. Relatóriu ne'e sei hakerek kona ba *atividades* no *key out-puts*, indikadores no atinjimentu ne'ebé liga ho área prioridades sira hanesan; mellora sistema, abilidade no kapasidade BTL, mellora reseitas, esforsu ba melloramentu infraestrutura sistema beemos, saneamentu no drainajen, ne'ebé hatúr ona iha Planu Negósiu BTL nian.

BTL, E.P. rekoñese, katak seidauk halo buat barak. Maibé, orgullu tamba ho apoiu no suporta makaás husi klientes, lideransa políticus no parseirus dezenvolvimentu, bele halo no atinji netik objetivu balun, hanesan temi iha relatóriu ne'e. Formas apoiu husi partes relevantes balun liu husi krítikas no rekomendasaun. BTL konsidera krítikas no rekomendasaun sira hanesan meius ida para hadiak aan, nune'e bele presta servisu beemos, saneamentu no drainajen ne'ebé diak liu tan iha futuru.

Inisiativus no atividades ba melloramentu servisus bee no saneamentu balun hala'o ona. Balun sei iha prosesu implementasaun. Balun mos sei iha faze planeamentu. Ami fiar katak, wainhira inisiativus hirak ne'e kompletu; sei reforsa servisu báziku ba sidadaun, aumenta efisiénsia, reduz kustu ba operasaun no manutensaun, no

reforsa hodi rekolla reseitas diak liu tan. Iha mós esperansa katak wainhira inisiativus hirak ne'e remata, sei kontribui mos ba dezenvolvimentu ekonomia no melloramentu saúde publika.

Demonstrasaun Finanseira BTL, E.P. sei kontinua hatudu deficit, maibé iha progresu kuandu kompara ho ano 2023. Ne'e hatudu katak, iha progresu, maibé servisu barak sei presiza hadiak tan. Nune'e bele kontinua gaña konfiansa públiku hodi kontribui selu reseitas diak liu tan. BTL sei kontinua halo esforsu hodi fornese servisu báziku ba sidadaun hotu ho exelente.

BTL.EP sei utiliza nafatin tarifa antigas, BTL esforsu hela ho proposta ezbosu kustu/tarifa (*service cost)* ba beemos no saneamentu foun. BTL.EP seidauk rekupera kustu ba operasaun no manutensaun, fara mais kapital dezenvolvimentu. Tamba ne'e, sei kontinua koopera ho DGREAS-MOP par bele *follow-up* ho Ministériu hodi aprova proposta ba tarifa foun, ne'ebé BTL submete ona. Hein katak iha 2025, partes relevantes bele aprova proposta ba *service fee* foun. Nune'e, bele fasilita BTL rekolla reseitas diak liu tan.

Iha parte saúde no seguransa ba traballadores no públiku sira, iha 2024 ne'e Ezekutivu BTL kontinua tau enfaze maka'as ba kestaun seguransa. Tamba ne'e, iha 2024 laiha insidente ida ne'ebé que fatal ba vida moris traballadores no ba públiku. BTL sei kontinua tau atensaun maka'as ba asuntu seguransa ne'e iha futuru.

BTL estabelese ona Indikadóres Xave sira Dezempeñu nian iha BTL nia área asaun prioridade ida-idak. BTL nia KPI barak sei konfirma iha 2025-2026 tanba dezeña infraestrutura foun no asina kontratu konstrusaun sira. Tanba BTL hanesan empreza joven ne'ebé hetan mudansa signifikativa, alvu KPI sei muda beibeik durante dékada to'o 2030 hodi konta ba progresu ne'ebé BTL halo ba ninia vizaun no meta sira.

BTL, E.P. rekoñese katak demanda ba servisu beemos no saneamentu kontinua aumenta. Espetativa sidadaun ba BTL para que fornese beemos no saneamentu ho lais, regular, no ho kualidade kontinua aumenta. BTL seidauk bele responde ba espetativas hotu. BTL sei kontinua esforsu, la'os deit halo operasaun no manutensaun ba sistema beemos no saneamentu ne'ebé eziste ho diak liu tan, maibé sei kontinua mos promove projetu foun. Nune'e, hirak ne'ebé durante ne'e ladauk asesu, bele mos iha oportunidade hodi asesu beemos no saneamentu iha futuru.

Ho Komisaun Ezekutivu no Konsellu Administrasaun nia naran, hakarak hato'o ami nia agradese wa'in ba apoiu másimu husi IX Governo Constitutional, liu-liu ba S.E. Ministro das Obras Públicas no S.E. Ministra das Finanças ho ninia ekipa tomak.

Agradese mos ba autoridades DGREAS, ANLA, MdJ no DNTP ne'ebé durante ne'e apoiu tebes BTL. Agradese mos ba traballadores BTL, E.P. sira ne'ebé maioria kontinua dedika aan, halo serbisu ho profesional no kontinua demonstra komitmentu

para garante sustentabilidade servisus no infraestruturas beemos, saneamentu no drainajen. Orgullu servisu hamutuk ho imi hotu hodi serví Povu no Nasaun.

Agradese mos ba klientes no komunidades ne'ebé tau matan ona ba sistema beemos no saneamentu ezistente, no komesa ona kontribui hodi selu tarifa (*service fee*) ho regular. Imi nian kontribuisaun importante tebes ba melloramentu servisu beemos, saneamentu no drainajen iha futuru.

Ami nian agradese wa'in mos ba parseirus dezenvolvimentu sira; ADB, WB, MCC, DFAT, JICA, UNICEF, NGOs International Water Aid, CARE, PLAN, PN-BESI-TL, HAK no ONGs Lokal, Sosiedade Sivil no sst, ne'ebé kontinua fó apoiu ba BTL hodi mellora servisu fornesementu beemos, saneamentu no drainajen. Oituan ka barak, imi hotu kontribui, no ami orgullu no agradese ba imi hotu ninian kontribuisaun.

Agradese wa'in ba grasa no tulun ne'ebé Na'i Maromak haraik mai BTL, E.P.

Gustavo da Cruz
Prezidente Bee Timor-Leste, E.P.

SUMÁRIU EZEKUTIVU

Tinan Fiskal 2024, finansiamentu ba atividades BTL, E.P. kontinua mai husi Orsamentu Jerál Estadu (OGE) *Singla -Portugues*- Governu Timor-Leste (GoTL). Ho orsamentu estadu ne'e, BTL, E.P. kontinua halo ninia knar no kontribui ba kualidade moris sidadaun nian, liu husi fornese beemos no trata beefoer no kumpri regras ambiental ne'ebé vigor antes soe ba ambiente.

To'o iha rohan tinan 2024, BTL, E.P. emprega traballadores hamutuk 367 (F: 16%, M: 84%) ne'ebé halo knar prinsipal sira hanesan; halo operasaun no manutensaun ba sistema beemos no saneamentu, promove no garantia kualidade projetu foun, jere bens no propriedade BTL, jere rekursu finansial, lee metru kontador, prepara fatura/billing, rekolla reseitas, no sst.

Klientes BTL, E.P. to'o rohan 2024 iha teritóriu tomak ne'ebé identifikadu no rejistadu hamutuk 37,706 ho total populasaun ± 245,089 total klientes ne'e kompostu husi klientes iha Dili hamutuk 18,352 no iha kapital munisipius sanulu resin ida (11) hamutuk 19,354.

BTL kontinua jere sistema beemos iha Dili no kapital munisipius sanulu resin ida (11). Ho volume produsaun beemos volume hamutuk 18,928,613m^3. Kompostu husi produsaun iha Dili ho volume hamutuk 10,734,315m3 no produsaun iha 11 Munisipius ho volume hamutuk 8,194,298m^3. Husi volume Produsaun ne'e distribui ba klientes ho volume hamutuk 17,520,489m^3 kompostu husi Dili volume distribuisaun hamutuk 10,452,403m^3 no 11 Munisipius ho volume distribuisaun hamutuk 7,068,086m^3 volume distribuisaun ne'e distribui ba kliente sira ne'ebé rejistadu ona, nomos ba hirak ne'ebé ladauk rejistadu tantu iha Dili no iha 11 Munisipius

Aleinde de jere O&M iha Kapital Munisipius sira, BTL mos hahú tinan 2024 ne'e hahú jere ona O&M ba Kapital Postu Administrativu tolu no Suku ida maka hanesan CPA (Vemasse, Cailaco no Maubara) Suco Cribas-Manatuto.

BTL.EP kontinua implementa projetus re-apropriadu sira, kontinua-mos promove projetus melloramentu iha Kapital Postu Administrasaun. BTL implementa ona projetu Melloramentu sistema beemos iha Kapital Postu Administrativu hamutuk 24, Finaliza DEDs ba 17 CPA hodi ba prosesu de aprovizionamentu iha 2025, no sanulu resin ida (11) iha faze survey no dezeñu DED ba 2025.

A nível áreas rurais, iha 2024 BTL finaliza ona DED ba 13 sukus, tuir tarjetu. Levantamentu dadus ba DED halo deit iha sukus no aldeia ualu (8). Maibé, projetu sistema bee rural implementa iha suku 3 deit. Suku hirak ne'e, Cribas-Manatuto, Gurusa no Bualale-Quelicai. Signifika, la-konsege mos atinji tarjetu tuir indikadores ne'ebé iha.

Iha 2024, Demonstrasaun Finanseiru hatudu katak BTL hetan Variasaun Pozitivu ho montante $138,087.63 (2023: $690,028.74) iha parte *rendimentu integral ou profit or loss statement*. Ne'e akontese tamba governu kontinua fo subsídiu para halo servisus operasaun no manutensaun. Realidade hatudu, iha 2024 reseitas BTL kontinua nafatin ki'ik kompara ho kustus ba atividades gastu operasional sei boot liu reseitas.

KAPÍTULU I

VIZAUN GLOBAL

1.1 Introdusaun

BTL, E.P., hanesan entidade jurídika tuir lei públiku integradu iha administrasaun indireta Estadu nian, iha forma husi empreza públika, no dotadu ho personalidade jurídika, kapasidade judisiál, autonomia administrativa, autonomia finanseiru no ativu rasik.

Garante fornesimentu bee no saneamentu iha kondisaun sira ne'ebé di'ak liu kona-ba kualidade, kontinuidade, efisiénsia no ekonomia servisu nian; Apoiu Governu iha definisaun polítika fornesimentu bee no saneamentu; Asegura saneamentu públiku, liu husi dezeñu, konstrusaun, jestaun no operasaun sistema sira sistema esgotu públiku sira, promove drainajen, tratamentu no soe efluente sira doméstiku no industriál, no mós transporte no resibu husi efluente sira hamoos tanke séptiku nian, maneira regulár, kontínua no efisiente;

Estabelese medida kontrolu no inspesaun ba eliminasaun ba ligasaun ilegál sira no hasai husi sistema sira fornesimentu bee no saneamentu públiku;

Dekretu Lei no. 41/2020, BTL, E.P. hatúr orgaun korporativu sira husi BTL, E.P. a) Konsellu Administrasaun; b) Komisaun Ezekutivu; c) Konsellu Fiskal. Orgaun ezekutivu mak hala'o nia funsaun sira ba planeamentu, koordena no dirije, internalmente no esternamente, atividades husi BTL, E.P.,

Atu realiza servisus hirak ne'e ho diak, BTL iha diresaun tolu (3) ho ida-idak nia funsaun rasik. Diresaun hotu ninia objetivu ida deit, katak tau forsa no enerjia hamutuk hodi mellora servisu beemos, saneamentu no drainajen ba ema hotu nia moris diak.

1.1.1. Diresaun Operasaun no Manutensaun (DOM)

Diresaun Operasaun no Manutensaun BTL, E.P. kompostu husi departamentu rua. Departamentu Operasaun no Manutensaun ba Sistema Beemos, no Departamentu Operasaun no Manutensaun ba Sistema bee foer (água residuais). Diresaun Operasaun no Manutensaun iha kna'ar atu implementa preparasaun planu atividade, kontrolu no fiskalizasaun ba implementasaun planeamentu tékniku O&M, hahú husi Bee ulun ka Intake, ETA, EBA, Rezervatórius, Liña Transmisaun, Liña Distribuisaun, Retikulasaun, ligasaun ba Uma/konsumidores to Kontadores, no mos servisu sira ba saneamentu nian ETAR, toilet Públiku, supa sintina no rekolla reseitas sira.

1.1.2. Diresaun Enjeñaria no Investimentu (DEI)

Diresaun Enjeñaria no Investimentu kompostu husi departamentu rua. Departamentu Planu, Peskiza ho GIS no Departamentu Infraestrutura. Diresaun ne'e responsabiliza

ba planu, peskiza, dezeñu, investimentu foun, no asegura kualidade projetu infraestrutura foun ne'ebé BTL, E.P. promove investimentu iha Kapital Munisipius no Kapital Postu Administrativus no Sukus Rurais sira.

1.1.3. Diresaun Administrasaun no Finansas (DAF)

Diresaun Administrasaun no Finansas kompostu husi departamentu hat (4). Departamentu Administrasaun no Rekursu Humanu, Departamentu Finansas no Akuntabilidade, Departamentu Aprovizionamentu no patrimóniu, no Departamentu Apoiu Kliente. Diresaun ne'e responsabiliza hodi apoiu servisu DOM ho DEI, liu husi hala'o; jestaun ba administrasaun no rekursus humanus, jestaun ba orsamentu BTL no tau matan ba akuntabilidade, jestaun ba servisu aprovizionamentu no tau matan ba patrimóniu, lojistika no apoiu kliente no rekolla reseitas.

1.2. Estratéjiku Ligadu

BTL kontinua utiliza Planu Negósiu BTL, E.P. hanesan guiaun (mata dalan) ba planu asaun no atividades BTL nian.

Vizaun

BTL, E.P. vizualiza nia an katak sei sai "Empreza Publiku iha Bee no Saneamentu ne'ebé exelente'.

Misaun

Atu atinji vizaun refere, BTL sei servisu maka'as hodi; fornese beemos no saneamentu ho seguru, konfiabel, ekitativu, regular, kontinua, efisiente, no ho presu-kompetitivu ba populasaun hotu iha teritóriu laran, ne'ebé sei kontribui mos ba dezenvolvimentu ekonómia, sosiál, ambientál, melloramentu saúde públiku, promosaun indústria, no komersiu.

1.3. Metas Estratéjiku

1) **Rekrutamentu no Organizasaun:** kompleta rekrutamentu talentu sira ne'ebé iha kapasidade, no treinadu iha tinan nia rohan 2024.
2) **Sistema Finansial:** Realiza sistema kobransa (billing system) no sei operasionaliza husi funsionariu sira tuir ona treinamentu iha 2024, nune'e bele hasa'e reseitas.
3) **Infraestruturas:** realiza projetu melloramentu sistema beemos no saneamentu integradu iha kapital munisipiu Baucau, Lospalos, Same ho Viqueque, Dili iha 2024, maibé la to de realiza nune'e sei kontinua ba 2025 no operasionaliza sistema foun hirak ne'e to'o 2028.
4) **Kobrementu Servisu no Fornesementu:** kontinua promove projetu saneamentu, beemos no drainajen foun iha teritóriu atu aumenta área kobertura, inklui implementa projetu DED ba melloramentu sistema beemos no saneamentu integradu iha kapital munisipiu Aileu, Ainaro, Bobonaro (Maliana), Covalima (Suai), Ermera (Gleno), ho Liquica iha 2024 maibé sei adia ba 2025. Melloramentu

Sistema beemos iha kapital husi Postu Administrasaun sira, no estudu DED ba konstrusaun sistema saneamentu modernu iha kapital Dili (koopera ho MCC) iha 2024 no sei adia ba 2025.

5) **Fornesementu Beemos ho Kualidade no Kuantidade:** kontinua halo melloramentu ba servisu operasaun no manutensaun para fornesimentu beemos kumpri kriteriu kualidade, no fornese ho regular.
6) **Operasaun no Manutensaun:** kontinua mellora servisu operasaun no manutensaun ba sistema beemos, saneamentu eziste, tuir planu ne'ebé sistemátiku no defenitivu.
7) **Futuru Fornesementu Beemos:** esplora kualker posibilidade para implementa projetu konservasaun rekursu bee, inklui; konstrusaun barajen iha Gleno no Railaco-Ermera no Kaptasaun intake Railaco para bele garante produsaun beemos iha futuru, liu-liu ba kapital Dili iha 2030 no depois.

1.4. Komitmentu Lideransa

Lideransa BTL, E.P. kontinua iha komitmentu atu halo empreza sai exelente hodi fornese beemos, saneamentu no drainajen ho kualidade ba komunidades hotu. Traballadores maioria kontinua apoiu komitmentu lideransa nian, hodi halo servisu ho; responsabilidade, jestaun forte, komunikasaun efetivu, loke-an, inovasaun no kreatividade, no honestu iha servisu.

1.5. Valor Korporativus

1) **Konfiansa:** importante tebes atu hetan konfiansa públiku espesial ba klientes no parseirus sira. Tan ne'e, BTL sei kontinua halo knar ho diak, liu husi fornese informasaun ne'ebé klaru, analiza no responde ba preokupasaun ho lais, para que hetan konfiansa.
2) **Integridade:** ami sei lidera no fó ezemplu diak, halo desizaun sira ho diak no halo servisu ho komitmentu no honestidade.
3) **Respeitu:** ami sei haforsa malu no respeitu kada individu ninia fiar, matenek no kuñesimentu.
4) **Ema Mak Importante:** iha servisu beemos, saneamentu no drainajen, ami sei tau protesaun públiku no traballador núdar prioridade ida ne'ebé a'as
5) **Korajen:** ami sei foti risku ho matenek, hanoin klean sobre dezafius, no fó hanoin foun ba solusaun no simu mudansa hodi haforsa ami nian nível servisu
6) **Seguransa:** ami sei tau seguransa núdar primeiru konsiderasaun ba kualker desizaun, no sei latau seguransa no bem-star públiku no traballadores sira iha perigu laran.

1.6. Dezafius Jerais

Iha dezafius barak, balun ami esforsu hodi bele rezolve. Balun talvez ultrapasa deit. Dezafius hirak ne'e, inklui; 1) Sistema beemos mos no saneamentu eziste iha

kondisaun degradadu (aat), 2) Envolvimentu konsumidores hodi halo pedidu ba koneksaun ba sistema beemos BTL nian menus, tamba alternativu para asesu bee husi rekursu seluk ou husi koneksaun ilegal aas tebes, 3) Kapasidade no abilidade BTL atu fornese beemos 24/7 dias sei limitadu, 4) Reseitas sei menus, tamba sistema selu tarifa maioria sei manual no kobransa/pagamentus, foin hahú ho sistema IMS iha zona balun iha cidade Dili tan ne'e tarifa sei menus, 5) Rekursus beemos menus iha tempu bailoron no foer (merak ita tempu udan, no 6) Sistema servisu apoiu sira balun sei manual, i.e. kobransa (billing), jestaun patrimóniu no jestaun klientes maioria sei manual, utilizasaun sistema IMS foin mak komesa iha zona balun iha kapital Dili etc.

1.7. Áreas Prioridades Atu Minimiza Dezafius

Atu rezolve ou minimiza dezafius hirak ne'e, iha **Planu Negósiu BTL** identifika área prioridade hat (4) ne'ebé presiza tau atensaun maka 'as husi 2022-2026. Áreas prioridades 4 ne'e, inklui:

- ✓ Hadiak sistema, abilidade no kapasidade BTL,
- ✓ Hasa'e reseitas,
- ✓ Konstrui no hadiak infraestruturas sistema beemos, saneamentu no drainajen, no
- ✓ Halo koneksaun ba kliente foun sira ba infraestrutura BTL nian.

Maibé, atu guia intervensaun BTL iha ezekusaun OGE, Planu Asaun Anuál (PAA)-BTL 2024 ne'ebé hetan aprovasaun husi Sua Excelência Ministro das Obras Públicas, áreas prioridades hat (4) refere, kondensa ba áreas prioridades rua (2);

1) Boa governasaun no fortalesimentu institusional, ho
2) Melloramentu sistema fornesementu beemos, saneamentu no drainajen.

KAPÍTULU II

BOA GOVERNASAUN NO FORTALESEMENTU INSTITUSIONAL

Iha 2024 ne'e, atu asegura sustentabilidade fornesementu beemos, saneamentu no drainajen, no kumpri regras ezekusaun OGE, iha parte programa Boa Governasaun no Fortalesimentu Institusional, BTL, E.P. laos deit kontinua reforsa rekrutamentu no kapasitasaun ba funsionariu sira, maibé mos utiliza ona sistema dijitalizasaun Enterprise Resource Plan (ERP) ba servisus apoiu sira, i.e., jestaun finanseira, rekursu humanus, aprovizionamentu, lojistika, lee metru kontadores no *billing system*, no GIS iha parte enjeñaria nian, nune'e mos, kontinua halo esforsu para hasa'e reseitas anuál.

Tamba ne'e, iha 2024 BTL kontinua transforma servisus apoius sira husi sistema manual ba dijitalizasaun. Kontinua mos rekruta traballadores ho kapasidade tékniku ne'ebé diak, tuir planu mapamentu forsa de traballu. Kontinua mos fo formasaun tantu formal no informal ba traballadores, nune'e sira bele halo knar ho efetivu no seguru.

2.1. Mellora Sistema, Abilidade no Kapasidade BTL

Atu mellora sistema apoiu servisus, abilidade no kapasidade BTL, tuir PAA 2024, BTL konsentra ba Atividades no *Key-outputs 11* (sanulu resin ida), tuir mai; 1) rekruta pozisaun xavi ba BTL nasional no munisipius, halo ezbosu polítika no SOPs, 2) Realiza sistema dijitalizasaun ERP Online, 3) kontinua Implementa Unidade Auditoria Internal, 4) Implementa estratéjia aprovizionamentu no e-procurement, 5) Rasionalizasaun funsaun no funsionarius iha BTL, 6) Kria/inisia polítika dezenvolvimentu kareira (*Career Pathway Policy*), 7) Halo planu estratejia ba *Branding no communication* no planus de *Marketing* BTL, inklui implementa estratéjia envolvimentu partes interesadas ne'ebé aprovadu husi CE, 8) Submisaun Tarifa bee no saneamentu ba Ministério das Obras Públicas, 9) Atualiza planu negósiu BTL no planu investimentu 2023-2027, e implementa liu husi estabelese estratéjia ba apoiu kliente, 10) Estabelese estratejia ba suporta kliente, no 11) Kontinua hala'o jestaun ba assets no patrimóniu BTL.

2.1.1. Atividades no Key Output:

Rekruta Pozisaun Xavi Sira ba BTL Nasional no Munisipius, Inklui Elaborasaun Politikas no Padraun Prosedimentu Operasional (SOPs).

Indikadores:

1) IT Programmer, T.O bee mos & T.O. WTP, poiu Kliente, Leitor Kontadores, Spesialista SS, Spesialista Aprovizionamentu, Asistente Auditoria, Xofer no Asistente Lojistiku, Supervizor Projetu no Asistente Supervizor ba PA 24; 2) Kontinuasaun kontratu ba Traballador ezistente sira; 3)Politica/Guia seluk (Politika Jestaun Avaliasaun Dezempeñu, Politika Konfidensialidade, Konflitu interese, revizaun ba politika rekrutamentu, reviszun ba polítika lisensa, Politika/Prosedimentu Operasional administrativu); 4)Sosializasaun no Treinamentu indusaun kona-ba politika no regulamentu foun sira ne'ebé aprovadu ona ba Traballador BTL, E.P nasional no munisipiu.

Realizasaun:
Iha 2024 ne'e, BTL konsege realiza ona rekrutamentu ba Munisipiu:
1)Aileu (TO=1 no MAL =1),Manufahi (TO=2), Viqueque (TO=5), Dili (TO=5) PA Vemasse TO=1PA Cailaco TO=1, AAK=1PA Tutuala TO=1, AAK=1; Hala'o mos rekrutamentu ba Traballador kazual bee matan iha Dili (4) no mos iha Munisipiu Liquiça (4); 2) kontinua realiza estensaun kontratu ba traballadores BTL hotu hamutuk 367; 3) Ezbosu politika ne'e submete hotu on aba Ezekutivu, hela revizaun ba politika rekrutamentu no politika lisensa maibé seidauk bele hala'o diskusaun tamba iha prosesu mudansa Ezekutivu, asuntu refere sei kontinua ba 2025; 4) Sosializasaun em progresu;

2.1.2. Atividades no Key Output:
Sistema Dijitalizasaun *ERP Online*
Indikadores:
IT Programmer halo knar no realiza sistema ERP go life no implementa iha Dili no Munisipius 11.

Realizasaun:
Iha 2024 ne'e, IT programmer kontinua halo knar no realiza *sistema ERP go-life or online* iha munisipius 11. ERP ba jestaun financial, jestaun administrasaun no rekursu humanu, jestaun aprovizionamentu no patrimóniu, no jestaun klientes komesa utiliza ona iha 2024 ne'e. Kona ba jestaun klientes foin introduz iha Dili. Iha 2025, BTL sei esforsu para expande mos ba munisipius 11 ho ekipamentus suporta sira ne'ebé seidauk kompleta.

2.1.3. Atividades no Key Output:
Estabelese Unidade Auditoria Internal

Indikadores:
Asistente Auditoria Asumi Kargu; 2. Atividade auditoria esterna no auditoria tribunal da contas implementa tuir regras prosedimentu ne'ebé iha.

Realizasaun:
Iha 2024 ne'e, BTL seidauk bele rekruta asistente Auditorio Interna tamba limitasaun orsamentu; Prepara kondisaun hotu ba auditória externa. *Financial Audit* ba gastus iha 2024 sei realiza tuir planu. Kontinua prepara mos, no auditoria tribunal das contas implementa tuir regras prosedur ne'ebé iha.

2.1.4. Atividades no Key Output:
Rasionalizasaun ba funsaun no Traballador sira iha BTL, E.P.

Indikadores:
1)Avaliasaun rápida ou lalais ba estrutura no distribuisaun funsional departamentu sira; 2) Proposta re-estrutura no re-manajementu funsional, inklui rasionalizasaun ba Traballador sira aprovadu husi Presidente no hahú implementa.

Realizasaun:
Planu ne'e sei implementa iha Dezembru (depois de avaliasaun dezempeñu) Planu ne implementa ona balun bazeia ba rezultadu Avaliasaun Dezempeñu 2023.

2.1.5. Atividades no Key Output:
Kria/Inisia Politika Dezenvolvimentu Kareira *(Career Pathway Policy)*

Indikadores:
1) Realizasaun avaliasaun nesesidade ba kapasitasaun relasiona ho funsaun bee no saneamentu iha departamentu seluk; 2) Implementa no sukat ou halo medida ba rezultadu kapasitasaun Matadalan dezenvolvimentu Kareira (Career Pathway Policy); 3) Inisia Sasukat KPI iha Sistema REP NetSuite atu kompartilla informasaun no kuñesimentu, dezenvolvidu no lansadu

Realizasaun:
Iha 2024, Sei realiza iha Dezembru depois de Avaliasaun Dezempeñu sei hala'o bazeia ba Avaliasaun Dezempeñu Atinji; CE nia planu halo apresiasaun iha 2025 hodi hetan aprovasaun;

2.1.6. Atividades no Key Output:
Implementasaun Estratejia Aprovizionamentu no e-procurement

Indikadores:
1) Sosializasaun Rejime Aprovizionamentu Foun ba funsionarius sira hotu iha Nasional no Munisipius, no 2) Planu Anuál Aprovizionamentu 2025 ba BTL preparadu bazeia ba normas, padroens no prosidementus dezenvolvidus iha Estratejia Aprovizionamentu

Realizasaun:
Atu garante kumprimentus ba rejime aprovizionamentu foun, BTL kontinua halo sosializasaun rejime refere ba kuadrus sira. Ho apoiu husi MoF, BTL mos kontinua halo kapasitasaun ba staff aprovizionamentu. servisu e-procurement no atinji ona pelo menus 85% hodi bele implementa iha 2025. Sistema dijitalizasaun ba aprovizionamentu ne'e hetan apoiu ba uza host domain husi TIC-TIMOR. Plano e-procurement ne'e sei interface interaksaun entre BTL liu husi departamentu aprovizionamentu ho públiku liu-liu *potential bidder* sira, oinsa halo publikasaun ba dokumentus tenderizasaun, notifikasaun no oinsa sosa dokumentus tender, oinsa asesu ho *login* e oinsa submete dokumentus tender liu husi Sistema dijitalizasaun.

2.1.7. Atividades no Key Output:
Estratejia *Branding* no Komunikasaun no Planus de *Marketing* BTL, inklui Implementasaun Estratéjia Envolvimentu Partes Interesadas ne'ebé aprovadu husi CE
Indikadores:

1) Lansa ona servisus kobransa no pagamentu liu husi servisu movel, 2) Kliente asesu ona ba informasaun no reparasaun ba reklamasaun. 3) Sosializasaun, publisidade no advokasia

Realizasaun:
Tinan 2024, BTL kontinua produz faturas ba servisus hirak ne'ebé BTL fornese ona ba klientes, maibé servisu kobransa no pagamentu seidauk halo liu husi servisu mobile. Mezmu nune'e, BTL iha ekipa mobile ne'ebé fasilita kobransas no pagamentus ho regular. Pur-ezemplu, BTL liu husi ekipa DAC ba iha Hera-Dili e intervensaun sira relasiona ho melloramentu sistema bee liga ho melloramentu estrada urbanu ho regular hodi bele fasilita klientes sira para selu kustu husi servisus ne'ebé BTL fornese ona ba sira.

Iha 2024 ne'e, solisitasaun proposta ba kompaña kualifikadu para dezenvolve strategia *branding*, nune'e bele implementa tuir *Stakeholders Engagement Strategic* seidauk realiza.

Mezmu nune'e, atu promove ezisténsia BTL ba públikus, ekipa Media BTL kontinua halo sosializasaun, publisidade no advokasia ba atividades BTL ho rezultadus sira ba públiku tomak, liu husi; Media Social (Facebook), Website, YouTube, Jornal lokal, radiu, televizaun lokal no hotline *number*. BTL utiliza media hirak ne'e, laos deit para atu promove BTL, maibé mos atu fasilita klientes sira para asesu informasaun, hato'o reklamasaun, keixas no preokupasaun.

2.1.8. Atividades no Key Output:
Tarefa Foun ba Servisus Bee no Saneamentu Aprovadu no Planu BTL Implementadu

Indikadores:
1) Implementa estratéjia ne'ebé inisia iha planu traballu (PAA) no orsamentu anuais ba 2024, no 2) Operasionaliza sistema agua no saneamentu tuir/bazeia ba tarefa foun.

Realizasaun:
Iha 2024, atividades BTL kontinua implementa tuir Planu Asaun Anuál, maibé planu balun la-konsege realiza, inklui; tarifa foun seidauk hetan aprovasaun, Proposta tarifa foun ne'ebé DNRAS propoin ba governu, sei pendente iha Ministro Obras Público. Tan ne'e, tarifa ne'ebé aplika ba servisus bee no saneamentu kontinua bazeia ba tarifa tuan.

2.1.9. Atividades no Key Output:
Atualiza Planu Negósiu BTL no Planu Investimentu 2023-2027, no Implementa liu husi estabelese Estratéjia Ba Apoiu Kliente.
Indikadores:

Atualiza Planu Investimentu no Planu Negósiu bazeia ba planu asaun no planu orsamentu 2024. Sosializasaun no divulgasaun informasaun ba klientes no públikus.

Realizasaun:
Iha 2024, BTL seidauk atualiza Planu Investimentu, maibé atualiza Planu Negósiu tuir Planu Asaun no Orsamentu 2024. BTL mos kontinua halo sosializasaun no divulgasaun ba públikus sobre planu investimentu no negósiu ho atividades, liu husi; reuniaun ho partes relevantes, media sosiais, televizaun no media jornal sira iha rai laran.

2.1.10. Atividades no Key Output:
Estabelesimentu Estratéjia Suporta Kliente

Indikadores:
1) Extensaun sentru pagamentu iha Dili atu permite klientes selu faturas, 2) Estabelesimentu sentru informasaun atu suporta klientes liu husi media (halo promosaun liu husi pamfletu, media elektronika no media sosial), no 3) Questionarius respondentes atendenmentu/servisu BTL dezenvolvidu no implementadu. Treinamentu hodi uza SOPs nomos ToT, Lee Metru kontador nomos produz *billing* uza IMS/ERP NetSuite

Realizasaun:
Iha 2024, BTL utiliza sentru pagamentu ida tan iha Colmera. Iha 2023 ne'e, BTL mos harí sentru pagamentu iha kapital munisipius, no postu administrativo 3 (Vemasse, Cailaco, Mehara) sira para fasilita klientes halo pagamentus. Sentru informasaun mos estabelese liu husi kria númeru telefone *hotline* ba *customer service* no simu keixas klientes sira liu husi media sosial. Questinarios sobre satisfasaun ba servisus BTL mos dezenvolve hamutuk ho PN-BESI TL, implementa deit iha Dili, munisipius sira seidauk. Realizasaun billing utiliza IMS/ERP foin implementa iha Kapital Dili.

2.1.11. Atividades no Key Output:
Hahú Jestaun Patrimóniu

Indikadores:
1) Prepara rejistru patrimoniu: Lista inventories patrimoniu disponivel no identifika kondisaun patrimoniu no sistema klasifikasaun, 2) Jestaun ba patrimoniu liuhusi depresiasaun ne'ebé akuradu tuir tempu no determina kustu, no 3) Reativa manutensaun patrimoniu preditiva no asegura database ne'ebé integridade

Realizasaun:
Iha 2024, BTL kontinua halo jestaun patrimóniu, liu husi identifika no alista patrimóniu movel no imovel ne'ebé transfere husi DGAS. Transferénsia ofisiál husi Ministério das Finanças ba patrimóniu movel, BTL, hahú re-registu patrimóniu

imovel (viaturas) iha DNTT; Hahú implementa rekomendasaun TDC nian konaba patrimóniu imovel sira, BTL envia ona karta official ba MdJ, kópia ba MAE, MOP, SEATOU, maibé iha implementasaun Autoridade Munisipiu Baucau, halo Eviksaun ba Patrimóniu BTL, hodi halo estragus ba ekipamentus eskritóriu, ekipamentus bombas, assesories, no dokumentus ofisiál registu kliente nian, no harahun balkaun BTL ne'ebé durante ne'e utiliza ba kliente sira halo pagamentu reseitas. Alemde ne'e, kontinua mos sosa material ho ekipamentus bee nian sira ne'ebé liga ho serbisu O&M, kompras de viaturas operasional. Ho apoiu JICA, BTL kria mos *data base* ba patrimóniu sira. *Data base* ne'e, inklui informasaun sobre sasan tama no sai, sai ba ne'ebé, no uza ba saida. Nune'e, BTL iha lista sasan ne'ebé up-to-date.
Asuntu ne'ebé pertinente ka tenke iha solusaun permanente ba patrimóniu BTL nian iha munisipius ne'ebé, Administrasaun munisipius sira lakohi entrega ba BTL, maske TdC halo ona rekomendasaun.

KAPÍTULU III

MELLORAMENTU SERVISU BEMOS, SANEAMENTU NO DRAINAJEN

Iha 2024, atu asegura servisus beemos, saneamentu no drainajen ba benefisiarius sira iha teritóriu tomak, BTL foku ba sub-programa rua (2). Ida, kontinua hala'o servisus operasaun no manutensaun ba infraestruturas ezistente sira. Rua, kontinua implementa projetus konstrusaun infraestruturas foun no melloramentu iha teritóriu tomak.

3.1. Operasaun No Manutensaun Sistema Bemos, Saneamento No Drainajen Ezistente Iha Teritóriu

Iha 2024 ne'e, atu garante fornesementu beemos ba klientes ezistente sira, liu husi Diresaun Operasaun no Manutensaun (DOM), BTL kontinua jere sistema beemos iha Dili, kapital munisipius sanulu resin rua (12) no iha kapital postu administrativus (KPA) 3 (tolu). Sistema beemos ne'ebé BTL jere, inklui;

- ✓ Rezervatóriu 91 unidades (Dili 32 no kapital munisipius 56, kapital postu administrativu 3),
- ✓ Bombas 71 unidades (Dili 41 no kapital munisipius 30),
- ✓ Sistema agua superfisie 29 (Dili 6 no kapital munisipius 21, KPA 2).
- ✓ Sistema desalinasaun ida (1) iha Metinaro-Dili.
- ✓ Apoiu mos manutensaun sistema beemos rurais ne'ebé falla/avaria, liu-liu sistema bomba sira hodi garante fornesementu beemos ba komunidades sira iha área rurais.

Iha parte serbisus operasaun no manutensaun, tuir PAA 2024, BTL konsentra ninia iha *Atividades no* ***Key-outputs*** **8 (walu)** hanesan tuir mai; 1) O&M sistema bee mos iha kapital Dili; 2) O&M sistema bee mos iha kapital 12 munisipius no rehabilitasaun ETA, EBA, Rezervatóriu & Edifísiu; 3) O&M ba ETAR-Tibar, 4) O&M Toilet Públiku. 5) Melloramentu no komersializa sistema desalinizasaun iha Metinaro no iha planu atu inisia produsaun be hemu hodi komersializa sistema iha EBA Comoro A; 6) Melloramentu Sistema Tratamentu Kualidade nomos Laboratóriu Nasional BTL; 7) Hala'o servisu Avaliasaun Risku, konkretiza no monitorizasaun Saúde e Seguransa (S&S);

3.1.1. Atividades no Key Output:

O&M sistema beemos iha Kapital Dili.

Indikadores:

Kontinua halo Sosializasaun konaba lei no regulamentu sira iha Empreza bee ; Manutensaun regular ba 4 WTPs in Dili, 37 reservoirs, halo retaining wall iha *pump stations*, BPT no postu seguransa; Operasaun & manutensaun no reparasaun iha kada zona (zone 1-11) Dili husi 4 horas/dia ba 24 horas/dia; Hatun non revenue water **(NRW) 72.8%** indikadores importante hanesan tabela tuir mai;

Tabela 01: Non Revenue Water -NRW 2021-2024

Non-Revenue Water – NRW 2021-2024

Performance Indicators	Unit	2021	2022	2023	2024											
Economic water loss		Annual	Annual	Annual	Jan.	Feb.	Mar.	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.
Non-revenue water by volume	%	97,0	93,0	91,1	88,4	88,6	87,9	88,3	95,4	93,0	88,5	91,4	89,7	87,0	78,3	72,8
Non-revenue water by volume (Unbilled Authorized Water)	%				0,09	0,09	0,09	0,08	0,09	0,08	0,10	0,13	0,44	0,08	0,14	0,14

Realizasaun:
Iha 2024 ne'e, BTL hala'o sosializasaun lei no regulamentu empreza nian ba konsumidores sira iha zona 3,4,6,7,8,9, no 11. Hamutuk ho parseiru JICA halo manutensaun ba ekipamentus no material ne'ebé avaria iha ETA Central no ETA Beemos no hala'o servisu manutensaun rutina fase raihenek SSF no Filtru nune mos hadia valvula iha ETA, Rezervatóriu e EBA rejustadu sistema funsiona normal. Alein de atividades refere iha mos atividades melloramentu sira ligadu ho melloramentu Estrada urbano Dili. BTL.EP ezekuta servisu O&M refere ho baze ba volume produsaun bee durante 2024 total 18.928.613m^3 ho volume distribuisaun total 17.520.489m^3, hodi fornese ba konsumidores/kliente/uma kain hamutuk 36,329 ka ho populasaun hamutuk ± 246,371 pessoas. Servisu halo ligasaun metru kontadores foun iha kapital Dili iha tinan 2024 hamutuk 2,245 nune mos BTL halo intervensaun ba ligasaun ilegais sira no hakotu ligasaun ilegal hamutuk 448 koneksaun. Husi servisu O&M refere hala'o distribuisaun bee ho horas mediu ± 18 horas.

3.1.2. Atividades no Key Output:

O&M sistema beemos iha kapital 11 munisipius no rehabilitasaun ETA, EBA, Rezervatóriu & Edifísiu

Indikadores:
Kontinuasaun servisu O&M ba sistema beemos iha área urbanas iha munisipius 11, inkluindu Munisipiu Atauro, husi 4 horas/dia ba 24 horas/dia; Kontinua apoiu ba servisu O&M ba bee rurais iha teritóriu tomak, menus Oecusse; Rehabilitasaun WTP, inklui Rezervatóriu beemos iha Munisipiu.

Realizasaun:
Rekursu bee ba sistema beemos iha maioria munisipius kuaze kombinasaun entre rekursu bee husi rai-okos no husi rai leten, menus munisipius Ainaro, Baucau, no Manufahi. Iha kapital munisipiu tolu (3) refere, rekursu bee maioria husi bee matan no bee mota/kadalak iha rai leten. Servisu O&M iha 11 Munisipius jere sistema produsaun no distribuisaun ho volume produsaun 8.194.298m^3 no volume distribuisaun 7.068.086m^3 husi volume bee refere distribui ba konsumidores/kliente /uma kain hamutuk 18,977 ho populasaun hamutuk ±125,248 pesoas. Servisu hala'o ligasaun metru kontadores ba kliente foun iha 11 munisipius ba periodu 2024 hamutuk 1,275. Hadia no halo reparasaun ba metru kontadores hamutuk 1,350. Nune mos BTL munisipiu 11 hakotu ligasaun ilegais iha tinan 2024 hamutuk 119. Husi

servisu O&M 11 munisipius refere hala'o distribuisaun bee ho horas medio ± 12 horas, O&M ba WTP Ainaro, indikadores balun lato de implementa.

3.1.3. Atividades no Key Output:

Operasaun no Manutensaun ETAR/WWTP Tibar

Indikadores:

ETAR Tibar hetan rehabilitasaun; melloramentu ba ETAR refere.

Realizasaun:

Iha 2024 ne'e, BTL halo rehabilitasaun ba edifísiu ETAR Tibar, e sei iha servisu kontinuasaun ba rehabilitasaun ETAR iha tinan 2025.

3.1.4. Atividades no Key Output:

Manutensaun Sintina Públiku

Indikadores:

Hamos Sintina Públiku iha Kapital Dili

Realizasaun:

kontinua hala'o servisu O&M ba Fasilidade Toilet Públiku iha Kapital Dili, hodi garante bens estar funsionamentu toilet públiku iha kapital Dili. Atividades refere núdar atividades rutina ne'ebé BTL.EP hala'o maske seidauk implementa tarifa ba utilizadores sira. Iha tinan 2025, BTL sei esforsu ho dezenvolve enkuadramentu legal ruma, hodi bele hahú implementa tarifa ba utilizador toilet públiku atu garante O&M ba futuru.

3.1.5. Atividades no Key Output:

Hamos Drainajen Urbanas

Indikadores:

Hamos Drainajen iha Sidade Dili

Realizasaun:

Iha kedas tinan 2023 BTL.EP integra ona servisu refere ba MOP no Servisu Munisipál sira. BTL. Laiha ona rekursus finanseiru ba atividades refere.

3.1.6. Atividades no Key Output:

Melloramentu ba Sistema Desalinizasaun Metinaro no EBA Comoro Para Komersializasaun

Indikadores:

Hala'o Survey, manutensaun & hadiak sistema desalinizasaun; Inisia Ezbosu Planu Negosiu no Operasional (Business and Operational Plan) aprova husi CE & CA BTL, E.P; inisia Elaborasaun padraun legal ba bee tasi hodi sai bee hemu; Inisia Lisensa Ambiental; Dezeñu & Konstrusaun Edifísiu foun (Rehabilitasaun), hahú Kompra

Ekipamentus makina produsaun no viaturas ka (Trucks), galaun / botir; no Promosaun vendas ou fa'an.

Realizasaun:
Hahú tinan 2023 to mai 2024 ne'e, BTL kontinua halo esforsu hodi halo manutensaun ba sistema desalinizasaun iha Metinaro, maibé seidauk funsiona 100 %. Ezbosu Planu Negósiu no Operasional ba sistema refere inisia ona, Elaborasaun padraun legal ba bee tasi hodi sai bee hemu mos seidauk realiza, lisensa Ambiental ba produsaun bee tasi para sai bee hemu mos seidauk realiza. Maibé, rehabilitasaun ba warehouse ba fatin *bottling machine* kompletu ona, kareta tanki bee no truck box mos sosa ona. *Bottling machine* sei iha prosesu produsaun nune'e, parseiru ne'ebé hetan kontratu atu oferese makina refere seidauk entrega mai BTL. Promosaun ba vendas bee botir seidauk bele halo, tamba ekipamentus ate a data seidauk hatama husi kompañia; tuir planu sei inisia instalasaun iha Juñu 2025.

3.1.7. Atividades no Key Output:

Melloramentu Sistema Tratamentu no Teste Kualidade Beemos iha ETA Dili, Munisipius no Laboratóriu Nasional ho Munisipius sira.

Indikadores:
1)Teste diaria no kada fulan iha ETA, teste kualidade ba kada bomba bee, teste kualidade bee iha kada sistema beemos iha Dili nomos iha Munisipius sira, no 2) Up-to-date chemical reagent nomos solvent ba teste parametru, fasilidade laboratóriu, material no asesories iha Dili nomos iha Munisipius.

Realizasaun:
Iha 2024 ne'e, analiza rezultadu teste ba kualidade bee, hala'o bazeia ba programa PCQA-2024. Kontrolu teste ba kualidade bee bazeia ba programa PCQA hafahe ba parte rua hanesan, teste kada loron no mos teste kada fulan. Parametru ba teste kualidade bee sita ona iha DL No. 31/2020, inklui ho nia estandarte ba konsumu humano nian. Objetivu husi kontrolu ba kualidade bee atu asegura nafatin fornesimento bee ba komunidade diariamente seguru husi bakteria no moos tuir estandarte husi rezimento controlo qualidade agua para konsumu humanu.
Iha teste Kada loron, analizasaun ba qualidade be'e sei foka ba iha parametru fisiku sira hanesan pH, E.Conductivity, Turbidity no mos Kloro Livre. Teste kada loron, normalmente aplika ba iha sistema tratamentu Agua (ETA) ne'ebe halo tratamentu ba bee bruta ba be'e mos. Teste semana hanesan controlasaun kualidade, liliu halo tratamentu manual disinfeksaun kloro ba tanki rezervatoriu sira ne'ebe mak nia Borehole seidauk iha *chemical dosing pump,* ne'ebe realiza dala 1 ka 2 kada semana ba iha parametru fisiko, kloro livre, no bacteria. Teste kada fulan sei halao ba iha parametru tomak inklui parametru Fisiko, Kimiko (Kloro livre) no mos Microbiological nian, no halao dala ida kada fulan. Trimestralmente ba relatoriu PCQA sei analiza ba parametru tomak inklui Fisiko, Kimiko no Bacteria ho total parametru 24.

BTL halo mos mitigasaun ba inkumprimentus sira ne'ebe detekta, liu husi halo desinfeksaun manual ba fatin reservatoriu sira kada semana. Nune'e mos, halo manutensaun ba fasilidade tratamentu neebe lafunsiona no hadiak jestaun ba sistema kontrolo ba operasaun ETA.

Iha 2024 ne'e, BTL liu husi DCQA kontinua halo mmonitorizasaun ba kualidade bee mos ba sistema beemos iha kapital Dili hamutuk pontus 79 (Q1=79), kompostu husi; Borehole 21, sistema ETA 4, Mini ETA-Maloa, rezervatóriu, no distribuisaun. Husi Munisipiu Manatutu kompostu hamutuk BH 2, no Likisa kompostu husi Bore Hole (BH) 4.
Rezultadu analiza laboratóriu ba pontu amostra iha estasaun tratamentu agua, rezervatóriu no liña distribusaun iha tabela aneksu:

Estação Tratamento de Água (ETA) ha'at (4) maka eziste iha kapital Dili (Bemos, Central, Lahane no Benamauk, inklui mini-ETA Maloa) em jerál konsidera seguru ba konsumu humanu. Mini ETA Maloa mak seidauk iha fasilidade tratamentu tipu konvensional hodi trata bee, ho nune'e, kada vez iha kontaminasaun bakteria iha bee mota refere. Maske nune'e, ekipa laboratóriu kontinua halo desinfeksaun kada semana hodi halo redusaun ba bakteria. Parametru seluk maioria tuir estandarte tuir DL. No. 31/2020.

Husi rezultadu ne'e hatudu katak maioria ETA, kualidade bee kontroladu ou tuir padraun rejimentu Kualidade bee ba konsumu humanu. Rezultadu diak ida ne'e atinji tamba ekipa Tékniku operador ETA servisu makaas oinsa bele kontrola kualidade bee iha kada ETA hodi monitoriza kada loron kada oras lima.
Aneksu 5 Rezultadu analiza laboratoriu ba pontu amostra iha estasaun tratamentu água, Estasaun Bombas, reszervatóriu no liña distribusaun iha Kapital Dili Q4-2024.

Munisipiu Likisa asesu fontes bee husi bee mota no perfurasaun. Iha planu programa PCQA tinan 2024, BTL foin kobre deit sistema sira iha kapital Likisa no Tibar. Alargamentu kontrolu kualidade bee ba munisípiu likisa hala'o atu hatene oinsa kondisaun kualidade bee ne'ebé produs kada loron husi BTL,EP.

3.1.8. Atividades no Key Output:

Avaliasaun Riskus, Konkretizasaun no Monitorizasaun Servisu Salvaguarda Saúde, Seguransa no Sosial.

Indikadores:
1)Relatóriu mensal sobre avaliasaun risku, treinamentu sobre S&S, sosializasaun no halo monitorizasaun ba funsionarius BTL ba utilizasaun sasan no ekipamentus PPE.

Realizasaun:
Iha 2024 ne'e, Servisu sosial ba projetu fíziku sira husi BTL, prosesu ona indemnizasaun ba komunidade afetadu ba projetu WWTP Bebonuk. Estatutu ba prosesu resettlement projetu planta bee foer Bebonuk iha ona prosesu aprovasaun husi Konsellu Ministru liu husi Rezolusaun do Governu No.41/2024.
Prosesu ne'ebé finaliza ona mak hamutuk afetadus nain 12 aseita ona hodi asina Kontratu Kompra e Venda ou Eskritura Públika ne'ebé organiza husi Ministériu Justisa. Objetivu mak Kontratu Kompra e Venda ou Eskritura Públiku ne'e maka nain ba rai fa'an sira nia rai ba estadu atu estadu bele uza ba Projetu WWTP ne'e. Realiza ona pagamentu no demolizasaun hala'o tiha ona.

Servisu Salvaguarda Ambiental iha fulan Outubru ne'e foka liu ba relatóriu semi-anuál ba lisensa Ambiental ne'ebé emite ona husi Autoridade Nasional Lisensiamentu Ambiental (ANLA). Relatóriu semi-anuál ne'e hanesan faze ida hodi relata atividades sira ne'ebé lao ona depois de emisaun Lisensiamentu Ambiental iha 27 Marsu 2023.

BTL.E.P. aposta nafatin iha salvaguarda saúde pesoal sira nian liu husi utilizasaun Ekipamentu Protesaun Pesoál (EPP/PPE) ne'e refere ba roupa protesaun ba matan, ulun, tilun, liman, sistema respiratóriu, isin, no ain. Ida-ne'e uza atu proteje pesoal tékniku sira husi risku sira kanek no infesaun nian enkuantu minimiza espozisaun ba perigu kímiku, biolójiku no fíziku sira. PPE serve hanesan liña defeza finál bainhira tékniku enjeñaria no kontrolu administrativu sira la sufisiente atu hamenus ka halakon risku sira.

3.2. Promove No Implementa Projetus Infraestruturas Beemos No Saneamentu Iha Kapital Munisipius No Kapital Postu Administrativus

Atu asegura servisus beemos, saneamentu no drainajen iha futuru, liu liu atu fornese beemos 24/7 dias iha teritóriu tomak, BTL laos deit halo operasaun no manutensaun ba sistema beemos no saneamentu ne'ebé eziste. Maibé, BTL.EP mos halo investimentu menor sira homos apoiu husi parseirus dezenvolvimentu sira, iha 2024 ne'e, BTL kontinua mos halo estudu no promove projetu foun no melloramentu ba infraestruturas relevantes iha teritóriu tomak.

Liga ho promove projetus infraestruturas foun no melloramentus, tuir PAA 2024, BTL konsentra iha Atividades no Key Outputs 11 (sanulu resin ida) tuir mai; 1) kontinua implementa projetu ne'ebé reapropria husi DGAS; 2) kontinua implementasaun projetu iha CPA no Área Rurais; 3) kontinua hala'o survey no levantamentu téknika ba CPA foun sira no Área rurais ba implementasaun; 4) inisia DED ba Kapital Munisipius; 5) Inisia DED ba Balkaun DAC iha Munisipiu no CPA; 6) Kontinua implementa projetu PRE; 7) Implementasaun projetu investimentu iha kapital munisípiu 4; 8) Implementasaun Projetu integradu Saneamentu MCC; 9) Kontinuasaun implementa Improvement of Water Supply Project – Support by JICA; 10)Kontinua Implementa Rural water ba prevensaun Elnino husi INICEF; 11) Monitorizasaun no Evaluasaun ba Implementasaun Projetu iha KPA no área Rurais;

3.2.1. Atividades no Key Output:

Kontinuasaun Implementa Projetu Re-apropriasaun Hosi DGAS (2016-2020): 93 (LM:75 no FI:18)

Indikadores:

Finaliza projetus sistema abastesimentu beemos finansia husi LM ho FI.

Realizasaun:

- Projetu kontinuasaun finansia husi **Orsamentu LM** nian hamutuk 75, kuaze finaliza hotu ona tinan kotuk, **so projetu 12 mak ongoing mai to'o 2024**. Progresu iha tinan 2024 mak hanesan tuir mai ne'e:
    - Projetu ida (1) remata ona.
    - Projetu lima (5) tama ba faze retensaun.
    - Projetu ne'ebé la'o hela hamutuk neen (6). Detallu iha aneksu.
- Projetu kontinuasaun finansia liu husi **Fundu Infraestrutura (FI)** hamutuk 18, kuaze finaliza hotu ona **so projetu 4 mak ongoing mai** Iha tinan 2024, iha tinan 2024 finaliza tan projetu 2, mak : projetu "Consulting Services for Detailed Engineering Design (DED) of Dili Urban Water Supply" ho "Feasibility Study of Surface Water Resource Development for the Water Supply of Dili Metropolitan Area" remata ona, no tanba ne'e, hela deit projetu rua (2) mak la'o hela ida abandonadu no ida seluk problema internal kompañia nian maibé afeta ba operasaun sistema haktuir esplikasaun iha karaik.

1. (Rehabilitasaun kanu transmisaun, no distribuisaun husi BTP Benamauk ba BTP Lahane - Munisipiu Dili (abandonadu husi kompañia),
2. Konstrusaun Bee mos ho sistema Gravitasaun ba Multy Aldeia iha Suco Manelobas Maubisse * Kompañia submete pagamentu retensaun iha Dezembru 2023, maibé Diresaun Enjeñaria no Investimentu devolve tanba kompañia seidauk selu traballador sira, no sira lakoi loke bee*.

- **Projetu emerjensia tolu (3)** liga ho inundasaun 04 de Abril 2021 ne'ebé finansia liu husi FI. Iha tinan ne'e, projetu" Emergency Supply and Gabion water for transmission Pipeline, Manatuto Municipality" remata ona, no tanba ne'e, hela deit projetu rua (2) mak la'o hela. Detallu iha aneksu.

3.2.2. Atividades no Key Output*:*

Kontinuasaun Implementa Projetu Iha Kapital Postu Administrativu (CPA) no Área Rurais (target-2021)

Indikadores:

1) Sistema abastesimentu bee iha sidade Postu Administrativu rua nulu resin hat (24), 2) Operasaun no Manutensaun ba KPA, 3) Sistema abastesimentu bee iha Suku/aldeia 10, no 4) Operasaun no Manutensaun ba sistema beemos rurais.

Realizasaun:

Iha 2024 ne'e, BTL kontinua implementa projetus ne'ebé promove iha 2021-2024. Anível Kapital Postu Administrativus hamutuk projetu (24) finaliza ona projetus (3) mak hanesan CPA Calico, Vemasse no Maubara. Iha CPA ne'ebé mensiona BTL.EP horas ne'e hala'o hela O&M ba sistema refere. Husi projetu (24) ne'e sei benifisia populasaun hamutuk 75,414 kompostu husi (mane 45,248 no feto 30,166) detallu iha aneksu 1.

3.2.3. Atividades no Key Output:

Dezeñu no Implementa Projetu Foun Iha Kapital Postu Administrativu no Área Rurais (2024)

Indikadores:

(1) Finaliza DED no Implementasaun Sistema abastesimentu bee iha Kapital Postu Administrativu sanulu resin hat (14), 2) Operasaun no Manutensaun sistema foun iha CPA refere,

Realizasaun:

BTL kontinua halo i analiza DED, BoQ iha CPA 40, no kontinua implementa projetus foun iha CPA no sukus sira ne'ebé seidauk iha sistema beemos melloradu. Iha fim do ano 2024, no CPA 13 sei implementa iha 2025 tabela 5 iha aneksu.

3.2.4. Atividades no Key Output:

Dezeñu Detallu ba Konstrusaun Balkaun

Indikadores:

1) Dezeñu no BoQ ba uma balkaun iha kapital postu sira ne'ebé sistema beemos melloradu ona (Cailaco,, Mehara, Vemasse, Laga, Maubara, Atauro, etc) kompletu/finaliza ona.

Realizasaun:

Sei implementa iha 2025

3.2.5. Atividades no Key Output:

Kontinua implementa projetu finansia husi FI

Indikadores:

kontinua hala'o pagamentu ba projetu FI ne'ebé ongoing hamutuk 5 ne'ebé falta deit retensaun. Kontinua halo pagamentu ba projetu emerjensia 3 (impaktu husi inundasaun iha Abril 04, 2021), inklui retensaun.

Realizasaun:

1)Prosesu pagamentu ba projetu tolu (3) finaliza ona falta deit projetu rua (2) maka seidauk tamba projetu ida abandonadu husi kompañia, ida seluk problema internal kompañia nian ho traballadores mak implika mai BTL seidauk bele selu. 2. Progresu

implementasaun projetu emerjensia ligadu ho kalamidade 4 de Abril 2021, projetu 1 finaliza ona, sei ongoing hela projetu 2. Tabela aneksu.

3.2.6. Atividades no Key Output:

Implementasaun Projetu Rekuperasaun Ekonomiku (PRE)

Indikadores:

Dili Drainage Upgrading Project Implementation Project No D3, D4, Manleuana River and ToRs ba Supervizaun 2.

Realizasaun:

Iha 2024 ne'e, BTL kontinua halo esforsu para implementa deit D5 no D4, tamba DED refere tenke halo ajustamentu fali maka prosesu re-ajustamentu ne'e finaliza iha fin do ano 2024. Sei kontinua implementa iha 2025. Ba projetu sira seluk MOP mak sei implementa liu husi fundus Infraestrutura, tamba ne'e orsamentu ne'ebé alokadu ba projetu PRE BTL halo ona ajustamentu hodi finansia fali projetu ba CPA no hodi selu indemnizasaun ba Projetu Drainajen no Saneamentu ne'ebé co-finansiamentu ho MCC no mos projetu ba melloramentu bee iha kapital munisípiu Same no Lospalos. Dokumentus Alterasaun orsamentu ba faze daruak iha aneksu.

3.2.7. Atividades no Key Output:

Dezenhu Enjeñaria Detalladu ba Abastesimentu Bee iha Kapital Urbana Dili

Indikadores:

Finaliza DED ba projetu Melloramentu abastesimentu beemos iha Kapital Dili, Finaliza prosesu tenderizasaun ba konstrusaun civil work no consultancy service. Lansa no implementa projetu.

Realizasaun:

Projetu refere postponed depois de IX Governo hala'o analiza, haktuir prosesu ne'ebé maka Ministério das Finanças lidera katak, sei rescoping fali iha tinan 2025.

3.2.8. Atividades no Key Output:

Implementa Projetu Abastesimentu beemos no saneamentu integradu iha Kapital Munisipiu Baucau

Indikadores:

Implementa Projetu Abastesimentu beemos no saneamentu integradu iha Kapital Munisipiu Baucau

Realizasaun:

Projetu refere Cancelado BTL hein deit prosesu ne'ebé maka Ministério das Finanças maka lidera.

3.2.9. Atividades no Key Output:

Implementa Projetu Abastesimentu beemos no saneamentu integradu iha Kapital Munisipiu Lospalos no Same.

Indikadores:

Implementa Projetu Abastesimentu beemos no saneamentu integradu iha Kapital Munisipiu Lospalos no Same

Realizasaun:

Projetu refere hetan ona aprovasaun husi CdM iha Dezembro 2024, no tuir planu sei implementa iha 2025 utiliza fundus husi Impréstimu ADB depois de revizaun ba atividades ba projetu refere. Prosesu aprovizionamentu sei hala'o hela husi CNA, no sei kontinua ba 2025 hodi hetan desizaun final.

3.2.10. Atividades no Key Output:

Implementa Projetu Abastesimentu beemos no saneamentu integradu iha Kapital Munisipiu Viqueque.

Indikadores:

Implementa Projetu Abastesimentu beemos no saneamentu integradu iha Kapital Munisipiu Viqueque

Realizasaun:

Projetu refere maske pakote hamutuk ho Kapital Munisipiu Lospalos ho Same ne'ebé finansia husi Impréstimu husi ADB maibé postpone tiha tamba sei revé hikas rekursus bee ba investimentu refere. Tuir situasaun klima ne'ebé tinan ida ba tinan seluk rekursu bee núdar fontes prinsipal ba Kapital Munisipiu Viqueque ne'e mak bee matan Loehunu, maibé bee matan refere iha tempu Bailoron nia debitu tun makas ne'ebé fó impaktu makas ba investimentu refere seidauk bele avansa.

3.2.11. Atividades no Key Output:

DED ba Projetu Saneamentu Intergradu iha Kapital Dili.

Indikadores:

Hahú servisu DED

Realizasaun:

Projetu refere finansia husi MCC, Governu Timor-Leste reprezenta husi MCA-TL maka lidera projetu refere, BTL núdar nain ba projetu refere, ate fin do ano 2024 finaliza ona prosesu kompensasaun ba komunidade afetadu ba projetu refere iha área Bebonuk. Komunidade afetadu hamutuk 17, maibé komunidade 12 Governu hala'o ona pagamentu indemnizasaun ka kompensasaun rai, aihoris no infraestrutura sira, no hala'o ona mos demolizasaun ba fatin refere. Falta komunidade nain 5 maka sei iha prosesa negosiasaun tamba seidauk aseita ho prosesu no kustu ne'ebé maka Governu aprezenta. Prosesu inisia DED sei hahú iha 2025. Prosesu indemnizasaun

ka kompensasaun refere utiliza mekanizmu utiliza Lei expropriasaun Ministériu Justisa – Secretario de Estado Terras e Propriedade mak Lidera ekipa ida hodi hala'o servisu refere. Ekipa ne'e hanaran GTI (Grupu Tékniku Interministerial) hodi hala'o negosiasaun amigavel no susesu iha prosesu refere.

Relasiona ho projetu refere, ANLA mos atribui ona lisensiamentu Ambiental ho kategorizasaun A ba projetu refere, tuir padraun internasional ne'ebé rekere husi MCC.

3.2.12. Atividades no Key Output:

Kontinua Implementa Improvement of Water Supply Project of BTL apoiu fundus Grant husi JICA.

Indikadores:

Melloramento ba Servisu fornesimentu bemos iha Zona 3 , kapasitasaun/treinamentu ba Staff BTL

Realizasaun:

Projetu refere finansia husi Grant JICA, no co-finansiamentu husi BTL liu-liu material no ekipamentu hodi implementa projetu fíziku Izolamentu Block system ka DMA iha Zona 3 Manleuana. Implementasaun projetu refere finaliza ona, sei falta atividades balun maka sei finaliza iha Maiu 2025. Projetu apoiu refere ho durasaun tinan 3, maibé tamba servisu balun seidauk finaliza maka hala'o estensaun tan fulan neen (6) to fulan Juñu 2025. Projetu ne'e ho nia modalidade Grant – Technical Assistant. (TA).

3.2.13. Atividades no Key Output:

kontinua Implementa Rural Water Supply System Improvement Project Suporta husi UNICEF

Indikadores:

Melloramento sistema bemos rural iha área tarjetu, komunidade iha área tarjetu assesu bee ho regular

Realizasaun:

Projetu ka programa refere tuir planu atu implementa iha Munisipiu Ainaro no Viqueque, maibé seidauk bele implementa tamba iha hela prosesu survey no design husi UNICEF. Nu entantu relasiona ho situasaun klima Elnino, UNICEF fó apoiu fundus hodi atua situasaun ne'e iha Munisipiu lima (5) maka hanesan (Lautem, Manufahi, Covalima, Bobonaro no Likisa) iha prosesu implementasaun munisípiu Manufahi ladun afeta situasaun Elnino maka programa refere abranja-tan ba Munisipiu Aileu. Programa refere ho durasaun fulan 3. Programa refere ho atividades, kompras de Tanke 5000L, halo / rangkaian tanke nia tur fatin, aluga kareta tanke privadu sira iha munisipiu ne'ebé mensiona no enxe bee ba tanke sira ne'e hodi komunidade bele ba kuru iha situasaun Elnino ne'e. Númeru tanke ne'ebé

UNICEF oferese hamutuk 85 unidades distribui ba (Bobonaro 25 Unidades, Manufahi 20 Unidades Lautem 20 Unidades, Likisa 20 Unidades) maibé tamba Munisipiu Manufahi ladun afeta Elnino maka tanke unidade 10 mobiliza fali mai Munisipiu Aileu hodi fó resposta ba área ne'ebé afeta husi Elnino ka menus bee iha tempu bairolon tinan 2024. Programa ka projetu refere nia implementasaun susesu, relatóriu finanseiru sei aprezenta iha tinan 2025.

3.2.14. Atividades no Key Output:

Monitorizasaun no Evaluasaun ba Projetus Bee mos - BTL iha PA no Área Rurais *(Monitoring and Evaluation of BTL Water Construction Projects)*

Indikadores:

Finaliza TdR/ToR ba Monitoring and Evaluation Services. Realiza no Finaliza prosesu tenderizasaun ba kompañia konsultor; Kompañia Consultor selesiona no hahú implementa servisu; submete relatoriu consultor ba CE

Realizasaun:

Progresu husi servisu refere liu ba Consultor Supervizaun projetu iha Kapital Munisipiu 3 maka hanesan (Lospalos, Same no Viqueque) tuir prosesu ne'ebé CNA relata katak consultor ne'ebé sei halo supervizaun ba projetu refere relasiona ona, maibé tamba prosesu tenderizasaun ba kompañia implementador seidauk bele finaliza tamba relasiona ho Postponed fundus empréstimu husi ADN maka implementasaun ba servisu konsultoria refere mos postponed hotu. Tuir planu sei inisia fali iha tinan 2025.

Refere ba monitorizasaun no supervizaun ba projetu ne'ebé maka BTL implementa iha CPA sira, maka BTL koloka ona Supervizor no asistente supervizor iha kada projetu iha CPA. Servisu kontinua hala'o husi supervizor sira hodi fiskaliza, monitoriza no hala'o akompañamentu diaria ba implementasaun projetu sira iha CPA no Suku Rural sira konforme área de implementasaun. Ho kolokasaun supervizor sira ne'e hatudu duni projetu sira lao ho kondisaun tékniku ne'ebé tuir duni dezeñu no BoQ, maibé tamba iha problema sosial, klima no importasaun material husi rai liur maka afeta ba atrazamentu ba finalizasaun projetu.

KAPÍTULU IV

REZULTADU FINANSEIRU

Iha kapítulu ne'e, BTL aprezenta orsamentu global BTL iha 2024. Alemde ne'e, sei aprezenta mos relatóriu gastus e contas auditadu anuál 2024.

4.1. Orsamentu Global BTL-2024

Total orsamentu BTL iha inísiu 2024, hamutuk ho montante $44,862,888.58. Orsamentu ne'e mai husi balansu orsamentu BTL husi tinan anterior ho montante $38,862,888.58 no husi injeksaun OGE-2024 nian ho montante $6,000,000.
Orsamentu $44,862,888.58 hodi finansia atividade 4 (hat), maibé klasifikasaun ou item rua (2) deit mak; 1) Despezas Operasional kompostu husi Salariu vensimentu no Bens e servisu, no 2) Despezas ba Kapital kompostu husi Kapital Menor nomos Kapital Dezenvolvimentu. Iha loron 26 Agusto 2024 Konsellu Administrasaun aprova no submete proposta Orsamentu Revizaun Daruak ba S.E MOP no hetan ona aprovasaun iha loron 19 fulan Setembru 2024 hodi ezekuta. Proposta revizaun daruak nian ne'e hala'o ho razaun prinsipal maka re-alokasaun orsamentu husi Pakote Rekuperasaun Ekonomiku (PRE) hodi finansia projetu beemos iha Postu Administrativu 14, projetu beemos iha suku 2, projetu perfurasaun 4, projetu saneamentu 1 nomos projetu hodi harí uma balkaun iha Atauro. Detallus distribuisaun orsamentu 2024 iha segundu revizaun ba kada atividades bele hare iha tabela 02 tuir mai.

Tabela 02: *Detallas distribuisaun orsamentu 2024 ba kada atividades*

BTL,EP PLANU ORSAMENTU 2024 - SEGUNDU REVIZAUN

Kategória	Komitmentu/Obligasaun Carry Over	OGE 2024	TOTAL
I. Despezas Operasional (OPEX)	**2,372,283.48**	**5,218,297.78**	**7,590,581.26**
1.1 Salariu e Vensimentu	264,173.81	3,554,845.90	3,819,019.71
1.2 Bens e Servicos	2,108,109.67	1,663,451.88	3,771,561.55
II. Capital Expenditure (CAPEX)	**36,490,605.10**	**781,702.22**	**37,272,307.32**
2.1 Capital Menor	3,383,894.23	781,702.22	4,165,596.45
2.2 Capital Dezenvolvimentu	33,106,710.87		33,106,710.87
2.2.1 Projetu Reapropriasaun DGAS (75)	1,927,520.48		1,927,520.48
2.2.2 Projetu 2021 (3)	488,216.16		488,216.16
2.2.3 Projetu 2022 (15)	3,159,206.17		3,159,206.17
2.2.4 Projetu 2023 (29	8,725,900.26		8,725,900.26
2.2.5 Projetu 2024 (23)	16,805,867.80		16,805,867.80
2.2.6 PRE (Indemnizasaun 2)	2,000,000.00		2,000,000.00
TATAL (OPEX + CAPEX	**38,862,888.58**	**6,000,000.00**	**44,862,888.58**

Tabela iha leten hafoin revizaun daruak hatudu katak, orsamentu ba atividade Despezas Operasional kompostu husi despezas ba salariu e vensimentu no despezas ba bens e servisu hamutuk $7,590,581.26. Orsamentu ba Despezas Kapital kompostu

husi Kapital Minor no Kapital Dezenvolvimentu iha tinan 2024 hamutuk $37,272,307.32**.** Nune'e orsamentu global iha tinan 2024 ne'e hamutuk $44,862,888.58. To'o iha fin do ano de 2024, BTL simu hotu ona transferénsia publica (TP) 100% husi OGE 2024 ho total $6,000,000.00 hodi finansia atividades hirak ne'e.

4.2. RELATÓRIU NO KONTAS ANUÁL 2024

Iha relatoriu kontas anuál ida ne'e, BTL, E.P sei aprezenta demonstrasaun finanseiru ba tinan 2024 ne'ebé auditadu ona husi auditoria externa. Demonstrasaun finanseira Bee Timor-Leste E.P preparada tuir Normas Internasionais Sobre Relatóriu Finanseirus ka *International Financial Reporting Standards* (IFRS-sigla Ingles) ne'ebé emitida husi *International Accounting Standards Board* (IASB), Sistema ERP ho naran NetSuite ne'ebé BTL uza nomos Lei Ezekusaun Orsamentu, Decreto-Lei 41/2020, de 25 de Setembro no regras seluk ne'ebé em vigor. Detallas relatóriu e contas anuál 2024 ne'ebé hetan ona konfirmasaun husi Auditoria externa bele hare'e iha **aneksu 2.**

4.2.1. Demonstrasaun ba alteracões iha kapital Proprio BTL, E.P

Haktuir Decreto Lei N. º 41 /2020 de 25 de Setembru, BTL, E.P. iha Kapital Sosial ho montante hamutuk **$12,880,000.00** milloens, montante refere hanesan valór estimativa ba propriedades/bens tangíveis (assets) DGAS ne'ebé atu transfere mai BTL. Maibé, to'o iha loron 31 Dezembro 2024 assets hirak ne'e seidauk entrega formalmente mai BTL, E. P. hodi hala'o verifikasaun/ Inventáriu fíziku nomos depresiasaun ba bens tangíveis. Konforme segimentos rekomendasaun husi Camara de Contas (CdC) "Conclua, com a brevidade possivel, a inventariação dos bens transferidos que passaram a ser propriedade empresa, aquando da sua criação e proceda a respetiva contabilização" Rekomendasaun ida ne'e, iha pontus rua:

Relasiona ho bens moveis sira, konforme sita iha artigu 2 husi Diploma Ministerial konjuntu no. 22/MOP-MF/2023, de 10 de Maio katak bens moveis sira ne'ebé utiliza iha antiga DGAS formalmente entrega ona mai BTL E.P.

Mezmu nune'e, dadus sira ne'e BTL E.P. liu husi Asset-PAM sei esforsu hela atu identifika bens moveis sira ne'e no halo mudansa ba naran BTL E.P. infelizmente bens hirak ne'e barak mak nia dokumentus la iha, entaun ida ne'e fó ezersisiu ida ba BTL E.P. nune'e, Asset-PAM halo ona kolaborasaun ho DNTT hodi identifika fali dokumentus sira ne'e hodi nune'e bele halo mudansa ba naran (pengalihan nama).

relasiona ho bens imoveis sira, dadaun ne'e BTL E.P. liu husi Departamentu Patrimóniu no Departamentu Legal em kolaborasaun ho Diresaun Jeral das Terras e Propriedades hodi halo identifikasaun no levantamentu dadus ba bens imoveis sira iha munisipiu eseptu RAEOA.

Agora dadaun, prosesu identifikasaun no levantamentu dadus hirak ne'e balun konklui ona iha munisipiu 7 mak hanesan Ainaro, Likisa, Ermera, Bobonaro, Aileu, Manatuto no foin lalais ba munisipiu Covalima, enkuantu munisipiu seluk hanesan Lautem, Baucau, Viqueque, Manufahi, Dili no Atauro sei iha hela prosesu de identifikasaun.

Nune'e, husi pontus rua iha leten konklui ona, BTL E.P. sei kontabiliza iha Demonstrasaun Finanseira BTL E.P. nian ba benefisiu exatidaun no transparensia konta empreza nian.

Karta envia ba Ministériu Justisa (Diresaun Geral das Terras e Propriedades) kópia mos ba S.E. Ministro da Administração Estatal, hetan resposta pozitivu husi Excelência Ministro no Diretor Geral, maibé la implementa husi Prezidente Autoridade Munisipál sira, e sira fó fali ultimatum ba BTL.EP iha Munisipius hodi hasai husi edifísiu sira ne'e. iha Munisipiu Baucau Ekipa Konjunta Demoliza/halo tiha ona Eviksaun ba Balkaun BTL.EP e halo-mos estragus ba Ekipamentus no material inklui dokumentus konsumidores nian. Informasaun detalla iha aneksu.

Relatóriu identifikasaun Bens Imoveis ba munisipiu sira.

Karta kolaborasaun ho DNTT sobre identifikasaun dokumentus bens moveis sira ne'ebé mak atu halo mudansa naran mai BTL E.P.

Rejistu ka inventarizasaun bens moveis no imoveis.

Sei kontabiliza iha relatóriu anuál 2025 wainhira prosesu identifikasaun bens hirak ne'e konklui ona.

Informasaun detallu iha aneksu;

Mezmu nune'e, montante $12,880,000 ne'e aumenta ho subsídiu husi Governo liu husi transferénsia publica husi Ministériu Obras Públika iha tinan 2021 hamutuk $36,005,780.62 sai hanesan kapital sosial BTL nian tuir registu SERVE.IP iha ne'ebé halo renovasaun no validasaun iha Janeiru tinan 2023. Nune'e, total kapital sosial registadu iha SERVE.IP hamutuk $48,885,780.62.

Iha tabela kraik hatudu katak iha saldu tranzitóriu / rendimentu integral husi tinan 2023 ho montante $837,575.04 aumenta ho rezultadus liquid husi periodu 2024 ho montante $138,087.63 (*profit*) ho nune'e mak Total Kapital própriu iha fim do períodu 2024 hamutuk $48,186,293.21. detalla ba Kapital própriu bele hare'e iha tabela 03 tuir mai.

Tabela 03: Kapital Própriu

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA (BTL E.P.)
Demonstração das alterações no capital Próprio
Para o exercício findo em 31 de Dezembro

	Notas	Capital social	Outros instrumentos de capital	Resultados transitados	Resultado líquido do período	Total
Capital próprio a Janeiro 2023		**$ 48,885,780.62**	**$ -**	**$ -1,527,603.83**	**$ -**	**$ 47,358,176.79**
Resultado líquido do período		$ -	$ -	$ -	$ 690,028.74	$ 690,028.74
Outro rendimento integral		$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Rendimento integral total		$ -	$ -	$ -	$ 690,028.74	$ 690,028.74
Capital social realizado	12	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Prestações suplementares	12	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
		$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Capital próprio a 31 de dezembro de 2023		**$ 48,885,780.62**	**$ -**	**$ -1,527,603.83**	**$ 690,028.74**	**$ 48,048,205.53**
Capital próprio a Janeiro 2024		**$ 48,885,780.62**	**$ -**	**$ -837,575.04**	**$ -**	**$ 48,048,205.58**
Resultado líquido do período		$ -	$ -	$ -	$ 138,087.63	$ 138,087.63
Outro rendimento integral		$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Rendimento integral total		$ -	$ -	$ -	$ 138,087.63	$ 138,087.63
Capital social realizado	12	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Prestações suplementares	12	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
		$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Capital próprio a 31 de dezembro de 2024		**$ 48,885,780.62**	**$ -**	**$ -837,575.04**	**$ 138,087.63**	**$ 48,186,293.21**

Fontes: Relatóriu e contas anuál 2024

4.2.2. Demonstrasaun ba pozisaun finanseira (balance sheet)

Iha demonstrasaun pozisaun finanseira (balance sheet) ba tinan 2024 hatudu katak BTL E.P nia Kapital própriu e do passivo iha fim do períodu 2024, total $72,711,705.18 (2023: $73,844,359.98), komparasaun husi tinan rua ne'e hatudu katak iha 2024 iha movimentu ba Pozisaun finanseiru (balance sheet) ho montante $1,132,654.80. ba nia detallus bele hare iha tabela iha karaik.

Tabela 04: Balance Sheet

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA (BTL E.P.)
Demonstração da posição financeira
Para o exercício findo em 31 de Dezembro

	Notas	Exercício 31/12/2024	Exercício 31/12/2023
ATIVOS			
Ativos não correntes			
Ativos fixos tangíveis	5	$ 21,562,478.76	$ 17,601,402.73
Ativos intangíveis	5	$ -	$ -
		$ 21,562,478.76	$ 17,601,402.73
Ativos correntes			
Inventários	6	$ 2,871,803.81	$ 1,558,876.80
Capital subscrito e não realizado	12	$ 12,880,000.00	$ 12,880,000.00
Contas a receber	8	$ 1,416,695.62	$ 1,038,705.53
Caixa e depósitos bancários	10	$ 33,980,726.99	$ 40,765,374.92
		$ 51,149,226.42	$ 56,242,957.25
Total do ativo		**$ 72,711,705.18**	**$ 73,844,359.98**
CAPITAL PRÓPRIO			
Capital próprio			
Capital social	12	$ 48,885,780.62	$ 48,885,780.62
Outros instrumentos de capital	12	$ -	$ -
Resultados transitados		$ -837,575.04	$ -1,527,603.83
		$ 48,048,205.58	$ 47,358,176.79
Resultado líquido do período		$ 138,087.63	$ 690,028.74
Total do capital próprio		**$ 48,186,293.21**	**$ 48,048,205.53**
PASSIVOS			
Passivos não correntes			
Outras contas a pagar	14	$ -	$ 643,049.67
Subsídios diferidos	11.b	$ 9,580,670.05	$ 9,787,909.58
		$ 9,580,670.05	$ 10,430,959.25
Passivos correntes			
Fornecedores	13	$ 960,899.87	$ 1,758,674.80
Estado e outras entidades públicas	9	$ 284,585.14	$ 187,712.08
Outras contas a pagar	14	$ 127,136.20	$ 337,629.60
Subsídios diferidos	11.a	$ 13,572,120.71	$ 13,081,178.72
		$ 14,944,741.92	$ 15,365,195.20
Total do passivo		**$ 24,525,411.97**	**$ 25,796,154.45**
Total do capital próprio e do passivo		**$ 72,711,705.18**	**$ 73,844,359.98**

Fontes: Relatóriu e contas anuál 2024

Husi tabela ne'e ita bele hare'e katak iha Tinan 2024, kompara ho 2023 BTL iha aumenta ba Ativus tangíveis husi $17,601,402.73 iha 2023 sae ba $21,562,478.76 (no maioria on going project ne'ebé mak seidauk Kapitaliza) alén de ida ne'e iha notas 8 husi tabela n'e ita mos bele hare'e katak iha *Contas* a *receber* ne'ebé mak kliente presiza atu selu ba BTL ho total $1,416,695.62 kompostu husi tinan 2021 to'o mai 2024. Iha parte passivos husi notas (9,13,14) iha montante ho total $1,372,621.21. montante hanesan dividas ne'ebé mak BTL presiza selu ba entidade Governu hanesan seguransa sosial, taxa, no mos pagamentu ba projetu ne'ebé mak nia fatura tama ona mai BTL maibé la konsege selu iha fim do períodu 2024.

4.2.3. Demonstrasaun ba Rezultadu natureza no Rendimentu Integral (*Profit/Loss*)

Normalmente finansiamentu ba servisu O&M bee mos no saneamentu tenke mai husi kontribuisaun reseitas husi konsumidores. Maibé, iha períodu relatóriu ne'e, BTL seidauk atinji metas reseitas ne'ebé adekuadu hodi finansia ba O&M. Nune'e, sei kontinua hetan subsídiu governu hodi halo servisu O&M ba sistema beemos, saneamentu no drainajen ne'ebé eziste, nomos hodi promove projetu beemos, saneamentu no drainajen foun. BTL nia atividade operasional hahú iha fulan Janeiru to'o iha fulan Dezembru 2024, tuir mai ita bele hare'e amostra ba rezultadu iha tabela 05 konaba *profit or loss* BTL ba Tinan 2024.

Tabela 05: Profit or loss

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA (BTL E.P.)
Demonstração dos resultados por naturezas e de rendimento integral
Para o exercício findo em 31 de Dezembro 2024

	Notas	Exercício 31/12/2024	Exercício 31/12/2023
Operações em continuidade			
Receitas	15	$ 1,332,627.78	$ 1,155,209.61
Subsídios do Governo e Outros	11	$ 5,716,297.54	$ 6,995,482.57
Custos com pessoal	16	$ -3,777,884.87	$ -3,802,310.51
Fornecimentos e serviços externos	17	$ -3,145,926.19	$ -3,349,519.58
Resultados antes de juros, impostos e depreciações		$ 125,114.26	$ 998,862.09
Gastos / reversões de depreciações e amortizações	5	$ -643,827.48	$ -643,870.97
Resultado operacional		$ -518,713.22	$ 354,991.12
Juros e rendimentos similares	18	$ 656,800.85	$ 335,037.62
Juros e gastos similares		$ -	$ -
Custos de financiamento líquidos		$ 656,800.85	$ 335,037.62
Ganhos obtidos em associadas, líquido de imposto		$ -	$ -
Resultado antes de imposto		$ 138,087.63	$ 690,028.74
Imposto sobre o rendimento		$ -	$ -
Resultado do ano de operações em continuidade		$ 138,087.63	$ 690,028.74
Resultado do ano de operações descontinuadas		$ -	$ -
Resultado líquido do período		$ 138,087.63	$ 690,028.74
Outro rendimento integral		$ -	$ -
Rendimento integral total, líquido de imposto		$ 138,087.63	$ 690,028.74
Resultado por ação das operações em continuidade		$ -	$ -

Fontes: Relatóriu e contas anuál 2024

Tabela iha leten hatudu rezultadu integral *(profit loss*) ne'ebé mak demonstra reseitas no kustu sira, iha tinan 2024 BTL produz ou imprime faturas ba kliente ho montante $1,332,627.78 (2023: $1,155,209.61) kompara husi tinan 2023 bele hare'e katak iha tinan 2024 BTL iha aumentu ka hasa'e volume faturas ho montante $177,418.17. husi

tabela ne'e ita bele hare'e katak reseitas ne'ebé maka iha tinan 2024 seidauk bele kobre ba kustu operasional ne'ebé mak iha, kustu operasional BTL 2024 salariu e Ben servico $6,923,811.06 (2023: $7,151,830.09) maske nune'e iha rezultadu por natureza de rendimentu integral (*profit loss*) BTL hetan rezultadu líkidu $138,087.63 (variasaun pozitivu) tamba, iha reseitas ne'ebé mak mai husi deferimentu subvensaun ou *grant*. Nune BTL presiza atu servisu makas liu tan atu nune'e bele hetan reseitas ne'ebé mak diak liu iha tinan 2025.

Alén de reseitas própriu ne'ebé mak mensiona ona, iha mos subsídiu husi Governu, no husi parseiru dezenvolvimentu ne'ebé mak BTL rekoñese tuir padraun internasional accounting standard (IAS 20) ne'ebé mak koalia kona ba rekoñesimentu Subsídiu ou *gran*t hanesan reseitas bazeia ba kustu ne'ebé mak iha. Tuir mai bele hare'e iha Tabela 06. Detallu Subsídiu do Governu e outros

Tabela 06. Subsídiu do Governo e Outros

	Subsidio do Governo	Subsidio Do JICA	Subsidio DFAT	Total
Subsidio a Janeiro 2023	$ 25,599,546.09	$ 234,987.00	$ 4,030,037.28	$ 29,864,570.37
Montante reconhecido 2023	$ (6,792,288.21)	$ (1,692.50)	$ (201,501.86)	$ (6,995,482.57)
Valor líquido Desembro 2023	$ 18,807,257.88	$ 233,294.50	$ 3,828,535.42	$ 22,869,087.80
Valor receber no ano financeiro 2024	$ 6,000,000.00	$ -	$ -	$ 6,000,000.00
Montante reconhecido 2024	$ -5,512,062.35	$ -2,733.33	$ -201,501.86	$ -5,716,297.54
Valor líquido Desembro 2024	$ 19,295,195.53	$ 230,561.17	$ 3,627,033.56	$ 23,152,790.76

Fontes: relatóriu no kontas anuál 2024

Iha 2024 ne'e BTL simu Subsídiu (OGE) husi GoTL ho montante $6,000,000.00, no bazeia ba orsamentu kustu ne'ebé mak aloka ona BTL gastu ona ho total $ 5,218,297.78 husi orsamentu refere no montante $293,764.57 husi subsídiu tinan anterior nian nune'e total subsídiu ne'ebé mak rekoñese hanesan reseitas ho total $5,512,062.35 nune'e valór líkidu ba subsídiu governu iha fim do períodu 2024 ho total $19,295,195.53. Iha relatório anterior BTL mensiona ona, subsídiu ne'ebé mak mai husi parseiru dezenvolvimentu sira hanesan JICA no DFAT, nune'e iha tinan ida ne'e hanesan hatudu iha tabela 12, BTL deferimentu ba subsídiu *ou grant* sira mak parseiru sira apoio mai BTL iha 2023. Nune'e valór Líkidu ba subsídiu husi JICA iha fim do períodu 2024 mak ho montante $230,561.17 no DFAT ho valór líkidu $3,627,033.56.

4.2.4. Demonstrasaun Kaixa Fluxos BTL E.P

Iha Fim do períodu 2023 hatudu pozisaun BTL nia saldu tránzitu ho total **$ 40,765,374.92**, no iha tinan 2024 nia laran BTL kolekta osan reseitas husi konsumidores ba iha Konta BTL ho total **$954,637.69 (2023: $685,594.25)** iha mos reseitas husi *other income* **$656,800.85** (inklui kredit interest no multa husi kompaña sira) ho total **$624,302.46** mai husi Jurus ba depozitu kurtu prazu no **$32,498.39** husi multa ne'ebé

kompaña sira selu ba BTL , Nune'e total reseitas ne'ebé mak tama iha konta BTL inklui jurus hotu mak ho total **$1,611,438.54**

Alein de osan tama, BTL mos hasai osan hodi selu ba despezas sira ne'ebé mak fornese husi fornesedores ba atividade bens e servicos hamutuk **$ 2,606,244.14 (2023: $2,454,043.34**) iha mos pagamentu ba salariu e vensimentu ba funsionáriu aproximadamente 367 pessoas ho total **$3,683,701.03 (2023: $3,720,513.06).** Alein de atividades operasional BTL mos halo pagamentu ba kontratores no supplier sira ne'ebé mak halo servisu projetu kosntrusaun civil (CD) no sosa sasan no material e ekipamentu (CM) ho total **$8,106,141.30 (2023: $5,903,129.09)**, no BTL mos simu subsidiu públika ho montante **$6,000,000.00 (2023: $14,000,000).** Bazeia ba osan ne'ebé tama no sai iha konta BTL saldu tránzitu BTL husi obligasaun, no komitmentu nian iha períodu 2024 ba 2025 ho total **$33,980,726.99.** Ba detallu bele hare'e iha tabela kraik **.**

Tabela 07: Demonstração dos Fluxos de Caixa

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA (BTL E.P.)
Demonstração dos fluxos de caixa
Para o exercício findo em 31 de Dezembro

	Notas		Exercício 31/12/2024		Exercício 31/12/2023
Fluxos de caixa de atividades operacionais					
Recebimentos de Clientes		$	954,637.69	$	685,594.25
Pagamentos a Fornecedores		$	-2,606,244.14	$	-2,454,043.34
Pagamentos ao Pessoal		$	-3,683,701.03	$	-3,720,513.06
Caixa geradas pelas operações		$	-5,335,307.48	$	-5,488,962.15
Pagamento do imposto sobre o rendimento		$	-	$	-
Outros pagamentos relativos à atividade operacional		$	-	$	-
Fluxos das atividades operacionais (1)		**$**	**-5,335,307.48**	**$**	**-5,488,962.15**
Fluxos de caixa das atividades de investimento					
Pagamentos respeitantes a:					
Ativos fixos tangiveis		$	-5,755,795.58	$	-4,065,131.59
Outros Activos		$	-2,350,345.72	$	-1,837,997.50
		$	-8,106,141.30	$	-5,903,129.09
Recebimentos respeitantes a:					
Juros e rendimentos similares, líquidos de retenção na fonte		$	656,800.85	$	335,037.62
		$	656,800.85	$	335,037.62
Fluxos de atividades de investimento (2)		**$**	**-7,449,340.45**	**$**	**-5,568,091.47**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Recebimentos respeitantes a:					
Emissão de capital social		$	-	$	-
subsídio do governo	11	$	6,000,000.00	$	17,000,000.00
Outros instrumentos de capital próprio		$	-	$	-
		$	6,000,000.00	$	17,000,000.00
Pagamentos respeitantes a:					
Juros e gastos similares		$	-	$	-
		$	-	$	-
Fluxos de atividades de financiamento (3)		**$**	**6,000,000.00**	**$**	**17,000,000.00**
Variação de caixa e seus equivalentes **(1 + 2 + 3)**		$	-6,784,647.93	$	2,942,946.38
Caixa e seus equivalentes no início do período		$	40,765,374.92	$	37,822,428.54
Caixa e seus equivalentes no final do período		**$**	**33,980,726.99**	**$**	**40,765,374.92**

Fontes: Relatóriu no kontas anuál 2024

4.2.5. Detallu husi Despezas iha tinan 2024

To'o iha Dezembru 31, 2024 Orsamentu Global hamutuk 44,862,888.58, BTL atualiza ona ba gastus global Atuál hamutuk $14,396,086.47 ou 32%. Obrigasaun hamutuk $14,040,418.09 ou 32%. Komitmentu hamutuk $16,426,384.01 ou 37% no Balansu hamutuk zero ($0.00). Despezas sira ne'e gasta ba salariu e vensimentu, bens e servisu, kapital minor nomos kapital dezenvolvimentu. Detallas bele hare'e iha tabela 07 iha

pájina anterior iha demonstrasaun Kaixa Fluxu 2024 no mos tabela 08 orsamentu vs despezas iha 2024 iha karaik.

Tabela 08: Orsamentu Vs Despezas iha 2024

	Alokasaun Orsamentu Global	Atuál	Obrigasaun	Komitmentu	Balansu
Gastus OVERALL	**44,862,888.58**	**14,396,086.47**	**14,040,418.09**	**16,426,384.01**	**0**
	100%	**32%**	**32%**	**37%**	**0.00%**

4.2.5.1.Despezas ba Salariu e Vensimentu

Orsamentu ne'ebé mak aloka ba atividade salariu vensimentu iha tinan 2024 ho total $ **3,819,019.71** no despezas BTL nian ba salario vensimentu iha tinan 2024 hamutuk **$3,683,701.03**. *(auditadu)* Gastus hirak ne'e hodi selu ba funsionarius BTL aproximadamente 367 (2023=357) iha Teritóriu Timor-Leste. Kuaze 96% hosi orsamentu ne'ebé aloka ba Salariu no vensimentu ne'e hanesan gastus real. Iha obrigasaun por volta **$135,318.68** hodi selu ba dívidas Taxa no NISS. Detallus ba gastus real iha salariu vensimentu bele hare'e iha tabela 09 iha karaik.

Tabela 09: Orsamentu no Gastus Real ba Salariu Vensimentu

	Alokasaun Orsamentu	Atuál	Obrigasaun	Komitmentu	Balansu
1.Salario Vensimentu	3,819,019.71	3,683,701.03	135,318.68	0	0
	100%	96%	4%	0%	0%

Iha tabela kraik hatudu detallus ba despezas ba salariu vensimentu iha tinan 2024

Tabela 10: Despezas ba Salariu Vensimentu

Fulan	Salario	Horas Extra	Social Security	13 Month Salary	Employee Wage Tax	Total
Jan	$ 247,932.53	$ 10,734.34	$ -	$ -	$ 23,518.79	$ 282,185.66
Feb	$ 247,368.37	$ 1,563.77	$ 79,825.29	$ -	$ 11,402.70	$ 340,160.13
Mar	$ 248,053.27	$ 217.29	$ -	$ -	$ 10,714.24	$ 258,984.80
Apr	$ 249,429.87	$ 3,124.46	$ -	$ -	$ 10,696.06	$ 263,250.39
May	$ 252,111.47	$ 109.16	$ 182,676.08	$ -	$ 10,844.20	$ 445,740.91
Jun	$ 252,890.15	$ 120.41	$ 27,137.12	$ -	$ 10,695.77	$ 290,843.45
Jul	$ 257,535.82	$ 37.94	$ -	$ -	$ 10,723.87	$ 268,297.63
Aug	$ 257,626.69	$ 34.64	$ -	$ 414.12	$ 10,844.24	$ 268,919.69
Sep	$ 257,042.16	$ 1,243.00	$ -	$ -	$ 12,618.74	$ 270,903.90
Oct	$ 257,497.95	$ 1,484.95	$ -	$ 400.20	$ 10,845.88	$ 270,228.98
Nov	$ 238,827.91	$ 640.69	$ -	$ -	$ 10,700.36	$ 250,168.96
Dec	$ 271,390.61	$ 473.70	$ -	$ 192,855.79	$ 9,296.43	$ 474,016.53
Total	**$ 3,037,706.80**	**$ 19,784.35**	**$ 289,638.49**	**$ 193,670.11**	**$ 142,901.28**	**$ 3,683,701.03**

Fontes: Relatóriu 2024- Auditadu

4.2.5.2.Despezas ba Bens e Servisu

Iha kategória Bens e Servisu ezekusaun atuál **$2,606,244.14.** montante ne'e diferente ho montante ne'ebé relata iha Relatóriu trimestral(Q4) 2024=$**$2,605,632.14**). Tamba, iha pagamentu no kustu banku (*bank fee)* ne'ebé mak foin identifika iha auditoria. Tabela ba gastus iha bens e servisu bele hare'e iha tabela 11 karaik.

Tabela 11: Orsamentu no Despezas Atuál ba Bens e Servisus

	Alokasaun Orsamentu	Atuál	Obrigasaun	Komitmentu	Balansu
2. Bens e Servicos	3,771,561.55	2,606,244.14	980,044.13	185,273.28	0
	100%	69%	26%	5%	0%

Tabela 12: Gastus ba Bens e Servisu 2024

	BENS E SERVICOS	TOTAL 2024
		$ 2,606,244.14
6005	**Saude**	**$ 32,269.27**
6200	**Local Travel**	**$ 73,905.00**
	6201 Membros CA/CE	$ 2,905.00
	6202 Directores e Gestores	$ 6,780.00
	6203 Trabalhadores	$ 36,105.00
	6204 - Accommodation for local travel	$ 6,434.80
625	**Overseas Travel**	**$ 13,556.70**
6300	**Training & Workshop - Formacao Profesional e Seminario**	$ 635.00
6400	**Utilities - Encargos de Instalacoes**	**$ 1,029,939.45**
	6401 Agua	$ -
	6402 Electricidade	$ 1,007,236.68
	6403 Telefone, Fax & Internet	$ 22,702.77
645	**Arendamentos de Propriedade**	$ -
6550	**Combustiveis Operasional os Veiculos e Motorizadas**	**$ 106,845.00**
6510	**Manutencao dos Veiculos e Motorizadas**	**$ 72,641.16**
652	**Aluguer do Veiculos, Seguru, Rendas de Servicos**	**$ -**
6600	**Office Stationary & Supplies- Material Fixo e Material escritorio**	**$ 32,168.25**
6700	**Operational material & supplie - Material de Fornecimento Operacional**	**$ 463,582.80**
	6702 Material e Equipamentos Espesifico para Agua e Saneamento	$ 262,556.40
	6701 Material Quimico para Agua & Saneamento	$ 194,297.00
	6704 Uniforms	$ -
	Outros fornecemento	$ 6,729.00
680	Combustivel para Geradores	$ -
6900	**Rehabilitation & Maintenance of Euip & Building**	**$ 49,459.28**
	6901 R&M de Mobiliario	$ 2,462.50
	6907 R&M ETA/ETAR, Bombas, e Estacao de Bombas de Agua e Saneamento	$ 46,996.78
	6999 Outros Servicos de Manutencao Minor de ativos Infraestruturas	$ -
7000	**Operational Expenses - Despecas Operacional**	**$ 43,228.62**
	7000 Despesas Operasional	$ 31,648.83
	7001 Recepcoes Oficiais	$ 8,736.79
	7002 Encargos Bancarios	$ 1,261.00
	7005 Fretes e Transportes	$ 82.00
	7003 Contribucoes	$ 1,500.00
7050	**7050 Professional Services - Servicos de Profesionais**	**$ 682,065.64**
	7051 Auditoria Externas	$ 34,150.00
	7052 Servicos de Seguranca	$ 460,127.58
	7053 Servicos de Sanitarios e Limpeza	$ 128,247.84
	7054 Servicos de Consultario	$ 59,540.22
	7056 Servicos de Traducao / Interpretacao	$ -
7100	**7100 Other miscellaneous services - Outros Servicos Diversos**	**$ 5,947.97**
	7101 Publicidade	$ 2,520.00
	7103 Outros Servicos Diversos	$ -
	7104 Income tax	**$ 3,427.97**

Fontes: Relatóriu BTL Auditadu 2024

4.2.5.3.Despezas ba Kapital Minor

Iha tinan 2024 orsamentu ne'ebé mak aloka ba iha atividade KM ho montante $4,165,596.45. Husi orsamentu ne'e, too 31 de Dezembro 2024 atualiza ona pagamentu $2,350,345.21 ou 56% hodi selu ba kompañia fornese material ekipamentu bee no saneamentu nian, selu lisensa sistema ERP-payroll nomos sosa ekipamentus IT. Orsamentu ne'e sei iha Obrigasaun ho montante $1,503,269.09 ou (36%) atu justifika katak, kompaña manán nain ba fornesementu material no ekipamentu ba beemos sei fornese tan material balun, no sei iha prosesu verifikasaun antes halo pagamentu ikus nian iha 2025. Iha mos Komitmentu hamutuk $311,982.15 ou 8%, ne'ebé prosesu aprovizionamentu sosa viatura espesializadas sei finaliza iha 2025, no balansu zero (0).

Tabela 13: Orsamentu no Gastus iha Kapital Minor 2024

	Alokasaun Orsamentu	Atuál	Obrigasaun	Komitmentu	Balansu
3. Capital Menor	4,165,596.45	2,350,345.21	1,503,269.09	311,982.15	0
	100%	56%	36%	8%	0%

Detallus ba gastus iha kategória kapital minor bele hare'e iha tabela karaik.

Tabela 14: Gastus Atuál ba Kapital Minor 2024

1399-2	Aktividades CM	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
	Cimpras de Equipamentos e Viaturas Especializas (Truck Water Tank, Truck Septic Tank & Carry for Municipalities)	-	-	-	-	-
	Compras equipamentos Spesificos para Água e Sanemaneto (Pipa, Water Meter, Valvula e Asesories, hand tools, & Machines, Pumps & Motor with accessories)	-	54.623.00	1,033,801.80	953,266.31	2,041,691.11
	Compras de Equipamentos Laboratorio, ETAR Tibar e WTP	-	-	609.00	-	609.00
	Compras de Equipamentos de IT para Dili e os Municipios	-	-	71,860.00	-	71,860.00
	Lisensa ERP Syetm & Unforseen	-	-	209,990.78	26,194.32	236,185.10
	TOTAL	-	54,623.00	1,316,261.58	979,460.63	**2,350,345.21**

Fontes: Relatóriu BTL Auditadu

4.2.5.4.Despezas ba Kapital Dezenvolvimentu

Hafoin de segundu revizaun orsamentu 2024 nian aprovadu maka orsamentu ne'ebé aloka iha Kapital Dezenvolvimentu hodi finansia projetu investimentu BTL nian ou CAPEX hamutuk $33,106,710.86. Orsamentu global iha CD laiha mudansa, iha deit maka realokasaun husi orsamentu nebe antigamente alokadu ba Pakote Rekuperasaun Ekonomika (PRE) re-aloka hodi finansia fali projetu beemos no saneamentu iha tinan 2024 hamutuk $16,805,867.80. Montante CD ne'e kompostu husi orsamentu PRE $ 13,842,967.25 ho poupansa tinan anteriores hamutuk $2,962,900.55. Enkuantu $2,000,000 husi pakote orsamentu PRE husik hela hodi selu indemnizasaun ba projetu Drainajen, indemnizasaun ba afetadu projetu melloramentu bee no saneamentu iha kapital munisípiu Lautem no Same nomos projetu MCC nian. Ho nune'e maka total orsamentu ba iha CD mantein ho valor hamutuk $33,106,710.87

To'o iha fim do Ano 2024, Gastus Atuál CD hamutuk $5,755,795.58 ou 17% Obrigasaun ba projetu sira ne'ebé sei lao hela (on-going) hamutuk $11,421,786.70 ou 35% Komitmentu ho montante $15,929,128.58 ou 48% tamba prosesu tenderizasaun sira hotu ne'ebé lao hela iha aprovizionamentu sei pendente hela ho razaun iha hela prosesu mudansa ba Ezekutivu foun foti desizaun. Nune'e, to'o iha 30 de Dezembro 2024 laiha ona balansu orsamentu ou balansu zero.

Tabela 15: Orsamentu no pagamentu iha Kapital Dezenvolvimentu

	Alokasaun Orsamentu	Atuál	Obrigasaun	Komitmentu	Balansu
4. Capital Dezenvolvimentu	33,106,710.86	5,755,795.58	11,421,786.70	15,929,128.58	0
	100%	17%	35%	48%	0%

Detallus pagamentu Orsamentu Kapital Dezenvolvimentu bele hare'e iha tabela karaik.

Tabela 16: Pagamentu atuál iha Kapital Dezenvolvimentu 2024

	Budget	QI	QII	QIII	QIV	Total gastus 2024
Projetu Reapropriasaun DGAS 75	$ 1,927,520.48	$ 82,673.24	$ 138,859.99	$ 205,552.56	$ 50,852.12	$ 477,937.91
(2021) Projetu Bee Mos 3	$ 488,216.16	$ -	$ 153,143.32	$ 60,080.18	$ -	$ 213,223.50
(2022) Projetu bee mos 15	$ 3,159,206.17	$915,296.14	$ 5,856.36	$ 652,807.45	$ 265,116.06	$ 1,839,076.01
(2023) Projetu bee mos 29	$ 8,725,900.26	$745,942.64	$1,069,510.88	$ 406,727.58	$ 863,325.25	$ 3,085,506.35
Witholding Tax	$ -	$ 38,095.96	$ 18,094.76	$ 57,290.93	$ 21,567.16	$ 135,048.81
Projetu bee mos Sucos 2, perfurasaun 4, Saneamentu 1, balcaun 1)	$ 16,805,867.80	$ -	$ -	$ 5,003.00	$ -	$ 5,003.00
Drainagem	$ 2,000,000.00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Total gastus ba tinan 2024	**$ 33,106,710.87**	**$1,782,007.98**	**$ 1,385,465.31**	**$ 1,387,461.70**	**$ 1,200,860.58**	**$ 5,755,795.58**

Fontes: Relatóriu BTL Auditadu 2024

KAPÍTULU V

DEZAFIUS NO PLANU BA MITIGASAUN

Núdar instituisaun ne’ebé foun, BTL kontinua hasoru dezafius Barak. Dezafius hirak ne’e, inklui, forsa traballu, infraestruturas antigas, espasu ba fatin servisu la adekuadu, ekipamentu no material ne’ebé iha seidauk sufisiente, sistema apoiu sira balun seidauk dijitaliza.

- ✓ **Infraestrutura beemos no saneamentu barak mak tuan no aat;**

Situasaun ida ne 'e, la'os de'it halo BTL susar atu lori bee ba konsumidór sira, maibé sai mós hanesan fontes ba kontaminasaun bee. Solusaun: BTL sei kontinua reabilita no harí hikas fali infraestrutura sira hodi hadiak kualidade servisu.

- ✓ **Kanu kuak no ligasaun ilegal barak;**

Tuir relatóriu téknika DOM-BTL, E.P. nian, to’o iha Dezembru 2024 ne’e, iha Dili ita konsege hatún NRW to’o 72 %, maibé ligasaun ilegál no kanu kuak ne’ebé sei barak, la'os deit kontinua kontribui ba lakon bee no ikus mai lakon rendimentu, maibé mós kontribui ba aumentu risku ba kontaminasaun.

Solusaun: BTL sei kontinua rehabilita kanu sira no kontra rede ilegál sira. BTL sei kontinua promove projetus no servisu melloramentu no projetus foun sira redus NRW. BTL mos sei kontinua halo advokasia para haburas konsiensia komunidade para kontribui kombate asaun ilegal sira.

- ✓ **Falta konsensia komunidade konaba valor bee;**

Falta de kuñesimentu públiku konaba valór bee nian, sistema servisu bee nian, no rekursu limitadu. Koneksaun ilegál sei buras no bee sei soe arbiru deit. Ida ne’e indikasaun klaru ida katak ita-nia komunidade ninia kuñesimentu kona-ba valór husi sistema bee no bee sei menus tebes.

Solusaun: BTL sei kontinua hala'o kampaña sensibilizasaun públika liu husi meiu komunikasaun sosiál sira ne’ebé disponivel no halo sosializasaun direita iha bairos no sukus sira. BTL mos sei kontinua husu partes relevantes, inklui; NGOs local no sosiedade sivil sira para apoiu halo programa sensibilizasaun.

- ✓ **Infraestrutura ne’ebé eziste la-reziliensia ba mudansa klimátika;**

BTL nia sistema beemos balun seidauk/la-reziliente ba mudansa klimátika tamba tuan. Balun tanba iha áreas ne’ebé fasil ba mota atu sobu.

Solusaun: BTL sei promove no harí infraestrutura bee ne’ebé reziliente no saneamentu nian ida ne'ebé adapta ba klima. Nune’e, bele evita ka tahan ba mudansa klimátika. Nune 'e, sistema utilizasaun bee bele reziliente liu, liu-liu durante tempu dezastre naturais no mudansa iha tempu klima ka eventu boot sira hanesan bee sa'e maka'as.

- ✓ **Material no ekipamentus ba O&M no ba projetu melloramentu mai husi liur;**

  Material (kímiku, kanu, no asesories) no ekipamentus (bomba no ninia asesories) ba servisu O&M no mos ba projetu melloramentu sira, maioria husi rai liur (importadu). Tamba ne'e, dala barak difikulta BTL atu halo melloramentu no implementa projetu ba sistema bee no saneamentu tuir planu ne'ebé estabelese ona, tamba prosesu akizasaun material no ekipamentu lori tempu.

  Solusaun: Dalan balun ne'ebé BTL tetu no esplora atu halo iha futuru mak, halo ligasaun direita ba kompaña produtores sasan no ekipamentus, nune'e sira bele supply direita mai BTL, invesde liu husi supplier ou distributor ou ajensia sira iha Dili.

- ✓ **Problemas sosial iha terenu impede ezekusaun projetu melloramentu;**

  Problema sosial iha terenu mos dala barak impede prosesu melloramentu ba sistema beemos no prosesu implementasaun projeitu sistema beemos foun iha terenu. Pur ezemplu, komunidade koopera/impede BTL wainhira halo; servisu melloramentu hanesan koa ligasaun illegal/latuir padraun, limpeza ba bomba sanyo/dap, lakohi fornese fatin ba BTL para instala rezervatóriu foun, la autoriza BTL para dada bee husi rekursu ne'ebé identifikadu no teknikamente viabel, etc.

  Solusaun: BTL sei kontinua halo koordenasaun ho Autoridades lokal, lideransa komunitariu para rezolve asuntu ida ne'e. BTL mos sei kontinua halo advokasia ba komunidades afetadus sira, para sira bele kontribui hodi buka solusaun ba problema sosial sira.

- ✓ **Mudansa Klimátika;**

  Mudansa klimátika mos sai hanesan dezafius ida ba mellora servisus beemos no saneamentu. Udan mai la-tuir tempu. Dala balun mai menus liu e kauza bee matan no mota maran. Dala balun udan mai barak liu e kauza bee merak.

  Solusaun: BTL sei kontinua halo koordenasaun ho autoridades lokal no lideransa komunitariu no partes relevantes seluk para kontinua reforsa atividades protesaun no konservasaun bee no rai. Liu-liu, hamenus sunu rai, tesi ai, habarak kuda ai, halo debu no terasering, no atividades konservasaun seluk.

- ✓ **Bairos dez-organizadu;**

  Ita nian bairo sira iha áreas urbanu, liu-liu iha Dili dez-organizadu ou la estruturadu. Nune'e, difikulta BTL fornese beemos ba ema hotu, tamba dala barak komunidade la-fó asesu ba BTL para fornese beemos ba hirak ne'ebé hela iha kotuk, ou hela labesik estrada. Komunidades balun mos halo uma iha rai lolon no foho leten, e hela dook malu. Bee matan iha karaik. Ida ne'e mos difikulta BTL para lori bee ba komunidade tomak.

  Solusaun: BTL sei kontinua halo koordenasaun ho autoridades lokal, Lideransa komunitariu no partes relevantes balun no aprosima komunidades sira para kontinua buka solusaun ba problemas ida ne'e.

- ✓ **Politika utilizasaun Rai (Land Use Policy/Zonning);**

  Timor-Leste seidauk iha politika utilizasaun rai. Nune'e, áreas ne'ebé lolos dedika ba konservasaun rekursu bee no rai, balun transforma tiha ba uma-fatin no to'os.

  Solusaun: BTL sei kontinua halo advokasia no koordenasaun ho autoridades nasionais no partes relevantes hotu, para produz lei/politika sobre uza rai (land use policy). Nune'e, iha futuru, rai sira ne'ebé dedika ona konservasaun bee no rai, labele transforma ba fali utilizasaun seluk, i.e. sai tiha uma fatin/rezidensia ema nian.

.

KAPÍTULU VI

KONKLUZAUN NO REKOMENDASAUN

Núdar instituisaun foun, BTL rekoñese katak servisu fornesementu beemos no saneamentu ba públiku seidauk másimu. Reseitas husi servisu fornesementu beemos no saneamentu sei menus, kompara ho gastus. BTL fiar katak kualidade servisu sei diak liu tan no reseitas sei aumentu.

BTL iha metas (strategic goals) no planu negósiu. Intervensaun BTL kontinua hetan apoiu husi governu, komunidade no parseirus dezenvolvimentu sira. Investimentu iha setor ne'e kontinua aumenta, mezmu seidauk realiza hotu. Dedikasaun funsionáriu BTL kontinua buras no efetivu liu tan.

Maibé, BTL mos rekoñese, katak sei iha dezafius barak. Tamba ne'e, BTL kontinua husu partes relevantes hotu para que apoio BTL iha kualker maneira para bele mellora servisu beemos no saneamentu iha futuru.

6.1.Konkluzaun

Tarjetu ba indikadores ne'ebé aposta iha tinan 2024, balun realiza /atinji, maibé balun-mos seidauk. BTL konsege hasa'e horas fornesementu beemos ba komunidades iha fatin balun. BTL konsege konklui projetu melloramentu sistema beemos iha kapital postu administrativu rua (Mehara-Tutuala no Cailaco, no Suco Cribas no Bualale, Maubara, Vemasse, Tuana laran-Vila Verde, konstrusaun Balkaun DAC Dili, no mos supply no instalasaun tanke ba multi Postu administrativu). BTL mos konsege hasa'e reseitas kompara ho tinan 2023. BTL konsege mos finaliza DED ba 17 kapital postu administrativu. Maibé, tarjetus balun mos seidauk realiza, tamba problemas no dezafius oin-oin. Mezmu nune'e, BTL fiar katak, bele fornese beemos, saneamentu, no drainajen ho regular no kualidade ba sidadaun tomak iha futuru. BTL optimista, tamba;

1. Setor bee, saneamentu no drainajen kontinua sai setor prioridade ba IX Governu Konstitusional.
2. IX Governu Konstitusional apoiu reforma institusional ne'ebé VIII Governu Konstitusional halo ona hodi mantein ezisténsia BTL para kontinua apoiu governu hodi implementa politika governu iha setor beemos no saneamentu.
3. BTL kontinua implementa projetus *ongoing* no kontinua promove projetus melloramentu sistema beemos iha kapital postu administrativus, inklui mos sukus sira.
4. BTL kontinua prepara DED no BoQ ba sistema beemos iha kapital postu administrativus sira ne'ebé seidauk kompletu.
5. Ho apoio husi parseirus relevantes, IX Governu Konstitusional liu husi MOP-BTL sei promove mos projetus melloramentu sistema beemos no saneamentu integradu iha kapital munisipius Lautem-Lospalos, Manufahi-Same. Baucau, Viqueque, no Kapital

Dili. Sei kontinua mos halo DED ba kapital munisipius 6 [Aileu, Ainaro, Suai-Covalima, Gleno-Ermera, Maliana-Bobonaro no Liquiça]

6. BTL kontinua simu mos apoio husi autoridade lokal sira, liu-liu husi Chefe do Sucos, Administrador Postus, no Administrador/Prezidente Munisipius sira, liu-liu iha prosesu preparasaun no implementasaun projetus melloramentus sistema beemos iha Kapital Munisipius, Kapital Postu Administrativu no área rurais sira. Autoridade lokal no lideransa komunitariu sira apoiu tebes hodi rezolve problemas sosial no kulturais relevantes. Nune'e, fasilita aselera prosesu implementasaun projetu melloramentus iha sira nia área administrasaun.
7. Maioria funsionarius BTL iha dedikasaun pozitivu, disiplina, nakonu ho espíritu dezenvolvimentu wainhira hala'o kna'ar.

6.2.Rekomendasaun

Tuir observasaun BTL, E.P, iha esforsu hotu ne'ebé ita halo, sempre hasoru problemas no dezafius barak no oin-oin. BTL, sei kontinua esforsu hodi minimiza ou ultrapasa dezafius balun. Pur-ezemplu, BTL sei esforsu para minimiza ou evita ligasaun sira ne'ebé la-tuir padraun. BTL mos sei esforsu atu halo akizasaun ba sasan, material no ekipamentus husi rai liur tuir tempu, nune'e bele garante servisu O&M. BTL mos sei kontinua halo esforsu para akompaña parseirus implementadores sira halo servisu no finaliza projetus tuir tempu, no sst.

Maibé, iha dezafius balun presiza duni apoiu husi *policy makers* no partes relevantes sira para minimiza. Tamba ne'e, BTL rekomenda ba *policy makers* no partes relevantes atu apoiu;

1. Kontinua tau prioridade ba setor bee, saneamentu no drainajen iha futuru
2. Husu apoio Governu atu Aposta orsamentu iha investimentu setor ne'e
3. Garante rekursu/fontes bee/basia hydrographic. Konserva rai, no ai-laran sira iha mota/bee ulun liu husi hamosu regras/regulamentu ruma para garante rekursu bee, liu husi kria área protejidu. Mota/bee no ulun sira, eskluzivamente presiza dedika ba protesaun rekursu bee, nune'e, garante rekursu bee iha tempu bai-loron.
4. Tarifa foun ba servisus beemos no saneamentu. Rekomenda ba DGREAS/DNRAS para *follow-up* ho Ministério das Obras Pública para aselera prosesu aprovasaun leis ba tarifa foun.
5. Hamenus dependénsia ba bee rai-okos. Rekomenda ba DGREAS/DNRAS no Ministério das Obras Público para aselera implementasaun projeitu konstrusaun barajen (Dam) iha Railaco no Gleno-Ermera) ou Intake Railaco.
6. Aselera transferénsia patrimóniu ne'ebé konsagra ona iha DL 41/2020 mai BTL. Husu ba S.E. Ministro da Justiça atu orienta funsionáriu tékniku sira para apoiu BTL, E.P identifika patrimóniu imoveis sira, hodi transfere lalais mai BTL, atu nune'e BTL bele utiliza patrimóniu hirak ne'e ba apoiu servisu atendimentu públiku.

ANEKSUS:

PRIMOS BO'OT
ACCOUNTING
& AUDIT

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE PARA OS MEMBROS DA BEE TIMOR-LESTE EMPRESA PÚBLICA

Opinião Qualificada

Auditámos o relatório financeiro da BEE Timor-Leste Empresa Publica (a Entidade), que compreende a demonstração da posição financeira em 31 de dezembro de 2024, a demonstração de resultados e outro rendimento integral, a demonstração de alterações no capital próprio e a demonstração de fluxos de caixa para o ano findo nessa data e as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas e a declaração dos administradores.

Na nossa opinião, exceto quanto aos efeitos assunto descrito na secção "Bases da opinião com reservas" do nosso relatório, o relatório financeiro em anexo da BEE Timor-Leste Empresa Pública está de acordo com os regulamentos de Timor-Leste, incluindo

i. dando uma imagem verdadeira e apropriada da posição financeira da entidade em 31 de dezembro de 2024 e do seu desempenho financeiro para o período de 1 de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024; e
ii. em conformidade com as Normas Internacionais de Relato Financeiro.

Base para opinião com reservas

1) Nos termos do artigo 10.º (Transmissão de direitos e obrigações) do Decreto-Lei n.º 40/2020. A BEE Timor - Leste, Empresa Pública sucede em todos os direitos e obrigações à Direção Geral de Águas e Saneamento do Ministério das Obras Públicas, que se considera extinta à data nomeação membros do Conselho de Administração da Entidade, que em abril de 2021. Todos os bens móveis ou imóveis, anteriormente afectos à Direção Geral de Águas e Saneamento, agora extinta, e todos os bens afectos exclusivamente ao abastecimento de água e saneamento que tenham sido transferidos para as autarquias e administrações municipais nos termos do contrato interorgânico, celebrado entre o Ministério das Obras Públicas e o Ministério da Administração Estatal, datado de 1 de março de 2016, devem ser considerados património da Entidade. Em 31 de dezembro de 2024, a identificação dos direitos e obrigações, a inventariação e o inventário físico destes bens, bem como a sua mensuração, estavam incompletos.

ii) Em 31 de dezembro de 2024, existiam $1.076.711 de contas a receber que não foram identificadas a um cliente ou projeto. A falta de informação sobre os saldos dos clientes acima referidos, não nos permitiu obter prova de auditoria suficiente e apropriada que nos permita concluir sobre a razoabilidade dos saldos apresentados, respetivamente, na Demonstração da Posição Financeira e na Demonstração dos Resultados por Natureza e do Rendimento Integral.

A nossa auditoria foi efectuada em conformidade com as Normas Internacionais de Auditoria. As nossas responsabilidades ao abrigo dessas normas estão descritas mais pormenorizadamente na secção do nosso relatório intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria do relatório financeiro". Somos independentes da entidade de acordo com os requisitos éticos do Accounting Professional and Ethical Standards Board's APES 110: Code of Ethics for Professional Accountants (including Independence Standards) (o Código) que são relevantes para a nossa auditoria do relatório financeiro. Cumprimos também as nossas outras responsabilidades éticas de acordo com o Código.

Ênfase da matéria - Base de contabilidade

Chamamos a atenção para as Notas 1 e 2 do relatório financeiro, que descrevem a base contabilística. O relatório financeiro foi preparado com o objetivo de cumprir as responsabilidades de relato financeiro da Entidade. Consequentemente, o relatório financeiro pode não ser adequado para outros fins. O nosso parecer não é modificado relativamente a esta questão.

Responsabilidades dos Administradores pelo Relatório Financeiro

Os encarregados da governação da entidade são responsáveis pela elaboração do relatório financeiro que dê uma imagem verdadeira e apropriada de acordo com as Normas Internacionais de Contabilidade e pelo controlo interno que os encarregados da governação determinem ser necessário para permitir a elaboração do relatório financeiro que dê uma imagem verdadeira e apropriada e que esteja isento de distorções materiais, quer devido a fraude ou erro.

Na preparação do relatório financeiro, os encarregados da governação são responsáveis pela avaliação da capacidade da entidade para prosseguir as suas actividades, divulgando, quando aplicável, as questões relacionadas com a continuidade e usando o princípio contabilístico da continuidade, exceto se os encarregados da governação pretenderem liquidar a entidade ou cessar as operações, ou se não tiverem outra alternativa realista senão fazê-lo.

PRIMOS BO'OT
ACCOUNTING
& AUDIT

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE PARA OS MEMBROS DA BEE TIMOR-LESTE EMPRESA PÚBLICA

Responsabilidades do auditor pela auditoria do relatório financeiro

Os nossos objectivos consistem em obter uma garantia razoável de que o relatório financeiro no seu conjunto não contém distorções materiais, devidas a fraude ou erro, e emitir um relatório de auditoria que inclua a nossa opinião. A garantia razoável é um nível elevado de garantia, mas não é uma garantia de que uma auditoria efectuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria detectará sempre uma distorção material quando esta existir. As distorções podem resultar de fraude ou de erro e são consideradas materiais se, individualmente ou em conjunto, se puder razoavelmente esperar que influenciem as decisões económicas dos utilizadores tomadas com base neste relatório financeiro.

No âmbito de uma auditoria realizada em conformidade com as Normas Internacionais de Auditoria, exercemos um juízo profissional e mantemos um ceticismo profissional ao longo de toda a auditoria. Também:

— Identificar e avaliar os riscos de distorção material do relatório financeiro, devido a fraude ou erro, conceber e executar procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obter provas de auditoria que sejam suficientes e apropriadas para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material resultante de fraude é mais elevado do que o de uma resultante de erro, uma vez que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, deturpações ou a anulação do controlo interno.

— Obter uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria, a fim de conceber procedimentos de auditoria que sejam adequados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da entidade.

— Avaliar a adequação das políticas contabilísticas utilizadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respectivas divulgações efectuadas pelos administradores.

— Concluir sobre a adequação do uso, pelos encarregados da governação, do princípio contabilístico da continuidade e, com base nas provas de auditoria obtidas, se existe uma incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas quanto à capacidade da entidade para prosseguir as suas actividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, somos obrigados a chamar a atenção no nosso relatório de auditoria para as divulgações relacionadas no relatório financeiro ou, se essas divulgações forem inadequadas, a modificar a nossa opinião. As nossas conclusões baseiam-se nas provas de auditoria obtidas até à data do nosso relatório de auditoria. No entanto, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a entidade deixe de ser uma entidade em atividade.

— Avaliar a apresentação global, a estrutura e o conteúdo do relatório financeiro, incluindo as divulgações, e se o relatório financeiro representa as transacções e acontecimentos subjacentes de uma forma que permita uma apresentação adequada.

Comunicamos com os encarregados da governação relativamente, entre outros assuntos, ao âmbito e calendário planeados da auditoria e às conclusões significativas da auditoria, incluindo quaisquer deficiências significativas no controlo interno que identificamos durante a nossa auditoria.

Nome e assinatura do auditor: Owen Houston, Auditor Registado de Empresas No. 4548 (Austrália)

Endereço: Rua Presidente Nicolau Lobato, Timor Plaza - CBD3 #308, Dili, Timor-Leste

Data de 14 de março de 2025

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA
BTL, E.P.
Avenida 20 de Maio, Caicoli, Dili Timor-Leste Caixa· Postal No· 194, Telp· 3311539

RELATÓRIO E CONTAS ANUAL

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA

BTL, E.P.

31 de Dezembro de 2024

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA (BTL E.P.)
Demonstração da posição financeira
Para o exercício findo em 31 de Dezembro

	Notas	Exercício 31/12/2024	Exercício 31/12/2023
ATIVOS			
Ativos não correntes			
Ativos fixos tangíveis	5	$ 21,562,478.76	$ 17,601,402.73
Ativos intangíveis	5	$ -	$ -
		$ 21,562,478.76	$ 17,601,402.73
Ativos correntes			
Inventários	6	$ 2,871,803.81	$ 1,558,876.80
Capital subscrito e não realizado	12	$ 12,880,000.00	$ 12,880,000.00
Contas a receber	8	$ 1,416,695.62	$ 1,038,705.53
Caixa e depósitos bancários	10	$ 33,980,726.99	$ 40,765,374.92
		$ 51,149,226.42	$ 56,242,957.25
Total do ativo		**$ 72,711,705.18**	**$ 73,844,359.98**
CAPITAL PRÓPRIO			
Capital próprio			
Capital social	12	$ 48,885,780.62	$ 48,885,780.62
Outros instrumentos de capital	12	$ -	$ -
Resultados transitados		$ -837,575.04	$ -1,527,603.83
		$ 48,048,205.58	$ 47,358,176.79
Resultado líquido do período		$ 138,087.63	$ 690,028.74
Total do capital próprio		**$ 48,186,293.21**	**$ 48,048,205.53**
PASSIVOS			
Passivos não correntes			
Outras contas a pagar	14	$ -	$ 643,049.67
Subsídios diferidos	11.b	$ 9,580,670.05	$ 9,787,909.58
		$ 9,580,670.05	$ 10,430,959.25
Passivos correntes			
Fornecedores	13	$ 960,899.87	$ 1,758,674.80
Estado e outras entidades públicas	9	$ 284,585.14	$ 187,712.08
Outras contas a pagar	14	$ 127,136.20	$ 337,629.60
Subsídios diferidos	11.a	$ 13,572,120.71	$ 13,081,178.72
		$ 14,944,741.92	$ 15,365,195.20
Total do passivo		**$ 24,525,411.97**	**$ 25,796,154.45**
Total do capital próprio e do passivo		**$ 72,711,705.18**	**$ 73,844,359.98**

Comissão Executiva

Contabilista

(Gustavo Da Cruz) (Jose Filipe X. Smith) (Manuel Tomas A. De Carvalho) (Ana M Soares)

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA (BTL E.P.)
Demonstração dos resultados por naturezas e de rendimento integral
Para o exercício findo em 31 de Dezembro

	Notas	Exercício 31/12/2024	Exercício 31/12/2023
Operações em continuidade			
Receitas	15	$ 1,332,627.78	$ 1,155,209.61
Subsídios do Governo e Outros	11	$ 5,716,297.54	$ 6,995,482.57
Custos com pessoal	16	$ -3,777,884.87	$ -3,802,310.51
Fornecimentos e serviços externos	17	$ -3,145,926.19	$ -3,349,519.58
Resultados antes de juros, impostos e depreciações		$ 125,114.26	$ 998,862.09
Gastos / reversões de depreciações e amortizações	5	$ -643,827.48	$ -643,870.97
Resultado operacional		$ -518,713.22	$ 354,991.12
Juros e rendimentos similares	18	$ 656,800.85	$ 335,037.62
Juros e gastos similares		$ -	$ -
Custos de financiamento líquidos		$ 656,800.85	$ 335,037.62
Ganhos obtidos em associadas, líquido de imposto		$ -	$ -
Resultado antes de imposto		$ 138,087.63	$ 690,028.74
Imposto sobre o rendimento		$ -	$ -
Resultado do ano de operações em continuidade		$ 138,087.63	$ 690,028.74
Resultado do ano de operações descontinuadas		$ -	$ -
Resultado líquido do período		$ 138,087.63	$ 690,028.74
Outro rendimento integral		$ -	$ -
Rendimento integral total, líquido de imposto		$ 138,087.63	$ 690,028.74
Resultado por ação das operações em continuidade		$ -	$ -

Comissão Executiva

(Gustavo Da Cruz) (Jose Filipe X. Smith) (Manuel Tomas A. De Carvalho)

Contabilista

(Ana M Soares)

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA (BTL E.P.)
Demonstração das alterações no capital Próprio
Para o exercício findo em 31 de Dezembro

	Notas	Capital social	Outros instrumentos de capital	Resultados transitados	Resultado líquido do período	Total
Capital próprio a Janeiro 2023		$ 48,885,780.62	$ -	$ -1,527,603.83	$ -	$ 47,358,176.79
Resultado líquido do período		$ -	$ -	$ -	$ 690,028.74	$ 690,028.74
Outro rendimento integral		$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Rendimento integral total		$ -	$ -	$ -	$ 690,028.74	$ 690,028.74
Capital social realizado	12	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Prestações suplementares	12	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
		$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Capital próprio a 31 de dezembro de 2023		$ 48,885,780.62	$ -	$ -1,527,603.83	$ 690,028.74	$ 48,048,205.53
Capital próprio a Janeiro 2024		$ 48,885,780.62	$ -	$ -837,575.04	$ -	$ 48,048,205.58
Resultado líquido do período		$ -	$ -	$ -	$ 138,087.63	$ 138,087.63
Outro rendimento integral		$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Rendimento integral total		$ -	$ -	$ -	$ 138,087.63	$ 138,087.63
Capital social realizado	12	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Prestações suplementares	12	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
		$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Capital próprio a 31 de dezembro de 2024		$ 48,885,780.62	$ -	$ -837,575.04	$ 138,087.63	$ 48,186,293.21

Comissão Executiva

Contabilista

(Gustavo Da Cruz) (Jose Filipe X. Smith) (Manuel Tomas A. De Carvalho) (Ana M Soares)

BEE TIMOR-LESTE, EMPRESA PÚBLICA (BTL E.P.)
Demonstração dos fluxos de caixa
Para o exercício findo em 31 de Dezembro

	Notas		Exercício 31/12/2024		Exercício 31/12/2023
Fluxos de caixa de atividades operacionais					
Recebimentos de Clientes		$	954,637.69	$	685,594.25
Pagamentos a Fornecedores		$	-2,606,244.14	$	-2,454,043.34
Pagamentos ao Pessoal		$	-3,683,701.03	$	-3,720,513.06
Caixa geradas pelas operações		$	-5,335,307.48	$	-5,488,962.15
Pagamento do imposto sobre o rendimento		$	-	$	-
Outros pagamentos relativos à atividade operacional		$	-	$	-
Fluxos das atividades operacionais (1)		**$**	**-5,335,307.48**	**$**	**-5,488,962.15**
Fluxos de caixa das atividades de investimento					
Pagamentos respeitantes a:					
Ativos fixos tangiveis		$	-5,755,795.58	$	-4,065,131.59
Outros Activos		$	-2,350,345.72	$	-1,837,997.50
		$	-8,106,141.30	$	-5,903,129.09
Recebimentos respeitantes a:					
Juros e rendimentos similares, líquidos de retenção na fonte		$	656,800.85	$	335,037.62
		$	656,800.85	$	335,037.62
Fluxos de atividades de investimento (2)		**$**	**-7,449,340.45**	**$**	**-5,568,091.47**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Recebimentos respeitantes a:					
Emissão de capital social		$	-	$	-
subsídio do governo	11	$	6,000,000.00	$	17,000,000.00
Outros instrumentos de capital próprio		$	-	$	-
		$	6,000,000.00	$	17,000,000.00
Pagamentos respeitantes a:					
Juros e gastos similares		$	-	$	-
		$	-	$	-
Fluxos de atividades de financiamento (3)		**$**	**6,000,000.00**	**$**	**17,000,000.00**
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		$	-6,784,647.93	$	2,942,946.38
Caixa e seus equivalentes no início do período		$	40,765,374.92	$	37,822,428.54
Caixa e seus equivalentes no final do período		$	33,980,726.99	$	40,765,374.92

Comissão Executiva

Contabilista

(Gustavo Da Cruz) (Jose Filipe X. Smith) (Manuel Tomas A. De Carvalho) (Ana M Soares)

Índice das Notas às Demonstrações Financeiras

Índice

1. Informação corporativa 7
2. Bases de preparação 7
   2.1 Princípios contabilísticos 7
   2.2 Sumário das políticas contabilísticas significativas 8
   2.3 Alterações nas políticas contabilísticas e divulgações 16
3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos 16
4. Gestão de capital 16
5. Ativos fixos tangíveis e intangíveis 17
6. Inventários 18
7. Ativos e passivos financeiros 18
   7.1 Classificação e justos valores 18
   7.2 Objetivos e políticas de gestão de riscos financeiros 18
8. Contas a receber 19
9. Estado e outras entidades públicas 19
10. Caixa e equivalentes de caixa 19
11. Subsídio do Governo e Outros 20
12. Capital social e Outros instrumentos de capital 21
13. Fornecedores 22
14. Outras contas a pagar 22
15. Rédito 22
16. Custos com pessoal 23
17. Fornecimentos e serviços externos 23
18. Juros e despesas similares 24
19. Eventos subsequentes 24

1. Informação corporativa

Apresentamos de seguida as demonstrações financeiras da BEE Timor-Leste, Empresa Pública ("Empresa" ou "BTL, E.P.") para o exercício findo a 31 de dezembro de 2024, uma pessoa coletiva de direito público integrada na administração indireta do Estado, sob a forma de empresa pública, e dotada de personalidade jurídica, capacidade judiciária, autonomia administrativa, autonomia financeira e património próprio, criada pelo Decreto-Lei 41/2020, de 25 de setembro. A Empresa tem a sua sede social na Avenida 20 de Maio Caicoli, Dili, Timor-Leste

A Empresa é detida a 100% pelo Estado de Timor Leste e sobre supervisão do Ministério das Obras Públicas de Timor Leste.

A Companhia englobava a 31 de dezembro de 2024 aproximadamente 367 funcionários.

Aprovação e Autorização para Emissão das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas pela administração e foram aprovadas e autorizadas para emissão a 14 de março de 2025.

2. Bases de preparação

2.1 Princípios contabilísticos

As demonstrações financeiras da Empresa foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico.

As demonstrações financeiras são apresentadas em dólares, que é a moeda funcional da Empresa, exceto quando de outra forma indicado.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base da continuidade das operações.

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados a 31 de dezembro do ano corrente são comparáveis com os utilizadores na preparação das demonstrações financeiras em 31 de Dezembro do ano anterior.

2.2 Sumário das políticas contabilísticas significativas

Apresentam-se de seguida as políticas contabilísticas mais significativas aplicadas pela Empresa na preparação das suas demonstrações financeiras.

a) Classificação corrente versus não corrente

A Empresa apresenta os ativos e passivos na demonstração da posição financeira com base na classificação corrente / não corrente. Um ativo é classificado como corrente quando:

- Se espera que seja realizado ou que se destine a ser vendido ou consumido no ciclo operacional normal;
- Seja detido para negociação;
- Se espera que seja realizado no prazo de doze meses após o período de reporte; ou
- É caixa ou equivalentes de caixa, a menos que tenha restrições em relação à sua troca ou utilização para liquidar uma responsabilidade durante pelo menos doze meses após o período de reporte.

Todos os outros ativos são classificados como não correntes.

Um passivo é classificado como corrente quando:

- Se espera que seja liquidado no ciclo operacional normal;
- Seja detido para negociação;
- Se espera que seja liquidado no prazo de doze meses após o período de reporte; ou
- Não existe nenhum direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por pelo menos doze meses após o período de relato.

As condições do passivo que poderiam, por opção da contraparte, resultar na sua liquidação através da emissão de instrumentos de capital, não afetam a sua classificação.

A Empresa classifica todos os outros passivos como não correntes.

b) Ativos fixos tangíveis

Os ativos em construção estão mensurados inicialmente ao custo. Subsequentemente são mesurados ao custo, líquidos de depreciações acumuladas e de perdas por imparidade acumuladas, se existirem.

O custo de um ativo inclui o custo de peças de substituição e os custos de financiamento, caso existam e se os critérios de reconhecimento forem cumpridos. Quando é necessário substituir peças significativas em intervalos regulares, a Empresa deprecia essas peças separadamente com base nas suas vidas úteis específicas.

Da mesma forma, quando são efetuadas grandes manutenções, o seu custo é reconhecido no valor contabilístico do equipamento como uma substituição se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos. Todos os outros custos de reparação e manutenção são reconhecidos nos resultados do período quando incorridos.

O valor presente do custo esperado para eventuais obrigações de desmantelamento de um ativo após a sua utilização é incluído no custo do respetivo ativo se os critérios de reconhecimento de uma provisão forem cumpridos.

Os ativos fixos tangíveis transferidos do acionista são inicialmente mensurados pelo valor justo na data em que o controlo é obtido.

A depreciação é calculada numa base linear ao longo da vida útil estimada dos ativos, como se segue:

- Outros equipamentos - 3 -15 anos.
- Veículo - 5 anos
- Equipamento de água – 5-20 anos
- Edificios e outras construções 10-50

A Empresa revê os valores residuais estimados e as vidas úteis esperadas dos ativos pelo menos ao final do ano financeiro, e ajustado se apropriado.

Um item do ativo imobilizado e qualquer parte significativa inicialmente reconhecida é desreconhecida aquando da alienação. Qualquer ganho ou perda resultante do desreconhecimento do ativo (calculado como a diferença entre o valor líquido de venda e o valor contabilístico do ativo) é incluído na demonstração de resultados quando o ativo é desreconhecido.

Os valores residuais, vidas úteis e métodos de depreciação de ativos fixos tangíveis são revistos no final de cada exercício financeiro e ajustados prospectivamente, se apropriado.

c) **Ativos fixos intangíveis**

Os ativos intangíveis consistem em licença e software de computador. Os ativos intangíveis são reconhecidos é altamente provável que os benefícios econômicos futuros esperados atribuíveis a cada ativo fluirá para a Companhia e o custo do ativo puder ser mensurado com segurança. Os ativos intangíveis são apresentados ao custo deduzido da amortização acumulada e das perdas por imparidade, caso existam. Os ativos intangíveis são amortizados durante sua vida útil estimada. A Companhia estima o valor recuperável de seus ativos intangíveis. Quando o valor contábil de um ativo intangível exceder seu valor recuperável estimado, o ativo é baixado para seu valor recuperável

estimado quantia. Os ativos intangíveis são amortizados pelo método linear, com base na vida útil estimada dos bens da seguinte forma:

- Licença – 1 anos
- Software – 3 anos

d) **Instrumentos financeiros – reconhecimento inicial e mensuração subsequente**

Um instrumento financeiro é qualquer contrato que dê origem a um ativo financeiro numa entidade e a um passivo financeiro ou a um instrumento de capital próprio em outra entidade.

i) Ativos financeiros

Reconhecimento e mensuração inicial

Os ativos financeiros da Empresa são classificados, no reconhecimento inicial, como sendo subsequentemente mensurados ao custo amortizado. Esta classificação no reconhecimento inicial depende das características contratuais do fluxo de caixa do ativo financeiro e do modelo de negócio da Empresa para a sua gestão.

Estes ativos financeiros são inicialmente medidos pelo seu justo valor acrescido dos custos de transação.

Um ativo financeiro é classificado para ser mensurado ao custo amortizado quando dá origem a fluxos de caixa que são unicamente pagamentos de capital e juros ("SPPI") sobre o montante do capital em dívida. Esta avaliação é referida como o teste SPPI e é realizada ao nível de instrumento.

Mensuração subsequente

Para efeitos de mensuração subsequente, os ativos financeiros da Empresa, que são instrumentos de dívida, são classificados como ativos financeiros ao custo amortizado. Estes ativos são subsequentemente mensurados utilizando o método do juro efetivo ("EIR") e estão sujeitos a testes imparidade. Os ganhos e as perdas são reconhecidos na demonstração dos resultados quando o ativo é desreconhecido, modificado ou é reconhecida imparidade.

Os ativos financeiros da Empresa ao custo amortizado incluem outras contas a receber apresentados na rubrica "Outras contas a receber".

Desreconhecimento

Um ativo financeiro é desreconhecido quando:

- O direito a receber os fluxos de caixa do ativo tiver expirado; ou
- A Empresa transferiu o seu direito a receber os fluxos de caixa do ativo ou assumiu a obrigação de pagar a totalidade dos fluxos de caixa recebidos sem atrasos significativos a terceiros, ao abrigo de um acordo de transmissão; e (a) a Empresa transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) a Empresa não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controlo do ativo.

Quando a Empresa transfere o seu direito de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebrou um acordo de transmissão, avalia se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios da propriedade do ativo.

Quando não tiver transferido nem retido substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem tiver transferido o controlo do ativo, a Empresa continua a reconhecer o ativo transferido na medida do seu envolvimento contínuo. Neste caso, a Empresa também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados numa base que reflita os direitos e obrigações que a Empresa reteve.

O envolvimento contínuo que assume a forma de uma garantia sobre o ativo transferido é medido pelo valor mais baixo entre o valor original do ativo e o valor máximo de retribuição que a Empresa poderia ser obrigada a reembolsar.

Imparidade

Outras divulgações relativas à imparidade de ativos financeiros são também fornecidas na Nota 3 "Principais julgamentos, estimativas e pressupostos ".

A Empresa reconhece um ajustamento para as perdas de crédito esperadas ("ECL") para todos os instrumentos de dívida não reconhecidos ao justo valor através de resultados. As ECL baseiam-se na diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos de acordo com o contrato e todos os fluxos de caixa que a Empresa espera receber, descontados a uma taxa de juro efetiva próxima do original.

As ECL são reconhecidas em duas fases:

- Para exposições de crédito para as quais não houve um aumento significativo do risco de crédito desde o reconhecimento inicial, são reconhecidas ECL para perdas de crédito que resultam de eventos de incumprimento que sejam possíveis nos próximos 12 meses (ECL de 12 meses);

- Para as exposições de crédito em relação às quais houve um aumento significativo do risco de crédito desde o reconhecimento inicial, é necessária uma imparidade para perdas de crédito previstas durante a vida restante do ativo, independentemente do momento do incumprimento (ECL para a vida útil do ativo).

Em certos casos a Empresa pode considerar que um ativo financeiro está em incumprimento quando a informação interna ou externa indica que é pouco provável que a Empresa receba a totalidade dos montantes contratuais em dívida. Um valor de um ativo financeiro é reduzido a zero quando não existe uma expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais.

ii) Passivos financeiros

Reconhecimento e mensuração inicial

Os passivos financeiros da Empresa são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros e empréstimos. Estes passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo seu justo valor líquido dos custos de transação diretamente atribuíveis.

Os passivos financeiros da Empresa incluem outras contas a pagar.

Mensuração subsequente

Para efeitos de mensuração subsequente, os passivos financeiros da Empresa são classificados como passivos financeiros ao custo amortizado. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado, utilizando o método do juro efetivo ("EIR"). Os ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração dos resultados quando os passivos são desreconhecidos, assim como os efeitos da aplicação do custo amortizado.

O custo amortizado é calculado tendo em conta qualquer desconto ou prémio na aquisição e as comissões ou outros custos que são parte integrante do EIR. O juro pelo EIR é incluído como custo financeiro na demonstração dos resultados.

Desreconhecimento

Um passivo financeiro é desreconhecido quando a obrigação a ele associada é liquidada ou é cancelada ou expira. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante, mas em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo.

A diferença entre os respetivos valores contabilísticos é reconhecida na demonstração dos resultados.

iii) Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o montante líquido é reconhecido na demonstração da posição financeira, quando a Empresa tem o direito legal de compensar os valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar esses valores numa base líquida, para realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente.

e) **Imposto sobre o rendimento**

i. Imposto corrente

Os ativos e passivos relativos a imposto sobre o rendimento corrente são mensurados pelo montante que se espera recuperar ou pagar às autoridades fiscais. As taxas de imposto e as leis fiscais utilizadas para calcular o imposto são as que estão promulgadas ou substantivamente aprovadas à data de reporte.

O imposto corrente relacionado com itens reconhecidos diretamente no capital próprio é reconhecido no capital próprio e não na demonstração dos resultados. A Administração avalia periodicamente as posições tomadas nas declarações fiscais relativas a situações em que os requisitos fiscais aplicáveis são sujeitos a interpretação e reconhece provisões quando apropriado.

ii. Imposto diferido

O imposto diferido é calculado, pelo método do passivo, sobre diferenças temporárias entre as bases contabilísticas e fiscais dos ativos e passivos, para efeitos de reporte financeiro na data de reporte.

Os impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis, exceto:

- Quando o passivo por impostos diferidos resultar do reconhecimento inicial do *goodwill* ou de um ativo ou passivo numa transação que não é uma combinação de negócios e em que, no momento da transação, não afeta nem o lucro contabilístico nem o lucro tributável ou a perda fiscal;
- Em relação às diferenças temporárias tributáveis associadas a investimentos em subsidiárias, associadas e interesses em acordos conjuntos, quando o momento da reversão das diferenças temporárias puder ser controlado e for provável que as diferenças temporárias não se revertam num futuro previsível.

Os impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, para os créditos fiscais não utilizados e para os prejuízos fiscais não utilizados. Os ativos por impostos diferidos são reconhecidos na medida em que seja provável que haja lucro tributável contra o qual

as diferenças temporárias dedutíveis, os créditos fiscais não utilizados e os prejuízos fiscais não utilizados possam ser utilizados, exceto:

- Quando o ativo por impostos diferidos relacionado com a diferença temporária dedutível resulta do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo numa transação que não é uma combinação de negócios e, no momento da transação, não afeta nem o lucro contabilístico nem o lucro tributável ou a perda fiscal;
- Em relação às diferenças temporárias dedutíveis associadas a investimentos em subsidiárias, associadas e interesses em acordos conjuntos, os ativos por impostos diferidos são reconhecidos apenas na medida em que seja provável que as diferenças temporárias se revertam num futuro previsível e que haja lucro tributável contra o qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O valor contabilístico dos ativos por impostos diferidos é revisto em cada data de relato e reduzido na medida em que já não seja provável a existência de lucro tributável futuro suficiente para permitir a utilização total ou parcial do ativo por impostos diferidos. Os ativos por impostos diferidos não reconhecidos são reavaliados em cada data de reporte e são reconhecidos na medida em que se tenha tornado provável que lucros tributáveis futuros permitam a recuperação do ativo por impostos diferidos.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados às taxas de imposto que se espera que sejam aplicadas no ano em que o ativo é realizado ou o passivo é liquidado, com base nas taxas de imposto (e leis fiscais) que tenham sido promulgadas ou substancialmente aprovadas na data de reporte.

A Empresa compensa ativos por impostos diferidos e passivos por impostos diferidos se e apenas se tiver o direito legal de compensar ativos por impostos correntes e passivos por impostos correntes e os ativos por impostos diferidos e passivos por impostos diferidos estiverem relacionados com impostos sobre o rendimento cobrados pela mesma autoridade tributária sobre o mesmo sujeito passivo ou sobre sujeitos passivos diferentes que pretendam liquidar passivos e ativos por impostos correntes numa base líquida, ou que pretendam realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente, em cada período futuro em que se espera que sejam liquidados ou recuperados montantes significativos de passivos ou ativos por impostos diferidos.

f) Caixa e depósitos bancários

A rúbrica de Caixa e depósitos bancários da demonstração da posição financeira inclui o numerário em caixa e os valores depositados em bancos. Para efeitos da Demonstração dos fluxos de caixa, a rúbrica de Caixa e seus equivalentes tem a mesma constituição.

g) Rendimentos e gastos financeiros

Os rendimentos e gastos financeiros da Empresa incluem:

- Juros e rendimentos similares;
- Juros e gastos similares; e
- O ganho ou perda líquida relativo a ativos e a passivos financeiros ao justo valor através resultados (FVTPL).

Os rendimentos e gastos de juros são reconhecidos de acordo com o método do juro efetivo.

A taxa de juro efetiva é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em dinheiro futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro para:

- - O valor bruto contabilístico do ativo financeiro; ou
- - O custo amortizado do passivo financeiro.

No cálculo dos rendimentos e gastos de juros, a taxa de juro efetiva é aplicada ao montante bruto escriturado do ativo (quando o ativo não está em imparidade) ou ao custo amortizado do passivo. Contudo, para os ativos financeiros que ficaram em imparidade após o reconhecimento inicial, o rendimento de juros é calculado aplicando a taxa de juro efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro. Se o ativo deixar de estar em imparidade, o cálculo dos rendimentos de juros reverte para a base bruta.

h) Subsídios do Governo e outros

Os subsídios e doações entregues à BTL são considerados uma subvenção (sem exigência de reembolso do ganho) e são reconhecidos usando a mesma política (IAS 20) que outras subvenções diferidas.

a. Subsídio do Governo e outras doações

A subvenção governo representa o Subsídio mencionado no Decreto-Lei n.º 41/2020.

b. Subsídio do JICA

As subvenções da JICA representam o projeto de Cooperação Técnica para o Desenvolvimento de Capacidade para o Abastecimento Seguro de Água e Lavagem das Mãos sob a Influência da COVID-19 e Melhoria da Gestão do Abastecimento de Água de Bee Timor-Leste

c. Subsídio do DFAT

As subvenções da DFAT representam o projeto de Programa de Reparação de Emergência do abastecimento de água em Díli.

2.3 Alterações nas políticas contabilísticas e divulgações

A empresa adotou todas as novas normas e interpretações e as normas e interpretações alteradas que se tornaram efetivas para os exercícios com início em ou após 1 de janeiro de 2021.

3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos

A preparação das demonstrações financeiras da Empresa requer que a Administração faça julgamentos, estimativas e pressupostos que afetam os montantes reportados de receitas, despesas, ativos e passivos, e as notas anexas, e a divulgação de passivos contingentes. A incerteza acerca destes pressupostos e estimativas poderá resultar em ajustamentos materiais ao valor contabilístico dos ativos ou passivos afetados em períodos futuros.

Outras divulgações relacionadas com a exposição da Empresa a riscos e incertezas incluem:

- Gestão de capital - Nota 4;
- Objetivos e políticas de gestão de riscos financeiros - Nota 7.2

Os pressupostos fundamentais relativos ao futuro e outras fontes fundamentais de incerteza das estimativas na data de reporte, que têm um risco significativo de causar um ajustamento material ao valor contabilístico dos ativos e passivos em exercícios futuros, são descritos abaixo.

A Empresa baseou os seus pressupostos e estimativas nas informações disponíveis aquando da preparação das demonstrações financeiras. As circunstâncias e pressupostos existentes sobre desenvolvimentos futuros podem, no entanto, mudar devido a alterações do mercado ou a circunstâncias que estejam fora do controlo da Empresa. Tais alterações refletem-se nos pressupostos quando estes ocorrem.

4. Gestão de capital

Para efeitos de gestão do capital da Empresa, o capital inclui o capital emitido e todas os outros instrumentos de capital atribuíveis aos acionistas da empresa-mãe, quando aplicável.

O objetivo principal da gestão de capital da Empresa é a prestação do serviço público. Assim, a Empresa gere o seu capital e efetua os ajustamentos necessários tendo em conta as alterações nas condições económicas.

Para atingir este objetivo global, a gestão de capital da Empresa, entre outras coisas, procura garantir o cumprimento das necessidades de investimento para prestar o serviço de fornecimento de água. Assim, a estrutura de capital é ajustada conforme apropriado.

5. Ativos fixos tangíveis e intangíveis

- Ativos fixos tangíveis

A 31 de Dezembro de 2023 e 2024, os ativos fixos tangíveis detalham-se como se segue:

	Edifícios e outras construções	Maquina	Equipamento básico	veiculo	Outros equipamentos	Ativos em curso	Total
Ativos fixos tangíveis							
Valor bruto							
Saldo inicial Janeiro 2023	$ -	$ -	$ -		$ 291,705.01	$ 9,414,416.65	$ 10,136,918.66
Transferências do acionista	$ -	$ -	$ -		$ -	$ -	$ -
Subsidio	$ -	$ 27,120.00	$ 4,033,187.28	$ -	$ 2,782.00	$ -	$ 4,063,089.28
Aquisições	$ 2,636,143.94	$ -	$ 118,619.15	$ 659,750.00	$ -	$ 746,243.15	$ 4,160,756.24
Vendas / abates	$ -	$ -	$ -		$ -	$ -	$ -
Saldo final	$ 2,636,143.94		$ 4,151,806.43	$ 659,750.00	$ 294,487.01	$ 10,160,659.80	$ 18,360,764.18
Depreciações acumuladas							
Saldo inicial	$ -	$ -	$ -		$ 78,242.11	$ -	$ 115,490.48
Depreciações do ano	$ 111,558.59	$ 452.00	$ 251,672.67	$ 183,844.00	$ 96,343.71	$ -	$ 643,870.97
Regularizações	$ -	$ -	$ -		$ -	$ -	$ -
Vendas / abates	$ -	$ -	$ -		$ -	$ -	$ -
Saldo final	$ 111,558.59	$ 452.00	$ 268,805.37	$ 203,959.67	$ 174,585.82	$ -	$ 759,361.45
Valor líquido Desembro 2023	$ 2,524,585.35	$ 26,668.00	$ 4,054,328.06	$ 715,260.33	$ 119,901.19	$ 10,160,659.80	$ 17,601,402.73

	Edifícios e outras construções	Maquina	Equipamento básico	veiculo	Outros equipamentos	Ativos em curso	Total
Ativos fixos tangíveis							
Valor bruto							
Saldo inicial Janeiro 2024	$ 2,636,143.94	$ 27,120.00	$ 4,323,133.43	$ 919,220.00	$ 294,487.01	$ 10,160,659.80	$ 18,360,764.18
Transferências do acionista	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Subsidio	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Aquisições	$ 144,208.44	$ -	$ -	$ -	$ 77,305.00	$ 4,383,390.07	$ 4,604,903.51
Vendas / abates	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Saldo final	$ 2,780,352.38	$ 27,120.00	$ 4,323,133.43	$ 919,220.00	$ 371,792.01	$ 14,544,049.87	$ 22,965,667.69
Depreciações acumuladas							
Saldo inicial	$ 111,558.59	$ 452.00	$ 268,805.37	$ 203,959.67	$ 174,585.82	$ -	$ 759,361.45
Depreciações do ano	$ 113,652.93	$ 1,356.00	$ 254,681.53	$ 183,844.00	$ 90,293.02	$ -	$ 643,827.48
Regularizações	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Vendas / abates	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Saldo final	$ 225,211.52	$ 1,808.00	$ 523,486.90	$ 387,803.67	$ 264,878.84	$ -	$ 1,403,188.93
Valor líquido Desembro 2024	$ 2,555,140.86	$ 25,312.00	$ 3,799,646.53	$ 531,416.33	$ 106,913.17	$ 14,544,049.87	$ 21,562,478.76

Nos termos do artigo 9.º ("Transmissão de direitos e obrigações") do Decreto-Lei n.º 41/2020, de 25 de setembro, a Bee Timor-Leste Empresa Publica BTL E.P. sucede em todos os direitos e obrigações à Direção Geral de Águas e Saneamento do Ministério das Obras Públicas, que é considerada extinta na data de nomeação dos membros do Conselho de Administração da BTL, E.P. Empresa, que ocorreu em Marco de 2021. Todos os bens tangíveis anteriormente afetos à Direção Geral de Águas e Saneamento, agora extinta, e todos os bens exclusivamente afetos ao abastecimento de água e saneamento que tenham sido transferidos para as autoridades municipais e administrações municipais através do contrato interorgânico, celebrado entre o Ministério das Obras Públicas e o Ministério da Administração Estatal datado de 1 de março de 2016, devem ser considerados propriedade da Empresa. A partir de 31 de dezembro de 2021.

O inventário físico destes bens e a sua mensuração ainda está em curso (não foi ainda concluído a esta data), pelo que os ativos relacionados ainda não se encontram reconhecidos nos ativos da Empresa desde 2021. Esperamos concluir este processo durante o ano 2025.

6. Inventários

A 31 de Dezembro de 2024, os inventários detalham-se como se segue:

	Exercício 31/12/2024	Exercício 01/01/2023
Inventários		
Mercadorias	$ 2,871,803.81	$ 1,558,876.80
	$ -	$ -
	$ 2,871,803.81	$ 1,558,876.80

7. Ativos e passivos financeiros

7.1 Classificação e justos valores

A 31 de Dezembro de 2024, a classificação e os respetivos justos valores dos ativos e passivos financeiros são os seguintes:

	Exercício 31/12/2024	Exercício 31/12/2023
Ativos financeiros não mensurados ao justo valor		
Contas a receber (Nota 8)	$ 1,416,695.62	$ 1,038,705.53
Caixa e depósitos bancários (Nota 10)	$ 33,980,726.99	$ 40,765,374.92
	$ 33,980,726.99	$ 40,765,374.92
Passivos financeiros não mensurados ao justo valor		
Fornecedores (Nota 13)	$ 960,899.87	$ 1,758,674.80
Outras contas a pagar (Nota 14)	$ 127,136.20	$ 980,679.27
	$ 1,088,036.07	$ 2,739,354.07

7.2 Objetivos e políticas de gestão de riscos financeiros

A Empresa não tem ativos e passivos financeiros significativos. A atividade da Empresa é essencialmente financiada por um subsídio não reembolsável recebido do Estado. Assim, não se encontram presentes riscos significativos.

Risco de taxa de juro

A Empresa não tem financiamentos que vençam juros.

Risco de crédito

A Empresa não está exposta a risco de crédito.

Risco de liquidez

A atividade da Empresa é financiada pelo Estado, pelo que não está exposta a risco de liquidez.

8. Contas a receber

A 31 de dezembro de 2024, as contas a receber discriminam-se como segue:

		Exercício 31/12/2024		Exercício 31/12/2023
Contas a receber				
contas a receber	$	1,416,695.62	$	1,038,705.53
(...)	$	-	$	-
(...)	$	-	$	-
	$	1,416,695.62	$	1,038,705.53

9. Estado e outras entidades públicas

A 31 de dezembro de 2024, o saldo com o Estado e outras entidades públicas detalham-se como se segue:

		Exercício 31/12/2024		Exercício 31/12/2023
Estado e outras entidades públicas				
Imposto sobre rendimento de pessoas singulares	$	18,315.47	$	23,693.10
Retenções na Fonte	$	16,389.15	$	14,016.97
Segurança Social	$	249,880.52	$	150,002.01
Imposto sobre o rendimento	$	-	$	-
	$	284,585.14	$	187,712.08

10. Caixa e equivalentes de caixa

A 31 de Dezembro de 2024, o saldo de Caixa e equivalentes de caixa detalham-se como se segue:

		Exercício 31/12/2024		Exercício 31/12/2023
Caixa e depósitos bancários				
Bancos				
Caixa	$	4,992.00	$	5,755.82
BNCTL - corrente	$	33,975,734.99	$	40,759,619.10
BNCTL - não corrente	$	-	$	-
	$	33,980,726.99	$	40,765,374.92

O valor de Caixa e equivalentes de caixa, para efeitos da demonstração dos fluxos de caixa, é o mesmo que o valor de caixa e depósitos bancários apresentado na demonstração da posição financeira.

11. Subsídio do Governo e Outros

	Subsidio do Governo	Subsidio Do JICA	Subsidio DFAT	Total
Subsidio a Janeiro 2023	$ 25,599,546.09	$ 234,987.00	$ 4,030,037.28	$ 29,864,570.37
Montante reconhecido 2023	$ (6,792,288.21)	$ (1,692.50)	$ (201,501.86)	$ (6,995,482.57)
Valor líquido Desembro 2023	$ 18,807,257.88	$ 233,294.50	$ 3,828,535.42	$ 22,869,087.80
Valor receber no ano financeiro 2024	$ 6,000,000.00	$ -	$ -	$ 6,000,000.00
Montante reconhecido 2024	$ -5,512,062.35	$ -2,733.33	$ -201,501.86	$ -5,716,297.54
Valor líquido Desembro 2024	$ 19,295,195.53	$ 230,561.17	$ 3,627,033.56	$ 23,152,790.76

Os subsídios recebidos do Governo e outros são reconhecidos quando existe uma segurança razoável de que o subsídio será recebido e que todas as condições conexas serão cumpridas. Quando o subsídio se refere a um item de despesa, é reconhecido como rendimento numa base sistemática durante os períodos em que os custos relacionados, pelos quais se pretende compensar, são lançados. Quando o subsídio se refere a um ativo, é reconhecido como receita em montantes iguais ao longo da vida útil esperada do respetivo ativo.

A BTL, E.P. recebeu em forma de subsídio do Governo da República Democrática de Timor-Leste durante o exercício de 2024 o montante de $6,000,000 (Seis milhões de dólares americanos) sendo que deste montante $5,218,297.78 (Cinco milhões, duzentos e dezoito mil, duzentos e noventa e sete dolares e setenta e oito centavos.) foram reconhecidos como rendimento. O restante no montante de $781,702.22 (Setecentos e oitenta e um mil, setecentos e dois dolares e vinte e dois centavos), foi considerado rendimento diferido (subvenção), por ainda não ter sido reconhecido o custo relacionado, conforme preconizado pela IAS 20 (International Accounting Standard). O mesmo já havia ocorrido em 2022 e 2023 , sendo que no ano 2024 foi reconhecido o montante de $293,764.57 (Duzentos e noventa e três mil, setecentos e sessenta e quatro dolares e cinquenta e sete centavos) desse mesmo diferimento.

11.a Subsídio diferidos corrente

	Exercício 31/12/2024	Exercício 31/12/2023
Subsidio deferido corente		
Provisão para o projeito	$ 13,572,120.71	$ 13,081,178.72
	$ 13,572,120.71	$ 13,081,178.72

11.b Subsídio diferidos não corrente

	Exercício 31/12/2024	Exercício 31/12/2023
Subsidio deferidos Não corente		
Subsidio Diferido	$ 9,580,670.05	$ 9,787,909.58
	$ 9,580,670.05	$ 9,787,909.58

S

12. Capital social e Outros instrumentos de capital

O capital social é de $12,880,000.00 (doze milhões, oitocentos e oitenta mil dólares americanos) e ainda não foi devidamente realizado conforme o preconizado no Decreto-Lei n.º 41 /2020, (devido ao atraso na avaliação dos bens corpóreos e incorpóreos que fazem parte do capital da BTL, E.P). Determinado pelo Decreto-Lei n.º 41 /2020, de 25 de Setembro, acresce o subsídio relativo ao ano de 2021 atribuído à BTL, E.P, em $ 36,005,780.62 (trinta e seis milhões, cinco mil, setecentos e oitenta dólares americanos, e sessenta e dois centavos) convertido em Capital e devidamente formalizado junto do SERVE IP. Em resultado o Capital Social final da entidade ascende a $ 48,885,780.62 (quarenta e oito milhões, oitocentos e oitenta e cinco mil setecentos oitenta dólares e sessenta e dois centavos).

Este aumento ocorreu com base no artigo 30.º, n.º 14 do Decreto do Governo n.º 13/2022, de 18 de Janeiro (relativo à Execução do Orçamento Geral do Estado para 2022), e do artigo 13.º n.º 1 do Decreto-Lei n.º 16/2017, de 17 de Maio (que define o regime jurídico do registo comercial), em função da transferência de verbas determinada pelo Orçamento de Estado, com a finalidade de capitalização da BTL, E.P. onde o Ministério das Obras Publicas instrui a Bee Timor, Empresa Pública, proceder, junto do SERVE, I.P. ao registo do aumento do capital social em resultado das citadas transferências, que decorrem do Subsídio do Orçamento Geral do Estado de 2021. A 31 de Dezembro de 2024, o capital social tem o seguinte detalhe:

	Exercício 31/12/2024	Exercício 31/12/2023
Capital social		
Capital emitido e subscrito		
Em Dezembro de 2024	$ 48,885,780.62	$ 48,885,780.62
	$ 48,885,780.62	$ 48,885,780.62
Capital subscrito e não realizado		
Governo	$ 12,880,000.00	$ 12,880,000.00
	$ 12,880,000.00	$ 12,880,000.00

13. Fornecedores

A 31 de dezembro de 2024, os saldos com fornecedores são detalhados como se segue:

		Exercício 31/12/2024		Exercício 31/12/2023
Fornecedores				
Fornecedores de bens de investimento	$	873,887.96	$	1,659,038.14
Fornecedores operacionais	$	87,011.91	$	99,636.66
Faturas em receção e conferência	$	-	$	-
	$	960,899.87	$	1,758,674.80

14. Outras contas a pagar

A 31 de dezembro de 2024, as outras contas a pagar são detalhadas como se segue:

		Exercício 31/12/2024		Exercício 31/12/2023
Outras contas a pagar				
Outros credores				
Valores a pagar a trabalhadores	$	9,062.44	$	9,378.84
(...)	$	-	$	-
Acréscimo de gastos				
Eletricidade	$	118,073.76	$	328,250.76
Fornecedor de investimento	$	-	$	643,049.67
(...)	$	-	$	-
	$	118,073.76	$	971,300.43
	$	127,136.20	$	980,679.27

15. Rédito

A 31 de dezembro de 2024, o rédito inclui as seguintes rubricas:

		Exercício 31/12/2024		Exercício 31/12/2023
Rédito				
Receitas de fornecimento de água	$	1,010,470.08	$	867,495.11
Receitas de águas residuais	$	41,513.00	$	25,569.50
Outras receitas	$	280,644.70	$	262,145.00
	$	1,332,627.78	$	1,155,209.61

16. Custos com pessoal

Durante 31 de dezembro de 2024, os custos com pessoal compreendem os seguintes itens:

	Exercício 31/12/2024	Exercício 31/12/2023
Custos com pessoal		
Salários	$ 3,315,107.50	$ 3,267,376.35
Bónus	$ 195,755.73	$ 199,187.22
Subsídio de férias	$ 8,265.82	$ 86,392.28
Horas extraordinárias	$ 11,465.14	$ 36,906.81
Subsídios para impostos	$ -	$ -
Saude	$ -	$ 36,339.95
Segurança social	$ 247,290.68	$ 176,107.90
	$ 3,777,884.87	$ 3,802,310.51

17. Fornecimentos e serviços externos

Durante 31 de dezembro de 2024, os fornecimentos e serviços externos compreendem os seguintes:

	Exercício 31/12/2024	Exercício 31/12/2023
Fornecimentos e serviços externos		
Allowance - Health	$ 24,074.47	$ -
Local Travel - CA / CE	$ 3,505.00	$ 5,344.00
Local Travel - Director and Manager	$ 9,425.00	$ 8,425.00
Local Travel - Officer	$ 50,585.00	$ 69,541.20
Accommodation for local travel	$ 10,670.00	$ 9,948.00
Overseas Travel - CA / CE	$ 1,088.60	$ 210.30
Overseas Travel - Director and Manager	$ 2,238.70	$ 3,057.00
Overseas Travel - Officer	$ 10,229.40	$ 5,707.80
Accommodation for overseas travel	$ -	$ 27.50
Seminars and Training	$ 635.00	$ -
Water	$ -	$ 4.00
Electricity	$ 797,297.13	$ 910,641.44
Telephone, Fax and Internet	$ 26,872.85	$ 27,149.32
Rent of Property	$ -	$ 1,200.00
Fuel for Operational	$ 106,845.00	$ 106,430.00
Vehicle Maintenance	$ 63,189.52	$ 121,402.26
Office Stationary Supplies	$ 32,260.00	$ 66,484.00
Photocopy Service	$ 231.30	$ 4.35
Printing Service	$ 921.00	$ 5,007.50
Operational Material and Supply	$ 128,778.00	$ 466.55
Chemical Material for Water	$ 192,480.00	$ 110,260.75
Specific Equipment for Water and Sanitation	$ 129,950.50	$ -
Uniforms	$ -	$ -
Other operational Supply/ material supplies	$ 17,425.40	$ 50,546.46
System Inventory COGS	$ 2,323.00	$ -
Fuel for Generator	$ -	$ -
R&M - Office	$ -	$ 0.04
R&M - Electricity	$ -	$ 8,383.02
R&M - ETA / ETAR Pump and Pump Stations	$ 8,225.00	$ 14,822.45
R&M - Other Infrastructure Actives	$ 4,637.50	$ 13,443.90
Operasional Expense	$ 1,889.00	$ 6,773.42
Official Reception	$ 13,722.57	$ 1,145.97
Bank Fee	$ 1,261.00	$ -
Social contribution	$ 1,500.00	$ 150.00
Freight and Transport	$ 466.50	$ 6,240.00
Media Subcription	$ 1,170.00	$ 9,710.75
Other Operational Expense	$ 734,831.60	$ 20,000.00
External Audit Service	$ 34,150.00	$ 409,896.60
Security Service	$ 515,435.00	$ 518,616.57
Cleaning Service	$ 154,262.57	$ 63,735.61
Consultant Service	$ 54,540.22	$ 2,301.53
Translation Service	$ -	$ 100.00
Other type of asistant	$ -	$ -
Expense (other miscellaneous)	$ 1,350.00	$ 3,000.00
Advertising/Publication	$ -	$ 2,230.60
Witholding tax expense	$ 3,427.97	$ -
Social services	$ -	$ 767,111.77
	$ 4,032.39	$ -
	$ 3,145,926.11	$ 3,349,519.58

18. Juros e despesas similares

Durante 31 de dezembro de 2024, os juros e despesas similares compreendem os seguintes itens:

		Exercício 31/12/2024		Exercício 31/12/2023
Juros e ganhos similares				
Juros	$	656,800.85	$	335,037.62
(...)	$	-	$	-
(...)	$	-	$	-
	$	656,800.85	$	335,037.62

19. Eventos subsequentes

Desde 31 de dezembro de 2024 e até à data em que estas demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão, em 14 de março de 2025, não ocorreram acontecimentos subsequentes que necessitem de ser ajustados ou divulgados.

Anexo : 02

75 PROJETU LINHA MINISTERIAL TRANSFERENCIA HUSI MOP iha tinan 2021 BA BTL.E.P.

	Nu.	Nu Kontratu	Kompanhia	Lokalizasaun Kompanhia	Deskrisaun Projetu	Progresu Fiziku (%)	Progresu Pagamentu (%)	Status	Tinan Remata	Total benefisiariu	Mane	Feto	Beneficiaries (HH)	REMARKS
	I	TINAN 2015												
1	1	MPWTC-W-015061	Morrison Unip. Lda	Dili	Emergency Cleaning and Clearing of Enclosed Drain in Parte Bairo Pite, Lanut, Perumnas, Aimutin, Fatuha, Kampung Alor, Pantai Kelapa, Komoro Vilaverde, Caicoli, Mascarinhas, Akadiruhun, Santa Cruz	100%	72.07%	Finaliza	2019					Finalizadu iha tempu DGAS
	II	TINAN 2016												
2	1	MPWTC-GS-160157	Coro Asu Enterprise JV Liberta Unip. Lda	Dili	Construction of Fence Surrounding the Water Pump in Suco Comoro, Sub District Dom Aleixo, Dili	100%	95.55%	Finaliza	2019					Finalizadu iha tempu DGAS
3	2	MPWTC-GS-160123	Liberta Unip. Lda	Dili	Construksaun Uma Operado, no Moru Foun Inklui Jardim Iha Hela B, Suco Hera Posto Administrativo Vera Cruz Municipio Dili	0.00%	0.00%	Taka						Projetu ne'e Taka tamba kompanhia abandona serbisu iha tempu DGAS
	III	TINAN 2017												
4	1	MDRI-W-170040	Sos Alssonix Unip.Lda	Dili	Rehabilitasaun no Instalasaun Metro Kontador Sistema Be'e mos iha Perumnas Bairro Pite Municipio Dili	100%	91.85%	Finaliza	2022	4,699	2,431	2,268	750	Finalizadu iha tempu BTL
5	2	MDRI-W-170043	Sicola Unip. Lda	Dili	Rehablitasaun Sistema Be'e Mos Ulun, Hospital Militar e Gomes Araujo, Sucu Lahane Osidental, Municipio Dili	100%	99.46%	Finaliza	2021	2,600	1,321	1,279	321	Finalizadu iha tempu BTL
6	3	MPWTC-CD-170001	Caileba Unip.Lda	Dili	Construsção de uma sistema de bomba para abastesimento de Àgua das residencias de suas Exelencias, O general Lere Anan Timur e eis Presidente do Parlamento Nacional	100%	98.00%	Finaliza	2022	18	7	11	3	Finalizadu iha tempu BTL
7	4	MPWTC-GS-170091	Carisma Unip. Lda	Dili	Melhoramento Sistema Be Mos iha Area Delta 1,2,3 e 4, Dili	100%	96.84%	Finaliza	2022	6,893	3,624	3,269	1,076	Finalizadu iha tempu BTL
8	5	MPWTC-GS-170074	Liberta Unip. Lda	Dili	Projetu Perfurasaun Be'e Mos iha Area Tuana Laran Matadoro Suco Vila Verde, Posto Administrativo Vera Cruz, Municipio Dili	100%	97.94%	Finaliza	2022	4,526	2,323	2,203	677	Finalizadu iha tempu BTL
9	6	MPWTC-W-170020	Fraternity unip. Lda	Dili	Projetu melhoramento Sistema Bee Mos iha Area Manleu Baya Leste-Efaka"	100%	95.77%	Finaliza	2019	4,984	1,994	2,990	831	Finalizadu iha tempu DGAS
10	7	MDRI-W-170038	Lelo Construction Lda	Dili	Rehablitasaun Sistema Be'e Mos iha Aldeia Rai Kuak Hospital Militar Ainitas Hun, Suco Lahane Ocidental Dili	0.00%	0.00%	Taka						Projetu ne'e Taka tamba kompanhia abandona serbisu iha tempu DGAS
11	8	MPWTC-GS-170101	Liberta Unip. Lda	Dili	Controlo de Fugas/Leakage Control iha Sidade Dili	24.01%	24.01%	Taka						Projeto nee Taka tamba kompanhia laiha kapasidade atu finaliza serbisu
12	9	MPWTC-GS-170050	Tifoho Construction Unip. Lda	Dili	Servicou Emergencia Hasai Sedimentasaun ho Distancia 360m iha Marinir, Comoro Dili Timor Leste	100%	62.18%	Finaliza	2019					Finalizadu iha tempu DGAS
13	10	MDRI-W-170042	Linoel unip. Lda	Bobonaro	Instalasaun Be'e Mos Sistema Gravitasaun Sub Aldeia Polo, Aldeia Tego Abe, Suco Colimau-Bobonaro	100%	99.76%	Finaliza	2022	52	25	27	9	Finalizadu iha tempu BTL
14	11	MDRI-W-170041	Leo Hara Unip. Lda	Bobonaro	Melhoramento Sistema Be'e Mos husi Tanke Lesuboten Tanke Pemancar (RTTL) Troka Kanu Tuan no Instalasaun 1000 metros Kontador iha Laomea, Holsa, Ritabou ho Odomau Maliana Posto Administrativo Maliana Municipio Bobonaro	100%	96.60%	Finaliza	2022	10,364	5,150	5,214	1,674	Finalizadu iha tempu BTL
15	12	MPWTC-W-170073	Abata Unip. Lda	Covalima	Projeto instalasaun be'e mos iha Aldeia Aitos Suco Datorua, Posto Administrativo Fohorem, Municipio Covalima	100%	76.63%	Finaliza	2022	612	301	311	122	Finalizadu iha tempu BTL
16	13	MDRI-W-170011	Kevina Unip. Lda	Covalima	Programa Kontinuasaun Fase II Instalasaun Eletrisidade, Construsaun Reservatorio, instalasaun Kanu Transmisaun Iha Multi Aldeia, Suco Debos-Suai Vila-Covalima	17.33%	17.33%	Taka						Projetu nee Taka tamba kompanhia abandona serbisu.

17	14	MPWTC-GS-170071	Leliana Unip. Lda	Ermera	Rehablitasaun Sistema Bee Mos iha Suco Lauana Aldeia Catrai Leten, Posto administrativo Letefoho, Municipio Ermera	100%	99.05%	Finaliza	2019	2,535	1,264	1,271	423	Finalizadu iha tempu DGAS
18	15	MPWTC-GS-170071	Leliana Unip. Lda	Ermera	Rehablitasaun Sistema Bee Mos iha Suco Lauana Aldeia Catrai Leten, Posto administrativo Letefoho, Municipio Ermera	100%	99.05%	Finaliza	2019	2,535	1,264	1,271	423	Finalizadu iha tempu DGAS
19	16	MPWTC-GS-170099	Defejois Unip. Lda	Manatutu	Perfurasaun No Monta Bomba Iha Laleia Municipio Manatuto	11.69%	11.69%	Taka	2021					Projetu ne'e Taka tamba Rekursu Bee Raiokos Laiha (tempu BTL)
20	17	MPWTC-GS-170072	Buka Fini II Unip. Lda	Manufahi	Perfurasaun iha uma Berloik Aldeia Besusu Suco Uma Berloik-Same Municipio Manufahi	100%	98.00%	Finaliza	2022	1,143	607	536	190	Finalizadu iha tempu BTL
21	18	MDRI-W-170113	Sicola Unip. Lda	Viqueque	Perfurasaun Be'e Mos iha Buanurak Suco Karau Balu, Municipality Viqueque.	31.89%	31.89%	Taka	2021					Projetu ne'e Taka tamba Rekursu Bee Raiokos Laiha (tempu BTL)
22	19	MPWTC-GS-170083	Modelo Foun Unip. Lda	Viqueque	Projeto Instalasaun bee mos Sistema Gravitsaun iha Suco Laline/Luhan Raikuak-Lakluta-Viquque	66.72%	66.72%	Taka	2021					Projetu ne'e Taka tamba kompanhia abandona serbisu iha tempu DGAS
	IV	**TINAN 2019**												
23	1	MOP-W-190258	Unidade Construction Unip. Lda	Dili	Projeto no Manutensaun de Edificio DNSA Posto Administrativo Nain Feto Municipio Dili	100%	88.03%	Faze retensaun	2024					Iha faze retensaun
24	2	MOP-W-190150	Garisiba Unip Lda	Dili	Projetu Melhoramento Tratamento Dezilinasaun iha Manleu-Metinaro	100%	80.49%	Finaliza	2023	7,169	3,689	3,480	1,195	Finalizadu iha tempu BTL
25	3	MOP-W-190154	Waida unip. Lda	Dili	Perfurasaun Sistema Be'e Mos iha Area Bidau DMA 15 Posto Administrativo Cristo Rei Municipio Dili	100%	95.34%	Finaliza	2022	2,074	1,070	1,004	282	Finalizadu iha tempu BTL
26	4	MOP-W-GS-190202	Domin Unip. Lda	Dili	Perfurasaun Sistema Bee Mos iha Sipol Cumoro DMA 37 Lori be Ba DMA 33-34 Airoporto no Tasi Tolu Municipio Dili	100%	87.44%	Finaliza	2022	17,780	9,241	8,539	2,872	Finalizadu iha tempu BTL
27	5	MOP-W-190152	Salidi Unip. Lda	Dili	Perfurasaun Sistema Be'e Mos iha Area Bebonuk DMA 17 Posto administrativo Dom Aleixo Municipio Dili	100%	85.91%	Finaliza	2022	19,073	9,845	9,228	3,083	Finalizadu iha tempu BTL
28	6	MOP-W-190185	Flocinop Motis Unip. Lda	Dili	Projetu R&M Pecas Sobreselentes Pagamento Bee Mos (Loket Pagamento/Billing System)	100%	87.16%	Finaliza	2022					Finalizadu iha tempu BTL
29	7	MOP-W-190189	H'Foun Unip. Lda	Dili	Kontruksaun Moru Hadulas Estasaun Bomba PLTD Fomento Comoro Posto Administrativo Dom Aleixo Municipio Dili	100%	26.60%	Finaliza	2022					Finalizadu iha tempu BTL
30	8	MOP-W-190155	Komi Ara Unip. Lda	Dili	Perfurasaun Sistema bee moss iha Area Caicoli Posto Administrativo Nain Feto Municipio Dili	100%	83.66%	Finaliza	2022					Finalizadu iha tempu BTL
31	9	MOP-W-190161	Sarakoe Unip. Lda	Dili	Instalasaun Bomba, Kanu Transmisaun, Trafo Electricidade hosi Bomba Bairo Pite II ba WTP Central Bairo Pite iha DMA 24 Municipio Dili	100%	46.57%	Finaliza	2022	7,870	4,080	3,790	1,192	Finalizadu iha tempu BTL
32	10	MOP-W-190164	Sarcadefat Unip. Lda	Dili	Konstruksaun Moru Hadulas Bomba Bidau 2-3 & 4 Posto Administrativo Cristo Rei Municipio Dili	100%	93.02%	Finaliza	2022					Finalizadu iha tempu BTL
33	11	MOP-W-190148	Selhar Lda	Dili	Rehablitasaun Tanki Reservatorio Asgor no Bidau Masaur	100%	68.46%	Finaliza	2021					Finalizadu iha tempu BTL
34	12	MOP-W-190186	B'two Unip. Lda	Dili	Rehablitasaun e Manutensaun Edificio Armagen DNSA Dili Postu Administrativo Vera Cruz Municipio Dili	62.58%	62.58%	Taka						Taka tamba kompanhia abandona serbisu iha tempu DGAS
35	13	MOP-W-190151	Nili Unip. Lda	Dili	Perfurasaun Sistema Bee Mos iha Area Radio Falintin DMA 26 Posto Administrativo Dom Aleixo Municipio Dili	100.00%	85.28%	Finaliza	2022	2,596	1,352	1,244	375	Finalizadu iha tempu BTL
36	14	MOP-W-190184	Culoco Unip. Lda	Dili	Servicos Micelanos Konaba Hamos tanki Estensaun Tratamento Aqua Residuais Etar Tibar	100%	91.86%	Finaliza	2022					Finalizadu iha tempu BTL
37	15	MOP-W-2000013	Luliana Unip. Lda	Dili	Projetu Limpeza Drenagem Cidade Dili	100%	99.80%	Finaliza	2021					Finalizadu iha tempu BTL
38	16	MPW-W190001	Renaissance Unip. Lda	Dili	Emergency Projecto Pocho Filtrasaun Ba Area Inundasaun Iha Cidade, Dili	100%	82.35%	Finaliza	2022					Finalizadu iha tempu BTL

39	17	MOP-W-190178	Hunter Construction Unip. Lda	Aileu	Rehablitasaun Sistema Galeri iha Mota Mantane, Lutu Hadulas no instalasaun kanu Transmisaun NOD 160, Municipio Aileu	100%	81.66%	Finaliza	2022	19,823	7,929	11,894	3,304	Finalizadu iha tempu BTL
40	18	MOP-W-190182	Aimen Unip. Lda	Ainaro	Extensaun kanu distruisaun sistema bee mos multi aldeia iha Ainaro vila, Municipio Ainaro	100%	86.32%	Finaliza	2023	5,448	2,179	3,269	908	Finalizadu iha tempu BTL
41	19	MOP-W-190154	Vuapn Unip Lda	Baucau	Eksplorasaun Fura Be'e Mos iha Baguai Vila Posto administrativo Bagia Municipio Baucau	24.56%	24.56%	Taka						Projetu ne'e Taka tamba Rekursu Bee Raiokos Laiha. Kompanha konsege halo pilot hole ba fatin tolu maibe recurso bee iha rai okos maka laiha
42	20	MOP-W-190163	Novalo Unip. Lda	Bobonaro	Melhoramento Kanu Transmisaun husi Kampo Aviasaun Ba Aldeia Same Lau, Diro Aben, Suco Ritabou No Aldeia Genuhaan Suco Odomau Posto Administrativo Maliana Vila Municipio Bobonaro	100%	98.34%	Finaliza	2022	15,501	6,200	9,301	4,942	Finalizadu iha tempu BTL
43	21	MPW-W-190168	Carisan Unip Lda	Covalima	Projecto Rehabilitasaun sistema Be'e mos Multi Aldeia iha Decobo Suco Nanu'u, Posto Administrativo Fatumea, Municipio Covalima	100%	90.86%	Finaliza	2022	495	242	253	83	Finalizadu iha tempu BTL
44	22	MOP-W-190178	Delta Nova Junior	Covalima	Melhoramento Sistema Be Mos Gravitasaun Aldeia Bulu Pelet Suco Lour, Suco Fatuleto, Suco Zulo Postu Administrativo Zumalai, municipio Covalima	100%	85.46%	Finaliza	2021	2,565	1,270	1,295	428	Finalizadu iha tempu BTL
45	23	MOP-W-190168	Maun Alin Suai Unip. Lada	Covalima	Melhoramento Kanu Transmisaun no Distribuisaun iha Asu Maten, Lokeu no Ladi, Municipio Covalima	100%	95.42%	Finaliza	2022	3,939	1,967	1,972	657	Finalizadu iha tempu BTL
46	24	MOP-W-190189	Darlau Construction and Engineering Unip. Lada	Ermera	Kontruksaun Sistema bee mos iha Aldeia Biabuti Suco Lei Mea Posto Administrativo Atsabe, Municipio Ermera	100%	88.34%	Finaliza	2021	2,987	1,542	1,445	498	Finalizadu iha tempu BTL
47	25	MOP-W-190162	Ukat Mape Unip. Lda	Lautem	Konstruksaun Be'e Mos Sistema Bomba no Gravitasaun Tohay Titilari, Nuhalata, Posto Administrativo Lospalos Vila Municipio Lautem	100%	94.58%	Finaliza	2022	875	395	480	146	Finalizadu iha tempu BTL
48	26	MOP-W-1901-70	Paza Conis Unip. Lda, JV Cyrus Unip. Lda	Lautem	Konstuksaun no Instalasaun Sistema Bee Mos iha Aldeia Homokano, Foemaa, Nanakuru no EBF Soru Posto Administrativo Lospalos Vila Municipio Lautem	85%	49.62%	Lao Hela		838	389	**449**	**140**	Problema iha perfurasaun tanba bee debitu kiik. Maibe, DEI orienta ona kompanhia atu uza perfurasaun existente ho debitu bee 1.5 lps para bele fornece ba komunidade sira iha area refere
49	27	MOP-W-190139	OM Brother Unip. Lda	Lautem	Perfurasaun Sistema Bee Mos iha Aldeia Homokano, Foemaa,Nanakuru no EBF Soru Posto Administrativo Lospalos Vila Municipio Lautem	17.39%	17.39%	Taka						Projetu ne'e Taka tamba Rekursu Bee Raiokos Laiha. Kompanha konsege halo pilot hole ba fatin tolu maibe recurso bee iha rai okos maka laiha
50	28	MOP-W-190259	Oceania Unip. Lda	Liquica	Rehablitasaun Sistema Be'e Mos iha Aldeia Pandevou ho Mau Uno, Suco Guic, Posto Administrativo Maubara municipio Liquica	100%	92.16%	Finaliza	2022	297	140	157	50	Finalizadu iha tempu BTL
51	29	MOP-W-190234	Salao Esperenz Unip. Lda	Liquica	Rehablitasaun Sistema Be'e Mos Iha Suco Dato Capital Municipio Liquica	100%	85.36%	Finaliza	2022	3,320	1,635	1,685	553	Finalizadu iha tempu BTL
52	30	MOP-W-190256	Luvico Unp. Lda	Manatutu	Perfurasaun Sistema Be'e Mos iha Aldeia Karlilu Suco Aiteas no Be Ady, Municipio Manatuto	100%	96.50%	Finaliza	2022	***perfurasaun refere sedauk halo kanalizasaun***				Finalizadu iha tempu BTL
53	31	MOP-W-190233	Malaca Unip. Lda	Manatutu	Konstruksaun Sistema Be'e Mos Iha Suco Aubeon No Aimetilaran PA Barique Natarbora, Municipio Manatuto	100%	93.90%	Finaliza	2023	1,258	663	595	210	Finalizadu iha tempu BTL
54	32	MOP-W-190232	Mamatelu Tuvina Unip. Lda	Manatutu	Perfurasaun Foun no Instalasaun Bomba Bee Mos Mahabat Balak PA Manatuto Vila Municipio Manatuto	100%	96.12%	Finaliza	2022	***perfurasaun refere sedauk halo kanalizasaun***				Finalizadu iha tempu BTL
55	33	MPW-ADB-W-002	Venjus Unip. Lda	Manatutu	Project for Repair Works for Manatuto Water Supply Sistem	16.65%	16.65%	Taka						Taka tamba kompanhia abandona serbisu iha tempu DGAS
56	34	MOP-W-190160	Haksolok Java Motor Unip. Lda	Manufahi	Projetu Konstruksaun No Kanalizasaun Sistema Bee Mos iha Selihan Suco Betano Postu Administrativo Same, Municipio Manufahi	100%	16.65%	Faze Retensaun	2022	1,055	534	521	176	kompanha aceita ona hatama material ne'ebe alista iha BOQ tuir kontratu maibe la konsege instala iha terenu.

57	35	MOP-W-190210	Tane Unip.Lda.	Manufahi	Kontinusaun Installasaun kanu transmisaun no distribuisaun hosi uma Berloi ba Suco Dotik Posto Administrativo Alas, municipio	70.59%	70.59%	Lao Hela		1,704	682	1,022	284	kompanha aceita ona halo mudanca ba tanki tuir orientasaun husi DEI no agora dadauk kompanhia halo hela serbisu iha terenu, inklui mos monta linha transmisaun ne'ebe tuir mudanca husi bomba ba tanki rezervatorio foun.
58	36	MOP-W-190247	Rizonel Unip. Lda	Viqueque	Konstruksaun Sistema Bee Mos Iha Suco Afaloicai, Posto Administrativo Watucarbau Municipio Viqueque	100%	82.10%	Finaliza	2023	1,498	599	899	250	Finalizadu iha tempu BTL
59	37	MPW-W-20018	Lea Unip. Lda	Multi Municipio	Konstruksaun Lutu Hadulas Estasaun Udan Ben iha Teretorio Laran (Municipio 12)	100.00%	858.20%	Faze Retensaun	2024					Faze retensaun
	V	**TINAN 2020**												
60	1	MPW-W-20016	Laloran Tasi Unip. Lda	Dili	Melhoramento Kanu Distribuisaun Prinsipal iha DMA 31 iha Suco Mascarinhas, Posto Nain Feto, Municipio Dili	100%	82.63%	Finaliza	2023	5,193	2,701	2,492	893	Finalizadu iha tempu BTL
61	2	MPW-W-20013	Nulia Construction Unip. Lda, JV Hunter Construction Unip. Lda	Dili	Melhoramento Kanu Distribuisaun Prinsipal no Kontadores iha Bebonuk, Pante Kelapa, Posto Administrativo Dom Aleixo Municipio Dili	100.00%	63.10%	Finaliza	2023	16,892	8,763	8,129	2,730	Finalizadu iha tempu BTL
62	3	MPW-W-20010	Vitarly Unip. Lda	Dili	Melhoramento Instalasaun Kanu Transmisaun no Distribuisaun ba Area DMA 1 Becora, Posto Administrativo Cristo Rei Municipio Dili	85.00%	52.28%	Lao Hela		8,950	4,596	4,354	1,284	Kompanhia submete ona pedidu pagamentu 100% no hatama ona metru kontador unidade 220 ba armagen BTL
63	4	MPW-W-20015	Iki Bia Nunu Unip. Lda	Dili	For Construction fence Surronunding WTP Central In Bairo Pite Dom Aleixo	100%	74.66%	Finaliza	2022					Finalizadu iha tempu BTL
64	5	MPW-W-20011	Helfia Unip. Lda	Dili	Melhoramento Sistema Be Mos iha Area DMA 37 Suco Comoro, Kampung Baru, Posto Administrativo Don Aleixo Municipio Dili	100.00%	56.92%	Faze Retensaun	2023	17,209	8,974	8,235	2,720	Kompanhia submete ona pedidu pagamentu 100% no falta deit hatama material mai armagen BTL
65	6	MPW-W-20012	9 Brothers Unip. Lda	Dili	Konstruksaun Sistema be mos iha area DMA 14 Ailok Camea, Cristu Rei, Municipio Dili	100.00%	85.88%	Faze Retensaun	2023	4,856	2,527	2,329	696	Faze Retensaun
66	7	MPW-W-20019	Assalu Unip. Lda	Dili	Improvement of Main Distribution Pipes in DMA 29, Fomento, Dom Aleixo, Dili Municipality	100%	88.59%	Finaliza	2022	2,336	1,247	1,089	374	Finalizadu iha tempu BTL
67	8	MPW-W-20007	Quelfasios Unip. Lda	Aileu	Instalasaun Be'e Mos Sistema Gravitasaun ba Komunidade Suco Liurai, Posto Administrativo Remexio, Municipio Aileu	100%	88.59%	Finaliza	2022	532	246	286	76	Finalizadu iha tempu BTL
68	9	MOP-20004	Bui bel Lda	Baucau	Konstruksaun Sistema be mos Foun iha Suco Gursa Posto Administrativo Quelicai	0.00%	0.00%	Taka	$ -					Projetu ne'e Taka tamba kompanhia abandona serbisu iha tempu DGAS
69	10	MPW-W-20001	La Vida Unip. Lda	Bobonaro	Konstruksaun WTP Lutu Haleu Uma Operador No Instalasaun Kanu Transmisaun iha Lahomea, Posto Administrativo Maliana, Municipio Bobonaro	100.00%	87.96%	Faze Retensaun	2023	15,501	6,200	9,301	4,942	Faze Retensaun
70	11	MPW-W-20017	Zibel Inifity Unip Lda	Ermera	Rehablitasaun Slow Sand Filter 9SSF Partu II Riheu no Instalasaun Metro Contador, Riheu Municipio Ermera	100.00%	80.24%	Faze Retensaun	2023	9,634	4,962	4,672	1,535	Faze Retensaun
71	12	MPW-W-20008	Tinocya Unip. Lda	Ermera	Melhoramento Sistema Be'e Mos Iha Gleno Parte I Perfurasaun iha Area Palimano no Perfurasaun iha Aldeia Moris Foun, Gleno Vila Municipio Ermera	25.86%	28.86%	Lao Hela		3,761	1,930	1,831	661	Perfurasaun iha parte Fatuquero hetan deit debitu bee 3 lps. Mol-DEI orienta kompanhia atu halo perfurasaun foun hodi hetan debitu minimu 5 lps.
72	13	MOP-W-20051	Elmejet Unip. Lda	Ermera	Projetu Konstruksaun Sistema Bee Mos iha Lequimea (multy Aldeia), Suco Lequimea, Posto Administrativo, Municipio Ermera	100%	91.71%	Finaliza	2023	797	392	405	131	Finalizadu iha tempu BTL
73	14	MPW-W-20009	Exousia unip. Lda. JV Maluk Unip. Lda	Liquica	Rehablitasaun Sistema Be Mos iha Suco Dato, Capital Municipio Liquica	0.00%	0.00%	Taka						Projetu ne'e Taka tamba kompanhia abandona serbisu iha tempu DGAS
74	15	MPW-CS 200028	JKC JV BEMAKO	Multi Area	Master Plan Aileu, Gleno no Liquica	100.00%	100.00%	Finaliza	2023					Finalizadu iha tempu BTL
75	16	MPW-CS-200029	AdP/ Agua de Portugal	Multi Area	master Plan Ainaro, Bobonaro & Suai	100.00%	100.00%	Finaliza	2023					Finalizadu iha tempu BTL
TOTAL BENEFICIOARIO										**244,787**	**118,493**	**126,294**	**44,164**	

Anexo : 03.

Projeto Inisia husi BTL.EP hahu husi 2021-2024

								Benefisiario				
Nu	**Kompanhia**	**Deskrisaun Projetu**	**Municipio**	**Postu Administrativo**	**Tinan Hahu**	**Progresu Finanseiru**	**Progresu Fiziku**	**Uma kain**	**Populasaun**	**Feto**	**Mane**	**Observasaun**
1	Fuente de Egiptu Unip lda	Kons. Empretada Melhoramentu Sistema Fornesimentu Bee-Mos Mehara-Tutuala, Munisipiu Lautem	Lautem	Tutuala	2022	100%	100%	412	2,064	1,238	826	Remata
2	Lia-Lura Unip Lda	Kons. Sistema Bee Mos Area Bualale-Quelicai, Munisipiu Baucau	Baucau	Quelecai	2022	66%	100%	170	434	174	260	Kompanhia kontinua halo serbisu no projetu ne'e atinzi ona progresu fiziku 100% iha Dezembru 2024
3	H2O PUMP & Power unip lda	Perfurasaun de Recursos de Agua Potavel nos PA Fatuberlihu, Maubara, Leorema e Luro	Multi	Multi	2021	100%	100%					Remata
4	Suli Bere Rai Kiak Unip Lda	Melhoramentu Sistema Fornesimentu Bee mos iha Postu Administrativu Laga Munisipiu Baucau	Baucau	Laga	2022	43%	50%	294	1,764	1,058	706	Bomba funsiona ona, no bee tama ona ba tanki rezervatoriu
5	Ilie Chao Unip,Lda	Kons. Sistema Fornesimentu Bee Mos iha PA Luro Vila, Munisipiu Lautem	Lautem	Luru	2022	66%	75%	347	1,026	410	616	Pagamentu ba progresu fiziku 75% ezekuta tia ona
6	Sarkadefat Unip Lda	Supply and Instalasaun linear tank Vemasse & Soibada	Multi	Multi	2022	62%	71%					Kompanhia konkorda ona solusaun, no sei hato'o pedidu mai BTL hodi akompanhia serbisu cor ring beam
7	Wetodo Unip Lda jv Talisahe Unip lda	Kons. de Sistema Bee Mos P.A. Soibada Vila, Munisipiu Manatuto	Manatuto	Soibada	2022	70%	86%	280	1,680	1,148	532	Projetu la'o hela
8	Rics Unip Lda	Konstrusaun Uma Balcaun, MunisipiuDili	Dili	Vera Cruz	2022	97%	100%					Remata
9	Malaca Unip lda	Konstrusaun Bee mos Maubisse Vila, Municipio Ainaro	Ainaro	Maubisse	2022	70%	75%	443	2,530	1,308	1,222	Projetu la'o hela
10	Always Unip Lda	Kons. de Sistema Bee Mos faze I-Atauro	Atauro	Atauro	2022	81%	100%	792	4,752	2,851	1,901	Retensaun
11	Merchy Unip Lda	Melhoramentu de Sistema Fornecimentu Bee Mos iha Suku Cribas, PA Manatuto Vila	Manatuto	Cribas	2022	100%	100%	454	2,892	1,428	1,464	
12	Carisma Unip Lda	Melhoramentu de Sistema Fornecimentu Bee Mos iha PA Vemasse-Baucau	Baucau	Vemasse	2022	100%	100%	500	3,000	1,200	1,800	Remata
13	Paul Electric Unip Lda	Pakote Supply & Inst. Of Fabricated Linear Tank (PA. Mehara-Tutuala-Lautem), Luru-PA.Luro-Lautem, Quelicai-Baucau, PA. Metinaru-Dili	Multi	Multi	2022	22%	35%					* Kontratu inisiu ho Ukat Mape Gol, maibe BTL-EP halo hakotu kontratu ne'e tanba abandona serbisu no asina fali kontratu ho Paul Electric Unip, Lda iha 23 Agustu 2023. * Montante kontrato nafatin tamba laiha mudansa ba scope servisu
14	Soreira Unip lda	Melhoramentu do Sistema de Bee Fornecimentu Mos Posto ADM Cailaco-Bobonaro	Bobonaro	Cailaco	2022	90%	100%	325	1,950	780	1,170	Remata
15	Roman Junior Unip Lda	Melhoramentu do Sistema de Bee Fornecimentu Mos Posto ADM Fohorem-Cova-lima	Covalima	Fohorem	2022	44%	50%	210	1,260	756	504	Projetu la'o hela
16	Jufado Unip Lda	Melhoramentu do Sistema de Bee Fornecimentu Mos Posto Suai Villa husi Possu Perfurasaun iha Ladi no Suka Bila Laran II Municipio Covalima	Covalima	Suai Vila	2022	46%	62%	1,500	9,000	3,600	5,400	DEI rekomenda ona estensaun kontratu ba CE
17	Novalo Unip Lda	Pakote Supply & Inst. Of Fabricated Linear Tank (PA. Mehara-Tutuala-Lautem), PA. cailaco Municipio Bobonaro	Multi	Multi	2022	98%	100%					Remata
18	Azra Unip Lda	Pacote Supply Fabricated Liner Tank no Posto Adm. Fohorem, Municipio Covalima	Covalima	Fohorem	2022	93%	100%					Retensaun
19	Timorindo Unip Lda	Melhoramentu do Sistema de fornecimentu bee mos PA. Lacluta, Municipio Viqueque	Viqueque	Lacluta	2023	66%	75%	693	4,155	2,492	1,663	Projetu la'o hela
20	Quintas das Flores Unip Lda	Konstrusaun de Sistema Bee mos P.A. Maubara, Municipio Liquica	Liquica	Maubara	2023	92%	100%	372	2,232	1,339	893	Retensaun
21	Kuapali Unip lda	Pakote Supply & Inst. Of Fabricated Linear Tank (PA. Maubara, Municipio Liquica	Liquica	Maubara	2023	100%	100%					Remata
22	Arlei Henlice Unip Lda	Conts. De Sistema bee Mos e Fornecimento e Instalasaun Tanque Linear Fabrikado na PA. Vera Cruz ,Municipio Dili	Dili	Vera Cruz	2023	90%	100%	2,200	15,344	6,138	9,206	Retensaun

23	CDFG Unip Lda	Konts. Sistema Fornesimentu Bee Mos iha Posto Administrativu Ossu Vila Munisipiu Viqueque	Viqueque	Ossu	2023	70%	75%	475	2,850	1,140	1,710	Projetu la'o hela
24	Mamatelu Tuvina Unip lda	Konts. Sistema Fornesimentu Bee Mos iha Posto Administrativu Zumalai Vila Munisipiu Covalima	Covalima	Zumalai	2023	47%	100%	630	3,780	1,512	2,268	Kompanhia halo hela item serbisu balun tuir orientasaun MoI-DEI
25	Linear Unip Lda	Pacote Supply & Instalation of Prefabricated Linear Tanks PA Ossu Municipio Viqueque	Viqueque	Ossu	2023	86%	100%					Retensaun
26	Biamali Unip lda	Pacote Supply & Instalation of Prefabricated Linear Tanks PA Atsabe (Zona Ergina no Anilaba) Municipio Ermera	Ermera	Atsabe	2023	0%	3.50%					Sei rezolve bee matan
27	Tersanjung Unip Lda	Konts. de tanque de distribuisaun(BPT/Distrbuisaun tank) de sistema bee mos Ergina PA. Atsabe, Municipio Ermera	Ermera	Atsabe	2023	47%	50%					Projetu la'o hela
28	Fortuna Stell JV Bauca DJ Unip lda	Melhoramentu sistema Fornesimentu Bee mos Ergina iha Postu Administrativu Atsabe Munisipiu Ermera	Ermera	Atsabe	2023	48%	50%	300	1,686	850	836	Projetu la'o hela
29	Viana and Filhos Unip lda	Melhoramentu sistema Fornesimentu Bee mos zona Anilaba iha Postu Administrativu Atsabe Munisipiu Ermera	Ermera	Atsabe	2023	0%	0%					DEI halo hela analiza kona-ba mudansa bee matan ba kustu
30	Nautetu Fatima Unip Lda	Konst. Sistema Bee Mos iha PA. Quelicai Vila	Baucau	Quelecai	2023	22%	25%	116	812	487	325	Serbisu la'o ho diak
31	Hezeldan Unip Lda	Konst. Sistema Bee Mos iha PA. Baguia Vila	Baucau	Baguia	2023	0%	8.50%	301	2,950	1,180	1,770	Husu ona kompanhia atu aselera serbisu
32	Luminar Unip Lda	Pacote Supply & Instalation of Prefabricated Linear Tanks PA Lacluta (Viqueque & Suco Cribas Municipio Manatuto	Manatuto	Lacluta	2023	33%	50%					Serbisu ring beam remata ona, hein importasaun tanki.
33	Celiju Star Unip Lda	Konst. Sistema Bee Mos iha PA. Laclubar Vila, Municipio Manatuto	Manatuto	Laclubar	2023	0%	0%	292	827	451	376	Termina Kontrato tamba abandona Projeto
34	Twins Unip Lda	Inst. Prefabricated Linear Tank PA. Laclubar, Manatuto	Manatuto	Laclubar	2023	100%	100%					Remata
35	Marlvi Unip Lda	Melhoramentu do Sistema Bee Mos PA. Letefoho, Municipio Ermera	Ermera	Letefoho	2023	47%	50%	753	4,518	2,711	1,807	Projetu la'o hela
36	Haksolok Unip lda	Konstrusaun do Sistema Bee Mos PA. Fatuberlihu, Municipio Manufahi	Manufahi	Fatuberlihu	2023	65%	70%					Projetu la'o hela
37	Jatono Unip Lda	Konst. Sistema Bee Mos iha PA. Quelicai Vila Sugundu face	Baucau	Quelecai	2023	0%	5%	263	379	152	227	Husu ona kompanhia atu aselera serbisu
38	1203 Jahar Insvesment holding Kompany Lda	Konst. Sistema Bee Mos iha PA. Fatuberlihu Sugundu face	Manufahi	Fatuberlihu	2023	43%	46%	759	4,554	2,732	1,822	Ekipa DEI kontinua akompanhia serbisu ne'e
39	Arlei Henlice Unip Lda	Konts. Uma balcaun iha PA. Maliana face I, Municipio Bobonaro	Bobonaro	Maliana Vila	2023	93%	100%					Retensaun
40	Azra Unip Lda	Installer monifold to system pump (perfurasaun)	Multi	Multi	2023	0%	0%					Husu ona DOM kona-ba progresu projetu ne'e
41	Tansos Unip lda	Konst. Sistema Bee Mos iha PA. lolotoe, Municipio Bobonaro	Bobonaro	Lolotoe	2023	57%	61%	161	966	580	386	Projetu la'o hela
42	Glariato Unip lda	Fornecimentu e Instalasacao Prefrabicated Linear Tank PA. Laleia Municipio Manatuto	Manatuto	Laleia	2023	40%	42%					Ekipa DEI kontinua akompanhia serbisu ne'e no fo ona orientasaun katak estensaun kontratu too deit 28 Fevereiru 2025
43	Laviana dezez Unip lda	Melhoramentu do Sistema Bee Mos PA. Fatululik, Municipio Covalima	Covalima	Fatululik	2023	32%	34%	237	1,422	853	569	Projetu la'o hela
44	H20 Pump Power	pakote perfurasaun bee mos iha PA. Atabae no PA. Aileu	Multi	Multi	2023	62%	100%					* Retensaun (PA Atabae la avansa ba perfurasaun tanba debitu bee la to'o ka 3 l/s; * DEI koordena ona ho Autoridade PA atu flushing fali perfuraaun antigu ho debitu 5 l/s
45	Bia Basa Mogen Unip lda	Pacote Supply & Instalation of Prefabricated Linear Tanks PA Zumalai Municipio Covalima	Covalima	Zumalai	2023	23%	25%					Fo ona chamada ba kompanhia to'o 28 Fevereiru 2025
46	Virvania unip lda	Pacote Supply & Instalation of Prefabricated Linear Tanks PA Baguia Municipio Baucau	Baucau	Baguia	2023	0%	0%					Komunika ona ho kompanhia kona-ba dezafiu
47	Reza Unip lda	Melhoramentu do Sistema Bee Mos PA. Laleia, Municipio manatuto	Manatuto	Laleia	2023	48%	75%	400	3,200	1,920	1,280	Ekipa DEI kontinua akompanhia serbisu ne'e

48	Alci familia kiik Unip lda	Pacote Supply & Instalation of Prefabricated Linear Tank Municipio Atauro	Atauro	Atauro	2023	0%	100%					DEI halo ona verifikasaun pagamentu final inklui serbisu adicional
49	Dira Nova Unip lda	Konst. Casa do Operador em Mota Ulun/Intake tohu meta	Aileu	Laulara	2022	100%	100%					Remata
50	Kamarudin Unip lda	Rehabilitasaun Armazem de Dessalinizasaun em Metinaru, Dili	Dili	Metinaro	2022	100%	100%					Remata
51	Mota Loes Unip lda	Konst.da Estasaun Tratamentu da aguas Reciduais Etar-Tibar	Liquica	Bazartete	2023	100%	100%					Remata
52	Helfia Unip lda	Melhoramentu do Sistema Bee Mos PA. Uatu Carbau, Municipio Viqueque	Viqueque	Watucarbau	2024	0%	0%	985	5,910	3,546	2,364	Mobiliza ona sasan atu hahuu serbisu intake
53	H2O PUMP & Power Unip lda	Cementing Work for Salty Well in Maubara	Liquica	Maubara	2024	100%	100%					Remata
54	Bougenville Unip lda	Pakote instalasaun linear tank iha Pa. Maubisse, Municipio Ainaro	Ainaro	Maubisse	2024	0%	0%					Foin asina kontratu
55	Arlei Henlice Unip lda	Pakote instalasaun linear tank iha Pa. Fatuberlihu, Municipio Manufahi	Manufahi	Fatuberlihu	2024	0%	0%					Foin asina kontratu
Total								**14,664**	**87,937**	**44,034**	**43,903**	

Anexo 4 : Projeto Financia husi Fundus Infraestruturas total 18 Projetos, Projeto 7 mak kontinua mai to 2024(FI)

Nu.	Deskrisaun Projetu	Kompanhia	Progresu Finanseiru	Progresu Fiziku	Observasaun
1	Consulting Services for Detailed Engineering Design (DED) of Dili Urban Water Supply	Dongsung Engineering Co,Ltd JV with Kunhwa Engineering and Consulting Co.Ltd.	99%	100%	Projeto Estudu Finalizado
2	Feasibility Study of Surface Water Resource Development for the Water Supply of Dili Metropolitan Area	Dongsung Engineering Co,Ltd JV with Kunhwa Engineering and Consulting Co.Ltd.	99%	100%	Projeto Estudu Finalizado
3	Rehabilitasaun kanu transmisaun, no distribuisaun husi BTP Benamauk ba BTP Lahane - Munisipiu Dili	Lemo Laco Unipessoal, Lda	16%	16%	Kompanhia Abandona Proje. Iha Prosesu ba Intensaun Taka Projeto
4	Konstrusaun Bee mos ho sistema Gravitasaun ba Multy Aldeia iha Suco Manelobas Maubisse	Aitemalau Unipessoal Lda	62%	100%	* Kompanhia submete pagamentu retensaun iha Dezemberu 2023, maibe MoI-DEI devolve tanba kompanhia seidauk selu traballador sira, no sira lakoi loke bee.
5	Emergency Project for Water Drilling works in Capital Dili	Alifa Pereira Unipessoal Lda	28%	50%	* Perfurasaun 3 remata ona, falta perfurasaun 2, * DEI akompanha VP-BTL hodi identifika fatin iha Becora no Bemori
6	Water Sistem Emergency Repair Bee mos section 3, Dili and Aileu Municipality	Reinassance Unipessoal Lda	18%	25%	* Ajustamentu hetan ona verifikasaun husi ADN-IP no konkordansia husi Kontrator, * Servisu Lao hela
7	Emergency Supply and Gabion water for transmission Papiline, Manatuto Municipality	Dyanyl Unipessoal Lda	88%	100%	* Projetu Remata * Balansu fila ba kofre do Estado
Total					

Aneksu 5

Seguimentu rekomendasaun CdC

No	recomendacao	no. de observacao	Observasaun no Konklusaun	Direção/Unidade Implementador	implementasaun	Periode de implementacao de Medida	Provas/evidencia de implementacao	pontu situasaun
1	**Conclua, com a brevidade possivel, a inventariação dos bens transferidos que passaram a ser propriedade empresa, aquando da sua criação e proceda a respetiva contabilizasaun**	**54. Ativo fixo tangivel sem registo contabilistico nas conta**	1. Depois de 4 anos da criacao de empresa os gestores ainda nao tinham conseguido concluir os inventarios, pelo que o valor dos ativos fixos tangiveis nao estava contabilizada na demonstracao financeiras. 2. Assim, observa-se a necessidade imperiosa de os bens transferidos para a BTL E.P., aquando da sua criacao, serem contabilizados nas demonstracoes financeira da empresa, aspeto que os gestores da BTL E.P. devem diligentemente impulsional em beneficio da exatidao e transparencia das contas destea empresa publica.	**Asset-PAM ho Unidade Legal** **Financas (Demonstrasaun Finanseira)**	**Rekomendasaun ida ne'e, iha pontus rua:** **1. Relasiona ho bens moveis sira, konforme sita iha artigo 2 husi Diploma Ministerial konjunto no. 22/MOP-MF/2023, de 10 de Maio katak bens moveis sira ne'ebe utiliza iha antiga DGAS formalmente entrega ona mai BTL E.P.** **Mezmu nune'e, dados sira ne'e BTL E.P. liu husi Asset-PAM sei esforsu hela atu identifika bens moveis sira ne'e no halo mudansa ba naran BTL E.P.. infelizmente bens hirak ne'e barak mak nia dokumentus la iha, entaun ida ne'e fo ezersisio ida ba BTL E.P. nune'e, Asset-PAM halo ona kolaborasaun ho DNTT hodi identifika fali dokumentus sira ne'e hodi nune'e bele halo mudansa ba naran (*pengalihan nama*).** **2. relasiona ho bens imoveis sira, dadaun ne'e BTL E.P. liu husi Departemento Asset-PAM no Departemento Legal en kolaborasaun ho Diresaun Jeral das Terras e Propriedade hodi halo identifikasaun no levantamentu dadus ba bens imoveis sira iha munisipiu exeptu RAEOA.** **Agora dadaun, prosesu identifikasaun no levantamentu dadus hirak ne'e balun konklui ona iha munisipiu 7 mak hanesan Ainaro, Likisa, Ermera, Bobonaro, Aileu, Manatuto no foin lalais ba munisipiu Covalima, enquantu munisipiu seluk hanesan Lautem, Baucau, Viqueque, Manufahi, Dili no Atauro sei iha hela prosesu de identifikasaun.** **Nune'e, husi pontus rua iha leten konklui ona, BTL E.P. sei kontabiliza iha Demonstrasaun Finanseira BTL E.P. nian ba benefisiu exatidaun no transparencia konta empreza nia.**	**6 meses (03/12/2024-03/06/2025**	**1. karta envia ba Ministeriu Justica (Diresaun Geral das Terras e Propriedades).** **3. karta kolaborasaun ho DNTT sobre identifikasaun dokumentus ben moveis sira ne'ebe mak atu halo mudansa naran mai BTL E.P.**	em progresso
2	**Esta situacao precisa de ser corrigida nos futuros documentos de prestacao de conta**	**54. ultimo paragrafo na pagina 18**	**Nos Relatorios e contas de 2021 e de 2022, a descricao "Estado e Outras Entidades Publicas" estava incorreta pois deveria ser inventario"**	**Financas**	**BTL E.P. rekonhese erru ida ne'e nudar Typo tamba tuir lolos Estado e Outros entidades Publicas ne'e inventariu tamba nota 6 kona ba inventarios.** **Erru ida ne'e konsidera implementado tamba iha conta BTL E.P. nian ba tinan 2023 ne'e tau duni nudar inventariu ho nota 6. iha conta ba 2024 mos mantein nudar inventariu.**	**6 meses (03/12/2024-03/06/2025**	**Konta BTL E.P. 2023 no 2024 nian (iha pagina 2 kona ba demonstrasaun pozisaun finanseira)**	implementado
3	**Elabore todos os dokumentos de prestação de contas exigidos pelos Estatutos da empresa e desenvolva a Notas as Demonstrações Financeiras.**	44. e 45	40. em desrespeito pelo artigo 38 dos estatutos os responsavel da BTL E.P., nao elabora em 2021 e em 2022: i. a descricao da participacao no capital da empresa e dos financiamentos realizados a medio e longo prazo ii. O mapa de origem da aplicacao	**Dados husi DAF- Financas ba Prezidente atu inklui iha Relatoriu Annual**	**Relasiona ho observasaun no. 40, Inklui ona mapa de origen iha relatoriu annual ba 2023 nian iha pagina 22 no inklui mos iha relatoriu annual 2024**	**6 meses (03/12/2024-03/06/2025**	**Relatoriu annual 2023 pagina 22 Relatoriu annual 2024**	implementado
			44. porem, ja com base na prova apresentada em contraditorio, constatou-se o seguinte: a. quanto ao relatorio&conta de 2021, nao foi obtida evidencia da apreciacao pelo ministro das obras publicas, nem da aprovacao pelo Ministro das Financas. b. Quanto ao relatorio&contas de 2022, teve um despacho do Ministro das Obras Publicas a remeter os documentos ao Ministro das Financas; contudo, nao se obteve comprovativo de aprovacao por este Ministro. 45. Nao foram efetuada as publicacoes no jornal da republica da sintese do relatoriu e contas do CA, da Demonstracao de resultados e do parecer do conselho fiscal, depois de aprovados pelo ministro das financas e das Obras publicas, como manda o no. 4 do artigo 38 dos Estatutos.	**Gabinete em cordenacao com legal**	Relasiona ho rekomendasaun ida ne'e, observasaun no. 44 no 45 BTL E.P. rekonhese katak los duni la iha komprovativu apresiasaun husi MOP no aprovasaun husi MF iha tinan 2021 no 2022 ba relatoriu no konta BTL E.P. nian. Mezmu nune'e, iha artigo 38 numeru 3 mensiona katak wainhira la iha aprovasaun dentro do prazu mensionadu signifika automatikamente considera aprovado. Enkuantu ba relatoriu tinan 2024 no iha futuru, Gabinete Ezekutivu BTL E.P. sei kordena ho Departemento Legal atu nafatin informasita iha karta enkaminhamentu relatoriu ba MOP relasiona ho apresiasaun no aprovasaun husi MF ao mezmo tempu publica mos iha Jornal da Republica. Mezmu nune'e, kada tinan BTL E.P. nafatin publika relatoriu anual sira iha pagina BTL E.P. (https://btl.tl/rpstsc-2023-tp.html)		**1. karta envia relatoriu no konta anual no pedidu apresiasaun ba MOP. (2021,2022, 2023 no 2024)**	Follow-up hela
4	**Preste as contas à Camara de Contas, no prazo legal**	**46 e 47**	46. a apresentacao das contas de 2021 e de 2022 a camara de Contas ocorreu em 1/6/2022 e 19/06/2023, respetivamente, pelo que este dois anos nao foi cumprido o prazo de "ate 31 de maio do ano seguinte aquele a que respeitam", determinado no no. 4 do artigo 38 da LOCC. 47 Prestacao de contas ao Tribunal fora do prazzo legal	**Gabinete**	iha tinan anterior BTL E.P. rekonhese katak apresentasaun kontas ba tinan 2021 no 2022 la tuir prazo legal ne'ebe mak defini ona iha no. 4 artigo 38 husi LOCC, maibe BTL E.P. anota ona atu relatoriu no conta ba tinan 2024 nian sei envia dentro do prazo ne'ebe mak definido ona iha LOCC		**1. relatoriu annual 2024 hamutuk ho deliberasaun** **2. sei envia tuir data limite ne'ebe define ona iha LOCC. (wainhira envia hato'o provas karta ne'ebe mak envia)**	

5	**Densifique o Relatoriu Annual, designadamente no que respeita a informação sobre a execução dos Projeitos**	**12 e 13**	12. o relatorio annual de 2021 menciona sobre continuacao de implementar e gerir os projeitos transferidos pela DGAS mas ainda nao especificando contudo a que projeitos se refer (pagina 24 e seguintes na relatorio annual). assim com no relatorio anual de 2022. Tambem no relatoriu identifica alguns novos projeitos mas muito genericamente (pagina 5 de relatorio do cc). 13. assim em beneficio de transferencia e da accountability considera-se que os Relatorio anuais da BTL E.P. carecem de desenvolvimento e detalhe quanto a informacao sobre os projeitos executados em curso.	**DEI**	Relasiona ho rekomendasaun ida ne'e, BTL E.P. anota no sei inklui iha relatoriu annual ba tinan 2024 kona ba detalhos husi projeitu ne'ebe mak kontinuasaun husi DGAS no sei inklui mos detalhos husi projeitu foun sira ne'ebe mak BTL E.P. halo no conclui ona no mos ida ne'ebe mak esta em curso (lao hela).	**6 meses (03/12/2024-03/06/2025**	**Anexu iha Relatoriu annual 2024**	implementado
6	**Desenvolva as follas de apoio ao processamento de remuneração, nos sentido de identificarem, separadamente, os descontos para a segurança social suportados pelos trabalhadores dos suportados pela empresa e que essa identificação seja explicitada nas Notas às Demonstrações Financeiras**	**54, 57 e 58**	54. os descontosque o trabalhadores fazem sobre o seu salario (4%), os quais sao, do ponto da vista da empreza "Custo com Pessoal" porque sao supportados pelo trabalhadores. E os descontos que constituem encargo da empresa (6%) e este tambem sim sao "custo com pessoal" do ponto de vista da empresa. Assim, considera-se que em beneficio da clareza e precisao das contas, a BTL E.P. deve mellorar as folhas de Payroll no sentido de identificarem, separadamente, os descontos para a seguranca social suportados pelos trabalhadores dos que sao suportados pelo empregador e que essa identificacao das duas parcelas seja explicitada nas notas as contas. 57. nao foram identificadas distorcoes contabilisticas materiais e que a demonstacao numerica das operacoes que integram os debitos e os creditos dos exercicios economicos de 2021 e de 2022 e fiavel. 58. Assim consideram-se que as contas do exercicio terminado em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de Desembro 2022 estao em condicoes de poder ser homologadas pela cdC, com os ajustamentos da tabela seguinte.	**Recurso Umano no Finansas**	Ba rekomendasaun ida ne'e, Rekursu Umanu iha ona Folha Payroll foun ne'ebe mak laos deit kalkulasaun ba 4% ne'ebe mak nudar seguransa social suportada husi trabalhadores sira maibe mos kalkula 6% ne'ebe mak suporta husi empreza. Nune'e iha demonstrasaun finanseira ne'ebe mak dadaun ne'e Departementu Finansas no Administrasaun elabora hela sei refleta ka *disclose iha* notas de conta.	**6 meses (03/12/2024-03/06/2025**	**1. lista payroll ne'ebe mak inklui ona 4% no 6% separadamente; 2. Relatoriu annual nia tama iha salario no vensimentu (2023 no 2024)**	implementadu no sei disclose iha konta
7	**Continue a implementar as medidas necessárias para dar acolhimento às recomendacões do Conselho Fiscal, emitidas em 5/10/2022**	**3.3. Recomendacao do Conselho Fiscal**	35. "....": a. Desenvolver uma base legal (decreto) para regulamentar, com rigor, as despesas e as receitas da empresa;	**DAF (finansas)**	DAF-Finansas Rekonhese katak, seidauk dezenvolve dekretu ruma relasiona ho reseitas no despesas empreza nian maibe desde inisiu (vice-II sesante) kria ona politika finanseira, politika viajen, politika ba jestaun adiantamentu ida ne'ebe mak pelu menus sai guiaun hodi guia despesas no reseitas BTL E.P. nian. Mezmu nune'e, BTL E.P. rekonhese mos katak iha regras balun ne'ebe mak abrange iha politika hirak ne'e, la relevante ona ho fakus ne'ebe mak empreza hasoru. Nune'e agora dadaun, FAM (Finance and Administration Management) esforsu ona hodi kria politika foun ba despesas no reseitas sira (hahu kria ona **politika despesas hanesan politika viajen, politika ba ezekusaun no utilizasaun Fundu Adiantamentu no politrika finanseiru ne'ebe mak inklui mos reseitas**), politika refere, oras ne'e iha etapa ezbosu no sei finaliza wainhira hetan ona aprovasaun no deliberasaun husi Konsellu Administrasaun no sei sosializa hodi aplika iha prosesu jestaun viajem no fundu adiantamentu wainhira Konsellu Administrasaun Delibera ona. Politika Viajem nia hetan ona deliberasaun no iha tempu badak sei sosializa relasiona ho base legal hanesan dekretu, iha futuru BTL E.P. sei dezenvolve, wainhira politika sira ne'ebe mak empreza kria ninia implementasaun susesu ona.	**6 meses (03/12/2024-03/06/2025**	**1. Evidencia deliberasaun husi konsellu administrasaun. 2. Politika Financeiru sei prepara hela.**	progressu
			b. Elaborar um manual para o uso dos fundos de maneio (Pettycash);	**Finansas**	Empreza desde inisiu ate a data la iha mapa orsamentu espesifiku ba Fundu Maneiu (hanesan aplika iha institusaun governu sira seluk) maibe so iha deit mak fundu adiantamentu. Nune'e nia resposata hanesan ho leten.			
			c. Determinar que, nos processos de aprovisionamento, os criterios de avaliacao sejam Previamente detalhados;	**PAM**	iha processo aprovizionamentu nian, BTL E.P. liu husi Departementu Jestaun Aprovizionamentu no Patrimoniu (DJAP) estabelece ona kriteria avaliasaun ida ne'ebe mak propriadu no kriteriu avaliasaun ida ne'e sempre inklui iha Caderno de Encargos (Biding Document). Kriteriu avaliasaun ida ne'e mos variavel konforme projeitu no tipo de prosedimentu.		**1. kriteria avaliasaun**	implementado
			d. Detalhar e discriminar a informacao sobre os pagamentos efetuados de projetos de construcao (pagamentus efetuadus, pendentes, em divida, etc…)	**Finansas**	Implementasaun ba ida ne'e empreza halo, no informasaun detallado sira relasiona ho projeitu liu-liu pagamentu efetuadu, pendente no divida relata iha relatoriu annual.		**Relatoriu annual 2023 no 2024 iha pontu Detallus husi Dezpezas**	implementadu

			e. Aprovar um decreto de execucao para orientar o processo de execucao do orcamento da empresa.	**Finansas no aprova husi BoD**	dadaun ne'e empreza sei kria politika interna maibe sei iha ezbozu no seidauk finaliza. Wainhira finaliza ona sei aprezenta ba Konsellu Administrasaun hodi Delibera hafoin mk implementa no wainhira nia implementasaun lao diak, empresa sei kria dekretu.		**1. politika finanseira sei prepara hela no sei envia kuandu submete ona ba aprovasaun no delibera ona.**	progresso
			f. Nos pagamentos, introduzir o respetivo codigo da despesa	**Finansas**	Iha inisiu do ano wainhira BTL hahu hari, ita seidauk iha Chart of Account rasik no ita refere deit ba Chart of account husi Governo nian maibe ita cria ona Chart of Account rasik desde 2022 no agora dadaun ita utiliza ida ne'e.		**Chart of Account**	implementadu
			g. nao recorrer ao fundo de maneio (Pettycash) para pagar de projeto, de fornecimento bens e servicos;	**Finansas**	Konsidera ida ne'e no sei inklui iha politika finanseiru no fundu adiantamentu nian ne'ebe dadaun ne'e sei iha faze ezbosu no sei implementa wainhira politika ne'e delibera ona.		**politika ba finanseiru nia sei dezenvolve hela no sei envia ba Cdc wainhira delibera ona husi Konsellu administrasaun**	progressu
			g. Melhorar o processo de planeamento relativamente ao montante de subsidio que necesita em cada semestre e em cada ano para que a transferencia do governo esteja de acordo com a nessecidade efetiva.	**Finansas**	Iha tinan 2021, BTL E.P. kontinua deit planu orsamentu sira ne'ebe mak antes (DGAS) ne'e existe ona. Maibe hahu tinan 2022, BTL E.P. iha ona planu orsamentu rasik ne'ebe mak BTL E.P. halo kada tinan no nia relatoriu relata por trimestre no annual antes hetan transferensia fundu husi MOP (categoria Transferensia Publika) mai BTL E.P.. Ba tinan 2025 BTL E.P. halo ona planu orsamentu anual nian.		**1. planu orsamentu 2025**	implementadu

BEE TIMOR-LESTE EMPRESA PÚBLICA
BTL, E.P.

20 de Maio Caicoli, P.O Box 194 Díli, Timor-Leste
+670 3311539
www.btl.tl
info@btl.tl
https://www.facebook.com/BTLEP2021/